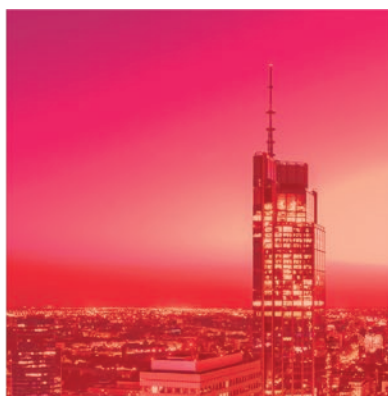
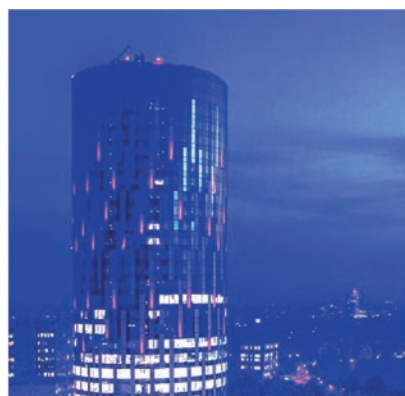


# POLSKA-RUMUNIA: WSPÓŁPRACA GOSPODARCZA I INWESTYCYJNA

## DIAGNOZA, POTENCJAŁ, KIERUNKI ROZWOJU

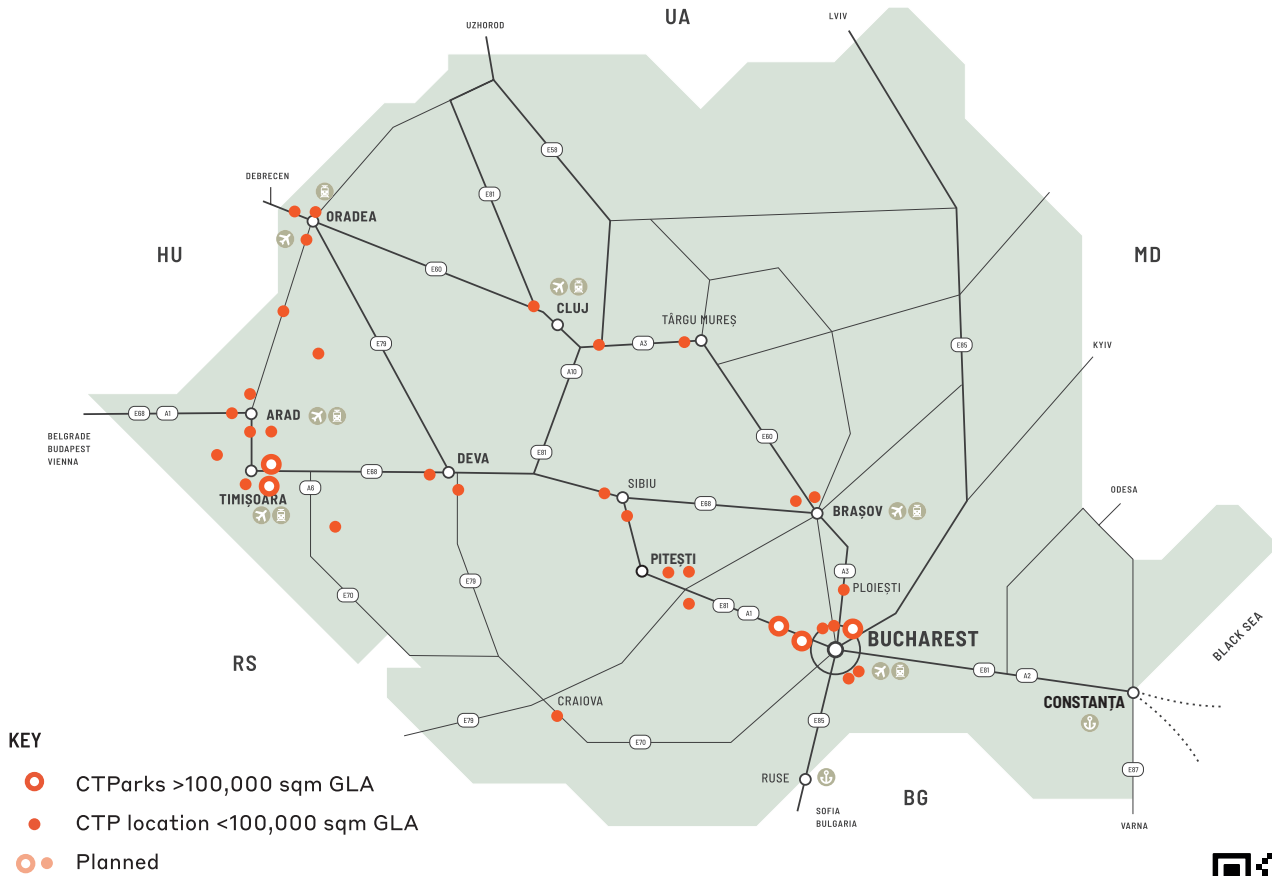


Polsko-Rumuńska  
Bilateralna Izba  
Handlowo-Przemysłowa



# CTPARKS ROMANIA

## WE BUILD PARKS. TOGETHER WE CREATE VALUE.



### KEY

- CTParks >100,000 sqm GLA
- CTP location <100,000 sqm GLA
- Planned

✉ [sorina.florescu@ctp.eu](mailto:sorina.florescu@ctp.eu)

[ctp.eu](http://ctp.eu)



CTPark Bucharest West



## SPIS TREŚCI

Słowo wstępne	4
Polska i Rumunia – wschodzące gwiazdy światowej gospodarki	5
Polska i Rumunia w liczbach	12
Polsko-rumuńska współpraca handlowa	14
Polsko-rumuńska współpraca inwestycyjna	17
Bank Gospodarstwa Krajowego	20
Jak BGK może sfinansować eksport i inwestycje w Rumunii	21
Uwarunkowania podatkowe w Rumunii i w Polsce – analiza porównawcza	26
Stan realizacji inwestycji drogowych w Polsce na osi północ-południe	32
Rumunia przyspiesza rozwój infrastruktury transportowej	35
Infrastruktura w Polsce i w Rumunii	39
Port Gdańsk jako strategiczna brama do Europy Środkowo-Wschodniej	40
Branża transportowo-logistyczna w Polsce i w Rumunii oczami praktyków biznesowych	42
CTP România – strategiczny partner rozwoju nowoczesnej logistyki i przemysłu	46
Logistyczny hub na skrzyżowaniu Europy Środkowej i Wschodniej	49
Od chaosu manualnych procesów do cyfrowej harmonii	52
Parki logistyczne i przemysłowe, które zmieniają Rumunię w strategiczny hub regionalny	53
Z Polski przez Antarktykę do Bukaresztu. Dekpol Budownictwo wchodzi do Rumunii	56
Energetyka w Polsce i Rumunii	59
Przemysł rolno-spożywczy w Polsce i Rumunii	68
Między potencjałem a wyzwaniem: przyszłość rumuńskiego sektora rolno-spożywczego	71
Potencjał i wyzwania polskiego sektora rolno-spożywczego w Europie	73
Froo – nowy wymiar modern convenience w Rumunii	75
O Izbie	78
Firmy członkowskie	79

# SŁOWO WSTĘPNE

Szanowni Państwo,

z przyjemnością oddajemy w Państwa ręce autorską publikację Polsko-Rumuńskiej Bilateralnej Izby Handlowo-Przemysłowej pt. *Polska-Rumunia. Współpraca gospodarcza i inwestycyjna*. Naszym celem jest zachęcenie polskich i rumuńskich przedstawicieli biznesu, administracji centralnej i samorządowej oraz instytucji otoczenia biznesu do bliższego przyjrzenia się potencjałowi, jaki oferuje współpraca między naszymi krajami. Zależy nam nie tylko na przedstawieniu aktualnego stanu relacji handlowych i inwestycyjnych, lecz także na spojrzeniu na polsko-rumuńskie partnerstwo przez pryzmat jego możliwości rozwoju.

Polska i Rumunia mogą wspólnie odgrywać istotną rolę jako dwie największe gospodarki regionu Europy Środkowo-Wschodniej. Aktywne uczestnictwo obu państw w Inicjatywie Trójmorza stwarza realną szansę na pogłębienie współpracy i realizację projektów modernizujących region. Pomimo wyzwań – na które w swoim artykule zwraca uwagę profesor Paweł Śliwiński z Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu – zarówno Polska, jak i Rumunia pozostają jednymi z najszybciej rozwijających się gospodarek regionu.

W publikacji poruszamy tematy sygnalizowane przez ekspertów branżowych i członków Izby jako istotne dla prowadzenia bilateralnych projektów. Analizujemy stan infrastruktury drogowej – istniejącej, realizowanej oraz planowanej. Dzięki swojemu położeniu, Polska i Rumunia odgrywają coraz istotniejszą rolę jako centra transportowo-logistyczne, a nowoczesna infrastruktura stanowi fundament konkurencyjnej gospodarki. Dostęp do mórz oraz położenie na skrzyżowaniu kluczowych szlaków transportowych wzmacniają pozycję obu krajów jako hubów logistyczno-dystrybucyjnych. Z tego względu przyglądamy się również kondycji sektora transportowo-logistycznego oraz roli przedsiębiorstw z Polski i Rumunii w rozwoju nowoczesnych usług w tym obszarze.

Istotnym elementem naszej publikacji jest także analiza aktualnej sytuacji energetycznej w Polsce i Rumunii. Ceny energii mają bezpośredni wpływ na koszty produkcji, co przekłada się na sytuację ekonomiczną na rynkach międzynarodowych i konkurencyjność gospodarek. Wskazujemy potencjalne obszary współpracy – zwłaszcza w obliczu wyzwań związanych z modernizacją sektora i transformacją energetyczną.

Chcemy zwrócić Państwa uwagę także na przemysł przetwórstwa spożywczego. Jego rola w relacjach polsko-rumuńskich pozostaje wciąż niedoceniana, mimo głębokich tradycji i znaczącego potencjału obecnego w obu krajach. To obszar, który może stać się jednym z realnych filarów dalszej współpracy gospodarczej.

Polsko-Rumuńska Bilateralna Izba Handlowo-Przemysłowa od lat konsekwentnie wzmacnia przekaz, że Polska i Rumunia odgrywają coraz większą rolę w regionie, a poprzez rozwój współpracy gospodarczej mogą wspólnie budować trwałe przewagi konkurencyjne. Dziękujemy wszystkim Partnerom naszej publikacji za wsparcie przy tym pionierskim projekcie. Wyrażamy nadzieję, że efekt naszej pracy będzie dla Państwa zarówno źródłem wiedzy o aktualnym stanie relacji gospodarczych, cenną inspiracją, a także impulsem do aktywnego pogłębiania współpracy polsko-rumuńskiej.

Życzymy Państwu udanych przedsięwzięć biznesowych i satysfakcjonujących wyników.

Zarząd Polsko-Rumuńskiej Bilateralnej Izby Handlowo-Przemysłowej:

Gheorghe Marian Cristescu  
*prezes zarządu*

dr Eryka Gizińska  
*wiceprezes zarządu*

Adam Sobieszkoda  
*członek zarządu, dyrektor wykonawczy*

Warszawa, grudzień 2025 r.

# POLSKA I RUMUNIA – WSCHODZĄCE GWIAZDY ŚWIATOWEJ GOSPODARKI

## **dr hab. Paweł Piotr Śliwiński**

prof. Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

kierownik Katedry Finansów Międzynarodowych

prezes zarządu Grupy INC obejmującej: INC S.A. (spółka notowana na rynku głównym GPW – autoryzowany doradca GPW w Warszawie i BVB w Bukareszcie, Dom Maklerski INC S.A., Carpathia Capital ASI S.A. – spółka notowana na giełdach w Warszawie i Bukareszcie) oraz INC Private Equity ASI S.A.

członek Komisji Rewizyjnej Polsko-Rumuńskiej Bilateralnej Izby Handlowo-Przemysłowej

Na początku 2014 roku, w rankingu Escape Index przygotowanym przez ekspertów PwC, Polska i Rumunia zostały określone jako „wschodzące gwiazdy światowej gospodarki”. Ponad dziesięć lat później ocena ta wydaje się jeszcze bardziej uzasadniona. Polska i Rumunia należą dziś do grona najszybciej konwergujących gospodarek Europy o rosnącym znaczeniu w skali europejskiej i globalnej. Według najnowszych danych Międzynarodowego Funduszu Walutowego dotyczących nominalnego bieżącego PKB Polska stała się 20 największą gospodarką świata, zajmując miejsce Szwajcarii, podczas gdy Rumunia zajmuje obecnie 41 miejsce niewiele ustępując PKB Republiki Południowej Afryki i Hongkongu.

## **Skala demograficzna i ekonomiczna Polski i Rumunii**

Pod względem ludności, powierzchni oraz wielkości wytwarzanego PKB, Polska i Rumunia są dwoma największymi gospodarkami regionu EŚW-11 (11 krajów Europy Środkowo-Wschodniej należących do Unii Europejskiej), odpowiadając łącznie za 48,6% jego terytorium. Na początku 2025 roku według danych Banku Światowego populacja Polski wyniosła 36,6 mln, a Rumunii 19,1 mln, co oznacza, że razem zamieszkuje je ponad 55,6% ludności regionu. Polska i Rumunia łącznie tworzą rynek liczący zatem blisko 58 mln konsumentów – wielkością zbliżony do największych gospodarek Europy Zachodniej (poza Niemcami), porównywalny z Włochami (59 mln) i tylko o około 10 mln mniejszy niż we Francji (68,5 mln) czy Wielkiej Brytanii (69,2 mln). Członkostwo w Unii Europejskiej wzmacnia stabilność gospodarczą obu państw, a Polska i Rumunia należą do największych beneficjentów funduszy

europejskich w całym regionie. Wraz z Czechami i Węgrami tworzą one rdzeń ekonomiczny Europy Środkowo-Wschodniej.

## **Długookresowe trendy wzrostu gospodarczego**

Od połowy lat 90. zarówno Polska, jak i Rumunia doświadczyły wyjątkowo dynamicznej konwergencji, znacznie przewyższając średnie tempo wzrostu strefy euro, czy Unii Europejskiej. Analizując Tabelę [1] warto zauważyć, że przedstawione wartości PKB w dolarach bieżących odzwierciedlają zarówno faktyczną dynamikę wzrostu, jak i zmiany kursów walut. Dane w parytecie siły nabywczej (PPP) eliminują efekt kursowy i różnice w poziomie cen, dzięki czemu lepiej oddają realną skalę konwergencji obu gospodarek względem bardziej rozwiniętych państw UE.

Powyższe dane pokazują, że w latach 1995-2024 zarówno Polska, jak i Rumunia należały do grona najdynamiczniej rosnących gospodarek całego regionu EŚW-11. Wzrost Rumunii (ponad dziewięciokrotny nominalnie i ponad sześciokrotny w PPP) oraz bardzo wysoka dynamika Polski (ponad pięciokrotny wzrost nominalny i ponad sześciokrotny w PPP) potwierdzają wyjątkowo szybki proces nadrobienia poziomu rozwoju względem średniej UE i strefy euro.

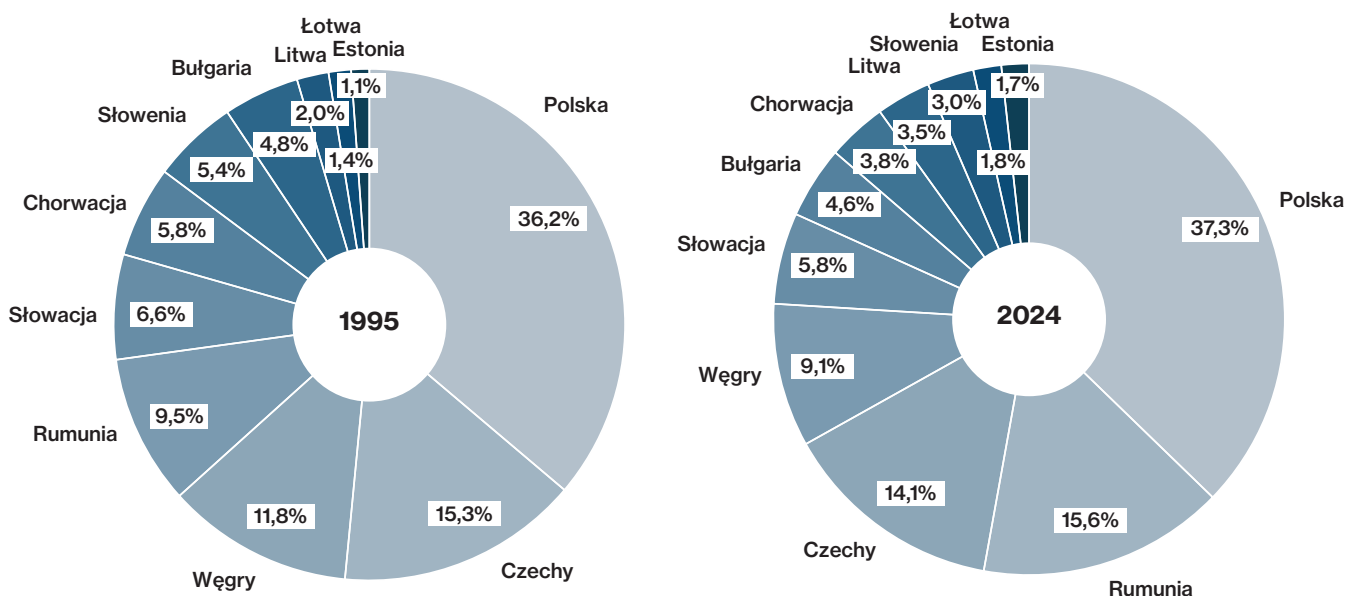
## **Zmiany w strukturze PKB regionu: 1995 vs 2024**

Porównanie struktury PKB w 1995 i 2024 roku wskazuje na wyraźne przesunięcia w układzie sił gospodarczych w regionie. Najważniejsze z nich obrazuje rysunek [1].

Region	PKB (w USD bieżących, mld)			PKB (PPP, w USD międzynarodowych, mld)		
	1995	2024	Wzrost	1995	2024	Wzrost
<b>Strefa euro</b>	7 540,0	16 406,1	117,6%	6 520,4	22 771,77	249,2%
<b>Unia Europejska</b>	8 298,4	19 423,3	134,0%	7 567,5	28 106,7	271,4%
<b>Świat</b>	31 154,6	111 326,4	257,3%	37 717,7	197 428,1	423,4%
<b>EŚW-11</b>	<b>394,8</b>	<b>2 455,6</b>	<b>522,0%</b>	<b>880,6</b>	<b>4 979,3</b>	<b>465,4%</b>
Bułgaria	18,9	112,2	490,8%	65,0	264,8	307,1%
Chorwacja	22,7	92,5	306,3%	37,2	187,8	405,2%
Czechy	60,6	345	469,6%	144,0	618,2	329,1%
Estonia	4,5	42,8	849,7%	9,3	67,7	627,6%
Łotwa	5,6	43,5	676,0%	13,3	81,7	515,6%
Litwa	7,9	84,9	971,4%	21,7	157,1	625,7%
<b>Polska</b>	<b>142,8</b>	<b>914,7</b>	<b>540,4%</b>	<b>297,5</b>	<b>1 841,6</b>	<b>518,9%</b>
<b>Rumunia</b>	<b>37,4</b>	<b>382,8</b>	<b>922,6%</b>	<b>123,0</b>	<b>928,9</b>	<b>654,8%</b>
Słowacja	26,2	141,8	441,5%	47,2	255,8	441,8%
Słowenia	21,4	72,5	239,2%	27,1	120,2	343,2%
Węgry	46,6	222,9	378,6%	95,2	455,5	378,5%

Tabela 1. Wzrost gospodarczy w ujęciu nominalnym (w dolarach bieżących) oraz w parytecie siły nabywczej (PPP), wyrażony w dolarach międzynarodowych: porównanie krajów EŚW-11 ze strefą euro, Unią Europejską i gospodarką światową (1995-2024).

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych World Development Indicators Banku Światowego (2025).



Rysunek 1. Udział poszczególnych krajów EŚW-11 w PKB regionu: 1995 vs 2024.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych World Development Indicators Banku Światowego (2025).

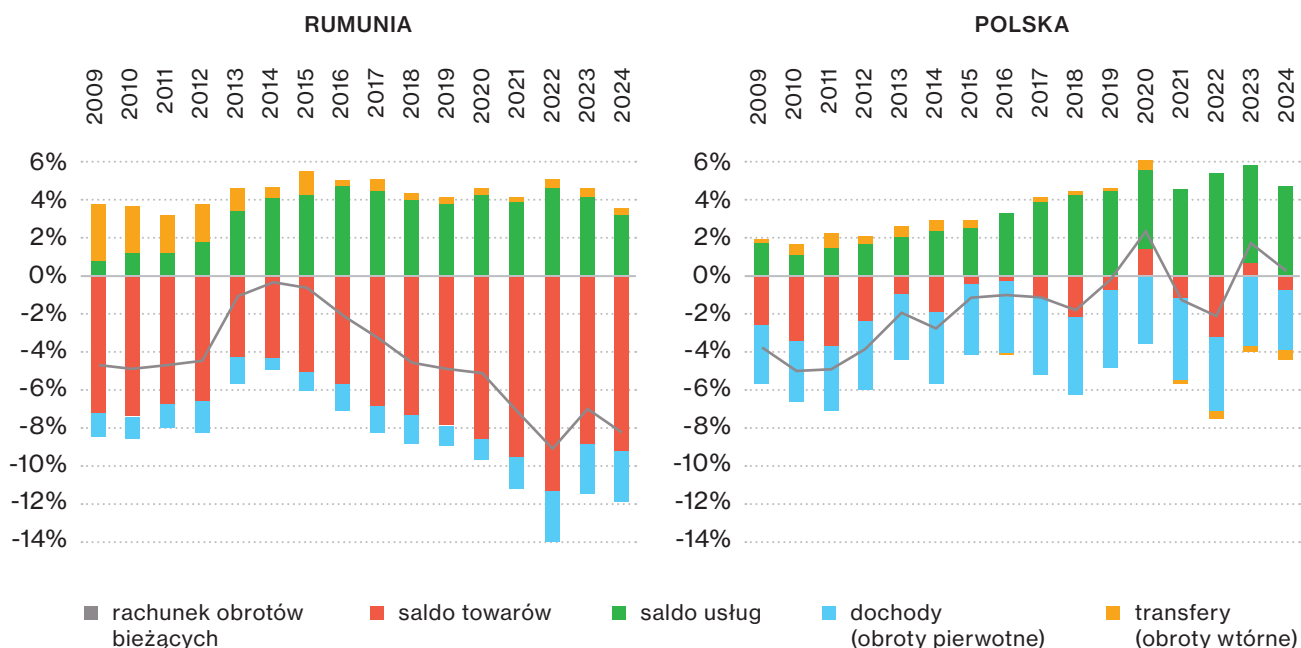
Szczególnie istotnym jest awans Rumunii, której udział w PKB EŚW-11 wzrósł z 9,5% w 1995 roku do 15,6% w 2024 roku. Dzięki temu Rumunia stała się drugą co do wielkości gospodarką regionu, wyprzedzając Czechy. Zmniejszenie znaczenia gospodarczego widoczne jest natomiast w przypadku Węgier (w 1995 r. trzeciej największej gospodarki regionu), których udział spadł z 11,8% do 9,1%. Osłabiła się również pozycja państw byłej Czechosłowacji: łączny udział Czech i Słowacji w PKB regionu obniżył się z 22,0% do 19,8%. Największą gospodarką EŚW-11 pozostaje Polska, której udział w skumulowanym PKB regionu wzrósł z 36,2% w 1995 roku do 37,3% w 2024 roku, co dodatkowo umocniło jej dominującą pozycję w regionie.

Patrząc na sukces Rumunii, należy jednak podkreślić, że w niemałej mierze ma on charakter „wzrostu na sterydach”. Wynika to z utrzymujących się w tym kraju bliźniaczych deficytów (*twin deficits*): wysokiego deficytu na rachunku obrotów bieżących oraz znaczącego deficytu budżetowego. Takie współwystępowanie nierównowag zwiększa wrażliwość rumuńskiej gospodarki na szoki zewnętrzne i rodzi ryzyko, że część wzrostu gospodarczego jest finansowana w sposób niezrównoważony. W mniejszym stopniu dotyczy to Polski, choć w ostatnich latach pojawiają się sygnały wskazujące, że również polska gospodarka dryfuje w kierunku narastających nierównowag fiskalnych.

## Problem 1 – deficyt obrotów bieżących

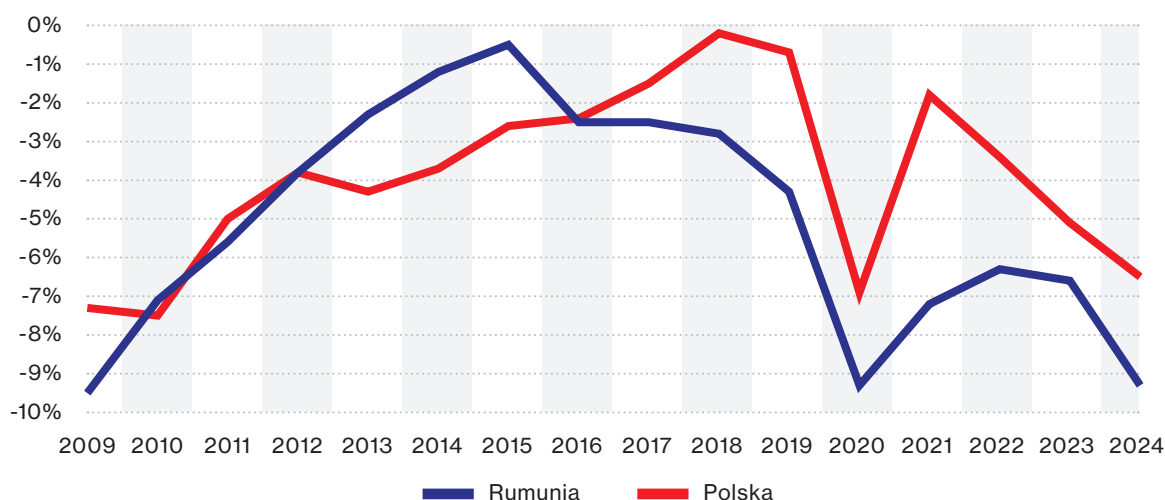
Saldo na rachunku obrotów bieżących jest jednym z kluczowych wskaźników pokazujących równowagę gospodarki względem zagranicy. Mierzy ono różnicę między wartością dóbr, usług oraz dochodów i transferów uzyskanych od zagranicy a wartością płatności dokonanych na rzecz podmiotów zagranicznych. W praktyce oznacza to, że w przypadku występowania deficytu – co do zasady – musi on być finansowany z oszczędności zagranicznych lub posiadanych przez kraj rezerw walutowych. W sytuacji odwrotnej, a więc gdy pojawia się nadwyżka w rachunku bieżącym, wpływy z wymiany z zagranicą przewyższają płatności, co umożliwia akumulację aktywów zagranicznych, spłatę wcześniejszych zobowiązań lub zwiększenie poziomu oficjalnych rezerw walutowych.

Rysunek [2] pokazuje wyraźnie odmienne trajektorie równowagi zewnętrznej Polski i Rumunii w latach 2009-2024. W przypadku Rumunii obserwujemy systematycznie pogarszający się trend salda rachunku bieżącego, który od około 2015 r. przesuwa się coraz głębiej w strefę deficytu. W 2024 r. Rumunia odnotowała deficyt rzędu -8% PKB, a według danych Eurostatu za pierwsze półrocze 2025 r. ta relacja wyniosła już około -9% PKB.



Rysunek 2. Struktura i dynamika salda rachunku bieżącego w Polsce i Rumunii w latach 2009-2024.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych *World Development Indicators* Banku Światowego (2025).



Rysunek 3. Saldo sektora finansów publicznych w Polsce i Rumunii w latach 1995-2024.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Eurostat (2025).

Polska prezentuje trend odwrotny: po głębokich deficytach z początku dekady nastąpiła stopniowa poprawa salda, wspierana rosnącą nadwyżką w handlu usługami oraz stabilnym wzrostem eksportu towarów. W 2024 r. Polska osiągnęła lekką nadwyżkę na rachunku bieżącym na poziomie +0,3% PKB, a dane za pierwsze półrocze 2025 wskazują na niewielki deficyt rządu -0,6% PKB, co nadal oznacza bliską równowagę zewnętrzną.

Najsilniej różnicującym komponentem obu rachunków bieżących jest saldo obrotów towarowych. W Rumunii deficyt handlowy powiększa się niemal nieprzerwanie od 2015 r., co wynika z ograniczonej konkurencyjności eksportowej, silnego popytu wewnętrznego oraz importochłonnej struktury wzrostu gospodarczego. Polska w tym samym czasie utrzymuje umiarkowany, często zbliżony do zera bilans towarowy, przy czym kluczową rolę odgrywa trwała, wysoka i rosnąca nadwyżka w usługach.

Drugą istotną różnicą są dochody pierwotne, gdzie Polska notuje znacznie większy deficyt niż Rumunia. Wynika to przede wszystkim z faktu, że Polska od dwóch dekad jest jednym z największych – w relacji do PKB – odbiorców bezpośrednich inwestycji zagranicznych (FDI) w całej UE. Zyski reinwestowane i dywidendy wypłacane inwestorom zagranicznym pogarszają więc saldo dochodów pierwotnych, co stanowi naturalną konsekwencję dużej otwartości gospodarki i wysokiego poziomu umiędzynarodowienia kapitału.

Trzecia różnica dotyczy struktur finansowania deficytu rachunku bieżącego. W Polsce napływające FDI nie tylko pokrywają deficyt rachunku bieżącego w bilansie płatniczym (gdy on występuje), ale często przewyższają potrzeby finansowe, przyczyniając się – wspólnie z napływającymi fundu-

szami unijnymi – do odbudowy i wzrostu oficjalnych rezerw walutowych. W Rumunii natomiast napływ FDI, choć duży, zwłaszcza do 2020 r., był niewystarczający do finansowania rosnącego deficytu rachunku bieżącego. W efekcie znaczną jego część pokrywały przepływy krótkoterminowego kapitału portfelowego oraz kredyty i pożyczki zagraniczne – „hot money”, podatne na nagłe odwrócenie kierunku przepływu.

## Problem 2 – deficyt sektora publicznego

Rumunia i Polska należą obecnie do państw o najwyższych deficytach budżetowych w całej Unii Europejskiej. W 2024 r. deficyt sektora instytucji rządowych i samorządowych wyniósł w Rumunii -9,3% PKB, natomiast w Polsce -6,5% PKB. Oznacza to, że obie gospodarki charakteryzują się dużą nierównowagą fiskalną, przy czym presja konsolidacyjna pozostaje zdecydowanie silniejsza w Rumunii. Prognozy również nie wskazują na szybkie przywrócenie równowagi. W Polsce deficyt sektora publicznego ma – według dostępnych szacunków – wzrosnąć do 6,8% PKB w 2025 r., by następnie obniżyć się do 6,3% PKB w 2026 r. Z kolei, Rumunia ma przed sobą jeszcze trudniejszą ścieżkę: deficyt ma się zmniejszyć z 9,3% PKB w 2024 r. do 8,4% PKB w 2025 r., a następnie 6,2% PKB w 2026 r. Pytanie, czy taki scenariusz jest politycznie i społecznie wykonalny, pozostaje otwarte – tym bardziej, że Rumunia od lat boryka się z chroniczną niestabilnością dochodów publicznych, niską ściągalnością podatków oraz silną presją wydatkową.

Rysunek [3] dobrze ilustruje długookresową niestabilność sald sektora publicznego w obu krajach. Rumunia doświadczała gwałtownych załamania

fiskalnych w związku z globalnym kryzysem finansowym oraz ponownie po 2018 r., co doprowadziło do utrwalenia deficytu na poziomie znacznie gorszym niż w większości państw UE. Polska, choć w lepszej sytuacji, również weszła w okres trwałych deficytów strukturalnych, pogłębionych dodatkowo działaniami osłonowymi w okresie pandemii i wysokiej inflacji, oraz – podobnie jak Rumunia – zwiększonymi znacznie wydatkami na obronność w związku z toczącym się konfliktem zbrojnym na Ukrainie.

Wysokie deficyty obciążają gospodarkę na kilka sposobów. Po pierwsze, zwiększają koszty obsługi długu. Po drugie, powrót do unijnych reguł fiskalnych (na nowo obowiązujących po okresie pandemicznego zawieszenia) wymusza wdrożenie programów oszczędnościowych. Oznacza to ryzyko, że w kolejnych latach konsolidacja fiskalna stanie się jednym z głównych hamulców wzrostu – szczególnie w Rumunii, której rząd formalnie ogłosił już reformy ograniczające deficyt (podnoszenie podatków i cięcie wydatków).

### Problem 3 – wyzwania demograficzne

Dane z Tabeli [2] pokazują, że Polska i Rumunia należą do grupy krajów EŚW-11, które w latach 1995-2024 doświadczyły jednych z największych spadków liczby ludności – odpowiednio o 2,0 mln osób (-5,3%) i 3,6 mln osób (-15,9%). Jest to wynik szczególnie niekorzystny na tle strefy euro, Unii

Europejskiej oraz świata, gdzie populacje w tym samym okresie rosły, odpowiednio o +9,1%, +5,6% oraz +41,9%.

Spadek liczby ludności w Polsce i Rumunii wynika z kombinacji czynników: niskiego współczynnika dzietności, migracji zarobkowej oraz niekorzystnych zmian struktury wiekowej. W przypadku Rumunii depopulacja miała charakter szczególnie głęboki i długotrwały. Polska natomiast, mimo że skala spadku była mniejsza, również doświadczała istotnego odpływu ludności w wieku produkcyjnym, zwłaszcza po akcesji do UE.

Demografia staje się jednym z kluczowych wyzwań dla obu gospodarek: zmniejszająca się liczba osób w wieku produkcyjnym ogranicza potencjał wzrostu, zwiększa presję na finanse publiczne oraz pogłębia niedobory siły roboczej, szczególnie w sektorach wymagających wysokich kwalifikacji oraz usług. Jednocześnie obniżający się odsetek młodych roczników pogłębia narastające problemy systemów emerytalnych.

Choć problem jest poważny, to istnieją przesłanki świadczące o możliwości odwrócenia części trendów. W ostatnich latach widoczne są sygnały, że wraz z szybkim wzrostem gospodarczym, poprawą warunków życia i rosnącymi wynagrodzeniami zarówno Polska, jak i Rumunia stają się krajami coraz bardziej atrakcyjnymi migracyjnie. Polska już od drugiej połowy lat 2010. stała się jednym z największych w Europie odbiorców migrantów

Region	1995 (mln)	2024 (mln)	Zmiana	Zmiana (%)
Strefa euro	321,8	351,1	29,3	9,1%
Unia Europejska	426,2	450,2	24	5,6%
Świat	5 736,5	8 142,1	2 405,6	41,9%
<b>EŚW-11</b>	<b>109,9</b>	<b>100,1</b>	<b>-9,8</b>	<b>-8,9%</b>
Bułgaria	8,4	6,4	-1,9	-23,3%
Chorwacja	4,6	3,9	-0,7	-16,3%
Czechy	10,3	10,9	0,5	5,4%
Estonia	1,4	1,4	-0,1	-4,5%
Łotwa	2,5	1,9	-0,6	-25,1%
Litwa	3,6	2,9	-0,7	-20,4%
<b>Polska</b>	<b>38,6</b>	<b>36,5</b>	<b>-2,0</b>	<b>-5,3%</b>
<b>Rumunia</b>	<b>22,7</b>	<b>19,1</b>	<b>-3,6</b>	<b>-15,9%</b>
Słowacja	5,4	5,4	0,1	1,1%
Słowenia	1,9	2,1	0,1	6,9%
Węgry	10,3	9,6	-0,8	-7,4%

Tabela 2: Zmiany liczby ludności w krajach CEE-11 na tle strefy euro, Unii Europejskiej i świata (1995-2024).

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych *World Development Indicators* Banku Światowego (2025).

zarobkowych, w szczególności z Ukrainy, Białorusi i Azji. Rumunia z kolei odnotowuje rosnący napływ pracowników z Republiki Mołdawii i Azji.

Jeśli proces konwergencji gospodarczej będzie się utrzymywał, a warunki płacowe i infrastrukturalne będą się poprawiać, obydwa kraje mogą liczyć na stopniowy wzrost atrakcyjności zatrudnieniowej, częściowe powroty migrantów oraz napływ pracowników z zagranicy. W dłuższej perspektywie może to ustabilizować sytuację demograficzną i złagodzić negatywne skutki niekorzystnych zmian populacyjnych, wspierając jednocześnie zdolność obu gospodarek do dalszego rozwoju.

## Podsumowanie

Polska i Rumunia to dziś dwa kluczowe państwa Europy Środkowo-Wschodniej, łączące rosnący potencjał gospodarczy z ambicjami politycznymi. Oba kraje odgrywają aktywną rolę w regionalnych formatach współpracy – Polska m.in. w Grupie Wyszehradzkiej (V4) i Inicjatywie Trójmorza, Rumunia zaś jako ważny uczestnik Trójmorza oraz partner w rozszerzonym formacie V4+. Podobnie jak

Polska, Rumunia jest także państwem o strategicznym znaczeniu na wschodniej flance UE i NATO.

Jednocześnie ich dalszy rozwój obciążają wspólne wyzwania, z których trzy zostały wspomniane w tym artykule: nierównowaga zewnętrzna, wysokie deficyty sektora publicznego oraz niekorzystne trendy demograficzne. W Rumunii szczególnie widoczny jest problem wysokiego deficytu rachunku bieżącego i ograniczonej stabilności finansów publicznych, podczas gdy w Polsce wyzwania koncentrują się na utrzymaniu równowagi fiskalnej. Obydwa kraje mierzą się również z koniecznością łagodzenia skutków starzenia się społeczeństwa. Mimo tych trudności obydwa kraje pozostają jednymi z najszybciej rozwijających się gospodarek regionu. Szybka konwergencja dochodów, poprawa warunków życia i rosnąca atrakcyjność migracyjna tworzą jednak pozytywne perspektywy. Jeżeli wyzwania zostaną wsparte odpowiednimi reformami, Polska i Rumunia mają szansę utrzymać status „wschodzących gwiazd” europejskiej gospodarki i stopniowo przekuć dotychczasowy wzrost w coraz większą rolę gospodarczą i polityczną w Europie.



Tatry – przełęcz Zawrat, fot. Andrzej Rusinowski/Unsplash



Bank Polski

# Kredyt na rozwój Twojego biznesu

## Wspieramy firmy w Rumunii


















- Kredytowanie inwestycji
- Kredyty konsorcjalne
- Produkty wspierające handel i transakcje międzynarodowe

PKO Bank Polski S.A. Varşovia,  
Sucursala Bucureşti

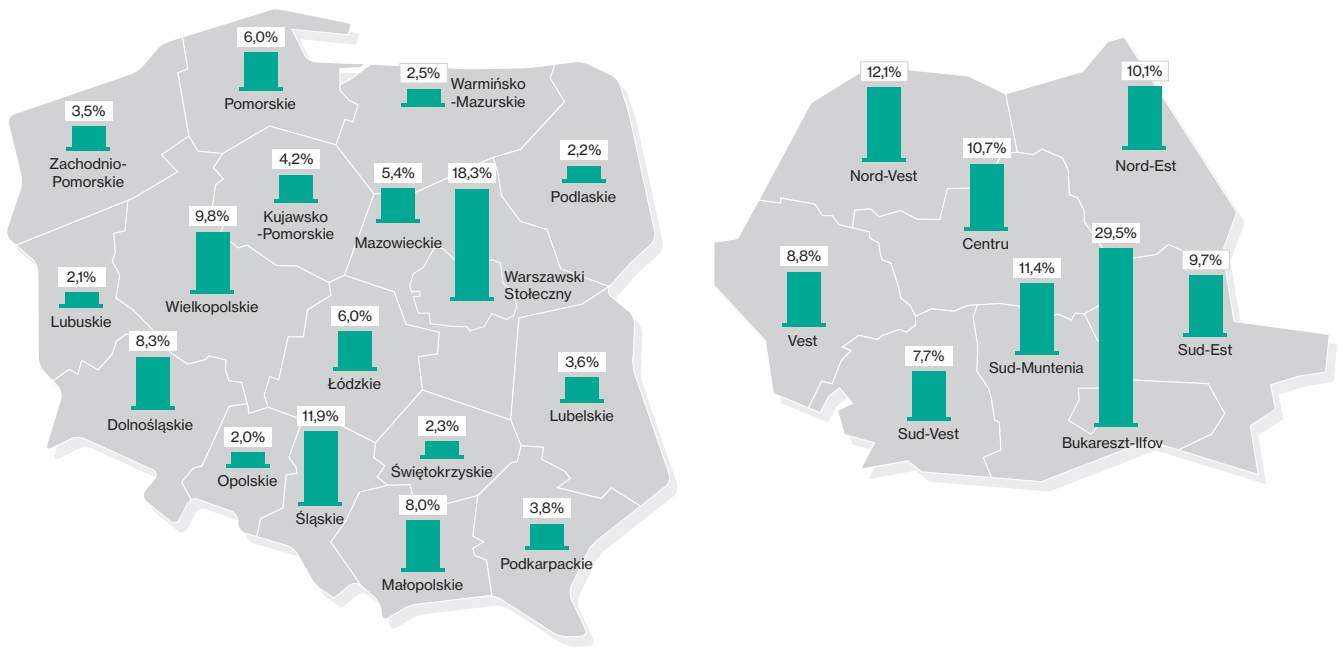
[pkobp.pl/ro](http://pkobp.pl/ro)

Udzielenie kredytowania zależy od oceny zdolności kredytowej przedsiębiorstwa.

# POLSKA I RUMUNIA W LICZBACH

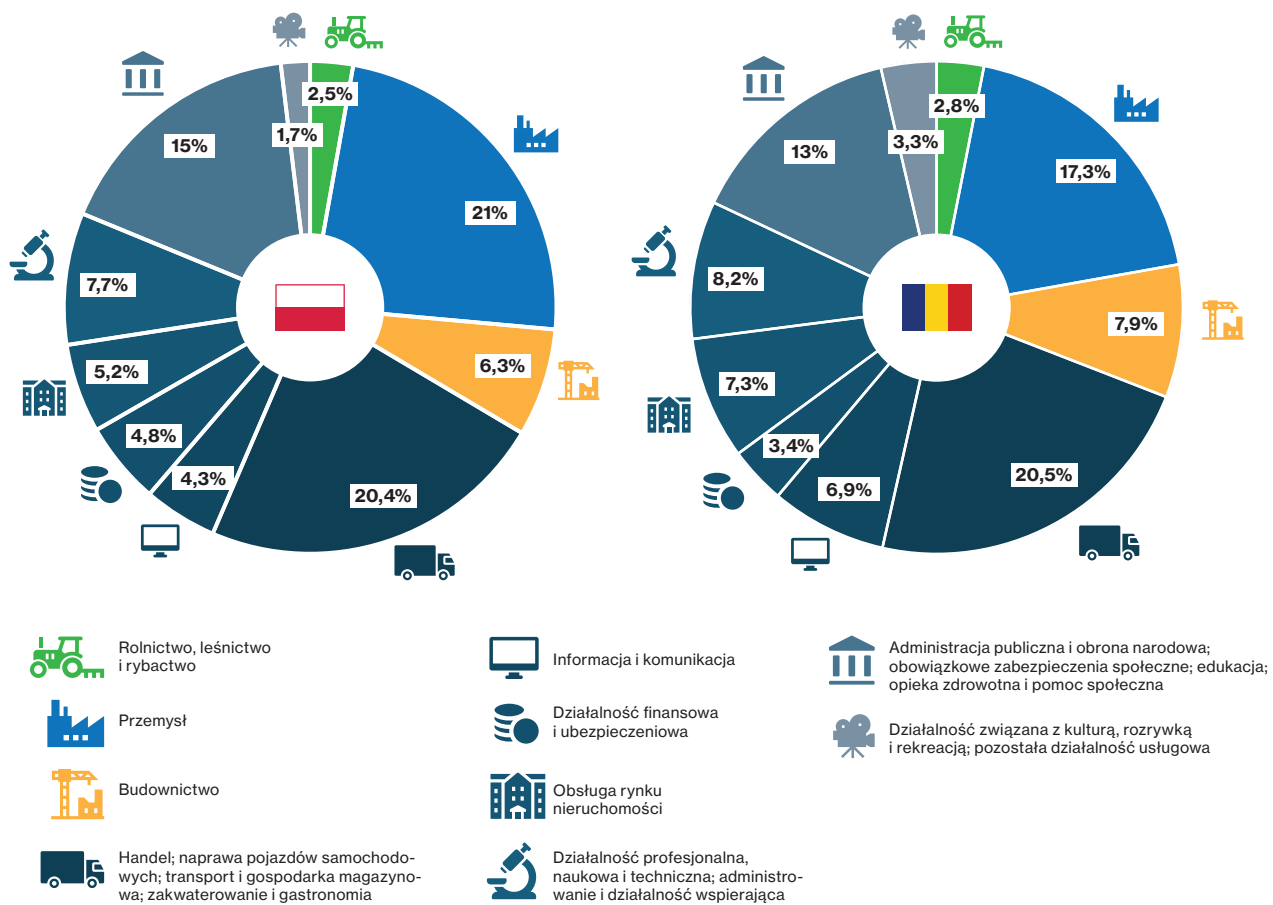
			
		<b>1</b> gospodarka regionu Europy Środkowo-Wschodniej	<b>2</b> gospodarka regionu Europy Środkowo-Wschodniej
		<b>6</b> gospodarka Unii Europejskiej	<b>12</b> gospodarka Unii Europejskiej
		<b>5</b> największe państwo Unii Europejskiej pod względem liczby ludności	<b>6</b> największe państwo Unii Europejskiej pod względem liczby ludności
	Ludność (mln) 	<b>37,5</b>	<b>19</b>
	Produkt krajowy brutto (PKB, mld EUR) 	<b>848</b>	<b>354</b>
Udział sektorów w PKB	Rolnictwo, leśnictwo i rybołówstwo 	<b>2,5%</b>	<b>2,8%</b>
	Przemysł 	<b>21%</b>	<b>17,3%</b>
	Usługi 	<b>59,1%</b>	<b>62,6%</b>
	Budownictwo 	<b>6%</b>	<b>7,9%</b>
	Stopa bezrobocia (II kw. 2025 r.) 	<b>5,2%</b>	<b>6%</b>
	Średnie wynagrodzenie brutto w EUR (III kw. 2025 r.) 	<b>2 065</b>	<b>1 785</b>
	Udział zadłużenia państwowego w relacji do PKB (2024 r.) 	<b>55,1%</b>	<b>54,8%</b>
	Inflacja (10.2025 r.) 	<b>2,8%</b>	<b>9,8%</b>
	Podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT) 	podatek progresywny <b>12%, 32%</b>	podatek liniowy <b>10%</b>
	Podatek dochodowy od osób prawnych (CIT) 	<b>9%, 19%</b>	<b>16%</b>

Źródła danych: Eurostat, Główny Urząd Statystyczny, National Institute of Statistics (Rumunia).



Rysunek 1. Procentowy udział regionów Polski i Rumunii w PKB kraju (2023).

Źródło danych: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego i National Institute of Statistics (Rumunia).



Rysunek 2. Procentowy udział wartości dodanej brutto w Polsce i Rumunii według sektorów (2023).

Źródło danych: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego i National Institute of Statistics (Rumunia).

# POLSKO-RUMUŃSKA WSPÓŁPRACA HANDLOWA

W 2024 r. polsko-rumuńska wymiana handlowa osiągnęła najwyższy poziom w historii, potwierdzając rosnące znaczenie obu krajów jako partnerów gospodarczych. Choć współpraca rozwija się od wielu lat, udział handlu w całkowitych obrotach obu państw wskazuje, że potencjał współpracy jest wciąż daleki od wyczerpania.

## Skala i struktura relacji handlowych w 2024 r.

**Polski eksport do Rumunii wyniósł w 2024 r. 8 mld euro**, co stanowiło 2,2% całkowitego eksportu Polski i uplasowało Rumunię na 13. miejscu wśród odbiorców polskich towarów. **Import z Rumunii osiągnął 3,2 mld euro**, czyli 0,9% polskiego importu, co daje Rumunii 21. pozycję wśród dostawców towarów. Od wielu lat utrzymuje się asymetria handlowa – Polska sprzedaje do Rumunii ponad dwukrotnie więcej niż sama importuje<sup>1</sup>.

Z perspektywy Rumunii relacje z Polską są znacznie istotniejsze. Polska jest czwartym co do wielkości dostawcą towarów na rynek rumuński, z udziałem 6% całego rumuńskiego importu, po Niemczech, Włoszech i Węgrzech. **Eksport Rumunii do Polski w 2024 r. wyniósł 3,2 mld euro**, co stanowiło 3% całkowitego rumuńskiego eksportu, potwierdzając pozycję Polski jako stabilnego i istotnego partnera handlowego<sup>2</sup>.

Taka struktura wskazuje, że Polska jest dla Rumunii kluczowym partnerem, podczas gdy Rumunia pozostaje istotnym, lecz nadal rozwijającym się rynkiem dla polskich firm.

## Dynamika wymiany handlowej w latach 2019-2024

W latach 2019-2024 polski eksport do Rumunii wzrósł z 5,2 mld euro do 8 mld euro, co odpowiada skumulowanemu rocznemu wskaźnikowi wzrostu (CAGR) na poziomie 9%. Import z Rumunii wzrósł w tym samym czasie z 2,2 mld euro do 3,2 mld euro, przy CAGR 7,8%. Nadwyżka handlowa Polski systematycznie się zwiększała – z 3 mld euro w 2019 r. do 4,8 mld euro w 2024 r.

Stabilny wzrost wymiany handlowej wynika z rosnącego popytu konsumenckiego i inwesty-

cyjnego w Rumunii oraz z coraz ściślej współpracy przemysłowej między oboma krajami, w tym w m.in. sektorach motoryzacyjnym, przemysłowym i budowlanym.

## Struktura towarowa – przemysł jako filar współpracy

Analiza struktury towarowej pokazuje wyraźnie przemysłowy charakter polsko-rumuńskiego handlu oraz komplementarność gospodarek obu krajów.

Największą pozycję w polskim eksporcie do Rumunii zajmują maszyny i urządzenia oraz sprzęt elektryczny i elektrotechniczny – 1,4 mld euro w 2024 r. Kolejne istotne grupy to tworzywa sztuczne i kauczuk (789 mln euro) oraz metale nieszlachetne i wyroby metalowe (781 mln euro). Dużą wagę mają również produkty przemysłu chemicznego, spożywczego i tekstylnego – każda z tych kategorii przekroczyła 700 mln euro eksportu<sup>3</sup>.

Po stronie eksportu z Rumunii do Polski dominują maszyny i urządzenia (905 mln euro), sprzęt transportowy (574 mln euro) oraz wyroby tekstylne (340 mln euro).

Struktura ta wskazuje, że Polska i Rumunia w dużej mierze się uzupełniają – współpraca opiera się na wymianie komponentów, półproduktów i gotowych wyrobów, a nie na konkurencji bezpośredniej. To jeden z powodów stabilnego wzrostu obrotów, odpornych na wahania koniunktury.

## Perspektywy

Rok 2024 potwierdził dynamiczne tempo rozwoju polsko-rumuńskiej współpracy gospodarczej. Rumunia coraz wyraźniej zyskuje na znaczeniu jako ważny kierunek handlowy dla polskich przedsiębiorstw w Unii Europejskiej, a Polska umacnia się w roli jednego z kluczowych partnerów Rumunii. Fundamenty tej współpracy pozostają solidne: rośnie zainteresowanie kontaktami dwustronnymi, pogłębia się integracja logistyczna, struktury przemysłowe obu krajów dobrze się uzupełniają, a w Rumunii utrzymuje się wysoki poziom inwestycji publicznych – zwłaszcza w energetyce, transporcie i cyfryzacji.

1 Źródło: Główny Urząd Statystyczny

2 Źródło: National Institute of Statistics (Rumunia)

3 Źródło: Główny Urząd Statystyczny

Jeśli obecne trendy się utrzymają, całkowite obroty handlowe mogą zbliżyć się do 15 mld euro w najbliższych latach, otwierając nowe możliwości dla firm z sektora technologicznego, przemysłowego, chemicznego, budowlanego i rolno-spożywczego.

Polska i Rumunia to dziś nie tylko szybko rozwijające się rynki regionu Europy Środkowo-Wschodniej, ale i partnerzy strategiczni w regionie. Rok 2024 stanowi mocny fundament do dalszego pogłębiania relacji gospodarczych i inwestycyjnych.

## Handel zagraniczny Polski, 2024 r.

Eksport				Import			
		mld EUR	Udział %			mld EUR	Udział %
1	Niemcy	95,8	27,2%	1	Niemcy	67,8	19,2%
2	Czechy	21,7	6,1%	2	Chiny	51	14,5%
3	Francja	21,4	6,1%	3	Stany Zjednoczone	17,6	5,0%
4	Wielka Brytania	18,5	5,2%	4	Włochy	16,7	4,7%
5	Holandia	16,3	4,6%	5	Holandia	13,6	3,8%
...	...			...	...		
13	Rumunia	8	2,2%	21	Rumunia	3,2	0,9%
Ogółem		353		Ogółem		352	

Tabela 1. Handel zagraniczny Polski – wymiana towarowa (mld EUR, 2024).

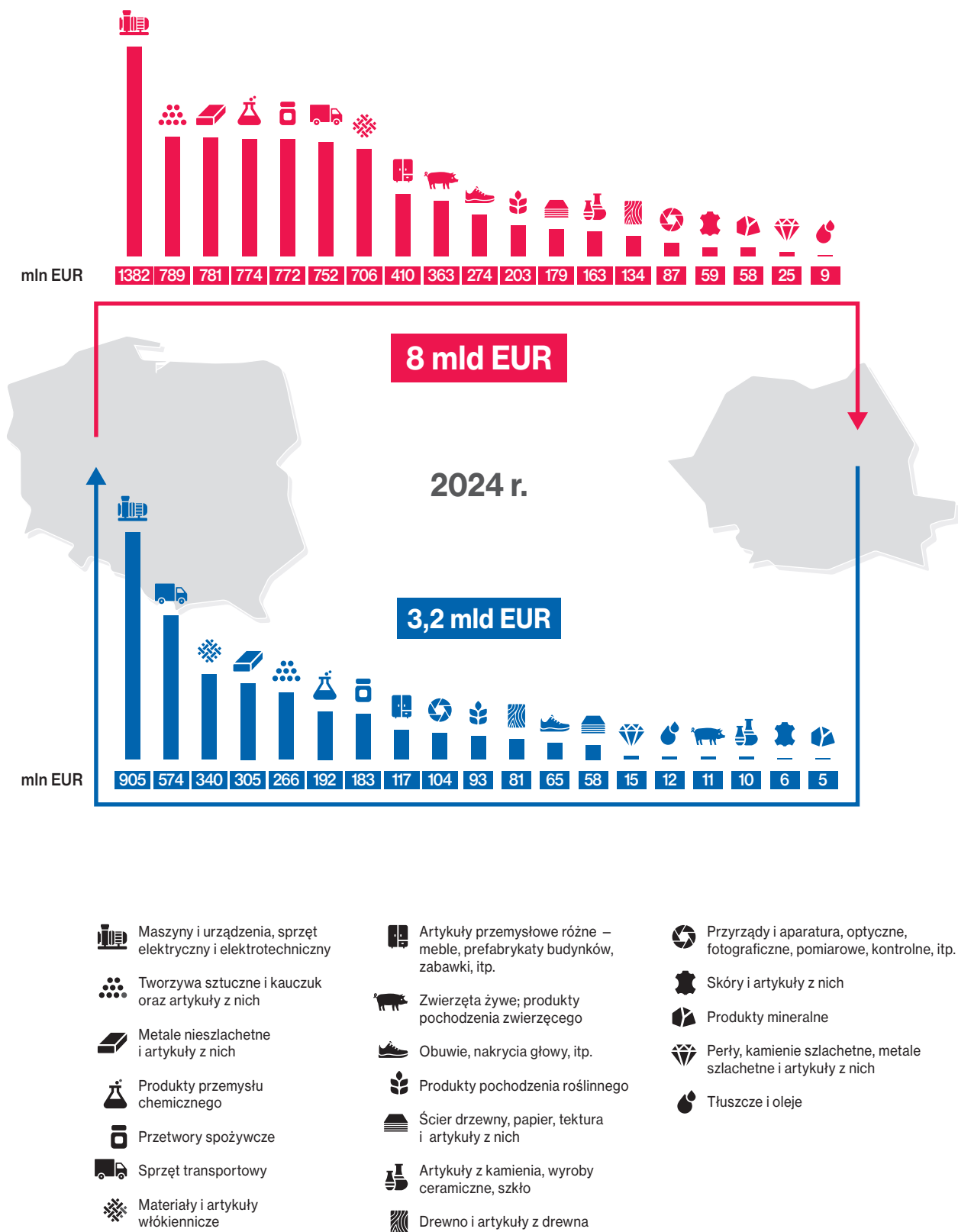
Źródło danych: Główny Urząd Statystyczny.

## Handel zagraniczny Rumunii, 2024 r.

Eksport				Import			
		mld EUR	Udział %			mld EUR	Udział %
1	Niemcy	19	20%	1	Niemcy	23,5	19%
2	Włochy	8,8	9%	2	Włochy	10,4	8%
3	Francja	5,8	6%	3	Węgry	8,3	7%
4	Węgry	4,9	5%	4	Polska	8	6%
5	Bułgaria	4,1	4%	5	Chiny	7,8	6%
6	Polska	3,2	3%	Ogółem		126	
Ogółem		92,7		Ogółem		126	

Tabela 2. Handel zagraniczny Rumunii – wymiana towarowa (mld EUR, 2024).

Źródło danych: National Institute of Statistics (Rumunia).



Rysunek 1. Struktura towarowa wymiany handlowej między Polską a Rumunią (2024).

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego.

# POLSKO-RUMUŃSKA WSPÓŁPRACA INWESTYCYJNA

Polskie firmy od lat umacniają swoją obecność w Rumunii. Z danych Głównego Urzędu Statystycznego wynika, że w 2023 r. działało tam 237 podmiotów należących do przedsiębiorstw z Polski, podczas gdy w 2019 r. było ich 184 – oznacza to wzrost o 29%. Na tle innych rynków zagranicznych Rumunia pozostaje jednym z głównych kierunków ekspansji polskich inwestorów, ustępując pod względem skali zaangażowania jedynie Niemcom, Czechom i Ukrainie<sup>1</sup>.

Zatrudnienie w polskich przedsiębiorstwach w Rumunii wyniosło w 2023 r. 15 330 osób, co pokazuje, że inwestycje nie ograniczają się do kapitału, lecz generują znaczące miejsca pracy. Również przychody firm z polskim kapitałem rosły systematycznie – w 2023 r. wyniosły 14,4 mld euro, co stanowiło około 2% łącznych przychodów polskich jednostek za granicą, plasując Rumunię wśród kluczowych kierunków zagranicznych inwestycji.

Najbardziej dynamiczny wzrost liczby podmiotów polskich w Rumunii odnotowano w latach 2021-2023, co odzwierciedla rosnące zainteresowanie polskich firm rynkiem rumuńskim, zarówno w sektorze przemysłowym, logistycznym, jak i usługowym.

## Rumunia inwestuje w Polsce – stabilny i konsekwentny rozwój

Rumunia stopniowo zwiększa także swoją obecność kapitałową w Polsce, choć wciąż na mniejszą skalę. Liczba podmiotów należących do przedsiębiorstw rumuńskich wzrosła z 59 w 2019 r. do 73 w 2023 r., co oznacza ponad 23% przyrost w ciągu pięciu lat. Rumunia nie należy jeszcze do głównych inwestorów w Polsce, jednak rosnąca liczba firm obecnych na polskim rynku świadczy o wyraźnym wzroście zainteresowania rumuńskiego biznesu Polską.

## Wartość kapitału polskich inwestycji w Rumunii – wyraźny trend wzrostowy

Dane dotyczące wartości kapitału ulokowanego przez polskie przedsiębiorstwa w Rumunii pokazują, że relacje inwestycyjne obu krajów wchodzi w ostatnich latach na zupełnie nowy poziom.

W latach 2019-2024 wartość zaangażowania kapitałowego polskich firm w Rumunii wzrosła z 661 mln do 1,2 mld euro, co oznacza niemal podwojenie inwestycji w ciągu pięciu lat. Kwota ta obejmuje również zyski reinwestowane przez podmioty działające na rynku rumuńskim<sup>2</sup>.

Największy skok odnotowano w latach 2020-2021, kiedy wartość aktywów wzrosła z 576 mln do 944 mln euro. Było to przede wszystkim efektem rosnącego zainteresowania rynkiem rumuńskim wśród polskich przedsiębiorstw, zwłaszcza z sektorów przemysłowego i handlowego.

Od 2022 r. dynamika jest nieco spokojniejsza, ale nadal stabilnie dodatnia: wzrost z 1,04 mld do 1,17 mld euro w 2024 r. wskazuje na utrzymanie wysokiego poziomu zaangażowania kapitałowego na rynku rumuńskim. Rumunia, dzięki szybkiemu wzrostowi gospodarczemu i dużym programom inwestycji publicznych, pozostaje jednym z najbardziej atrakcyjnych rynków w regionie dla polskich inwestorów.

W połączeniu z faktem, że Rumunia należy do czołowej piątki najważniejszych lokalizacji zagranicznych polskich firm (pod względem liczby podmiotów), rosnąca wartość kapitału wyraźnie potwierdza strategiczne znaczenie rynku rumuńskiego dla ekspansji polskiego biznesu.

## Rumuńskie inwestycje w Polsce – małe wolumeny, ale widoczny przełom w 2023 r.

Bezpośrednie inwestycje rumuńskie w Polsce mają znacznie mniejszą skalę, jednak ich dynamika w ostatnich latach jest interesująca. W latach 2019-2022 wartość inwestycji utrzymywała się na niskim poziomie 3-7 mln euro, co odzwierciedlało ograniczoną aktywność kapitałową rumuńskich firm na polskim rynku<sup>3</sup>.

W 2023 r. wartość inwestycji wzrosła do wysokości 103 mln euro, natomiast w 2024 r. wartość zainwestowanego kapitału w Polsce ustabilizowała się na poziomie 89 mln euro, co sugeruje, że zainteresowanie polskim rynkiem zaczyna mieć bardziej trwały charakter.

<sup>1</sup> Źródło: Główny Urząd Statystyczny

<sup>2</sup> Źródło: Narodowy Bank Rumunii (BNR)

<sup>3</sup> Źródło: Narodowy Bank Rumunii (BNR)

Choć wolumeny pozostają znacznie mniejsze niż w przypadku inwestycji polskich w Rumunii, to rosnąca liczba firm z Rumunii działających w Polsce oraz wspomniany wzrost zaangażowania kapitałowego tworzą dobrą podstawę pod dalszy rozwój bilateralnych inwestycji.

## Podsumowanie – rosnąca integracja i wzajemne korzyści

Analiza obu kierunków inwestycji pokazuje, że Polska i Rumunia nie tylko intensyfikują wymianę handlową, ale także rozwijają współpracę kapitałową. Rumunia pozostaje dla polskich przedsiębiorstw jednym z najważniejszych kierunków ekspansji w formie kapitałowej, zarówno pod względem liczby

podmiotów, jak i skali zatrudnienia, co dowodzi, że polskie przedsiębiorstwa postrzegają Rumunię jako miejsce lokalizacji zakładów produkcyjnych lub centrów dystrybucyjnych, zaopatrujących nie tylko rynek rumuński, ale również państwa położone w regionie Europy Południowo-Wschodniej.

Rozwój inwestycji bilateralnych wskazuje na rosnącą integrację gospodarczą obu krajów, komplementarność sektorów przemysłowych i usługowych oraz wspólne korzyści w zakresie tworzenia miejsc pracy, transferu technologii i wzrostu konkurencyjności. Perspektywy na najbliższe lata są pozytywne, zwłaszcza przy utrzymaniu obecnych trendów rozwoju i dalszej poprawie infrastruktury między Polską a Rumunią, otoczenia inwestycyjnego oraz współpracy logistycznej.

## Bezpośrednie inwestycje zagraniczne polskich przedsiębiorstw w Rumunii

Liczba jednostek zagranicznych polskich firm operujących w Rumunii w latach 2019-2023

2019	2020	2021	2022	2023
184	184	188	212	237

Źródło danych: Główny Urząd Statystyczny.

Wartość bezpośrednich inwestycji polskich przedsiębiorstw w Rumunii w latach 2019-2024 (mln EUR)

2019	2020	2021	2022	2023	2024
661	576	944	1 040	1 052	1 173

Źródło danych: Narodowy Bank Rumunii (BNR).

## Bezpośrednie inwestycje zagraniczne rumuńskich przedsiębiorstw w Polsce

Liczba jednostek zagranicznych rumuńskich firm operujących w Polsce w latach 2019-2023

2019	2020	2021	2022	2023
59	61	68	62	73

Źródło danych: Główny Urząd Statystyczny.

Wartość bezpośrednich inwestycji rumuńskich przedsiębiorstw w Polsce w latach 2019-2024 (mln EUR)

2019	2020	2021	2022	2023	2024
6	6	7	3	103	89

Źródło danych: Narodowy Bank Rumunii (BNR).



Pomnik króla Karola I i Centralna Biblioteka Uniwersytecka Karola I w Bukareszcie, fot. Pelayo Arbués/Unsplash

Polskę i Rumunię łączy nie tylko wspólna historia regionu i doświadczenie transformacji, ale także coraz silniejsze więzi ekonomiczne. Nasze gospodarki należą do grona najszybciej rozwijających się w Europie. Dziś coraz częściej jednoczą nas zbieżne interesy gospodarcze, wspólne projekty infrastrukturalne i partnerska współpraca instytucji finansowych. Mocnym fundamentem tych relacji jest wielowiekowa przyjaźń naszych narodów, umacniana w trudnych momentach historii, kiedy Polacy i Rumuni solidarnie wspierali się nawzajem.

Obecnie Rumunia to dwunasta gospodarka Unii Europejskiej, która w ostatniej dekadzie rozwijała się w tempie ponad dwukrotnie wyższym niż średnia dla całej UE. Kraj ten, o silnym potencjale przemysłowym i technologicznym, zbudował pozycję jednego z ważnych centrów IT w Europie Środkowo-Wschodniej. Rumunia pozostaje jednocześnie strategicznym węzłem logistycznym, z dostępem do Morza Czarnego i portem w Konstancy, na szlaku handlowym między Azją a Europą. Czyni ją to atrakcyjnym partnerem dla polskich przedsiębiorstw szukających nowych możliwości ekspansji.

Nasza współpraca gospodarcza nabiera rozpędu. W 2024 roku wartość polskiego eksportu do Rumunii osiągnęła 7,9 mld euro, przy czym nadwyżka handlowa Polski wyniosła 4,6 mld euro. Polska jest dziś czwartym największym dostawcą towarów na rynek rumuński, a liczba obecnych tam firm z polskim kapitałem przekroczyła 1700. Wśród nich są zarówno rozpoznawalne, duże marki - jak Maspex, Selena czy LPP - jak i coraz liczniejsza grupa średniej wielkości przedsiębiorstw, które dostrzegły w tym rynku szansę na stabilny wzrost.

W drugą stronę również widać rosnącą aktywność. W Polsce działa już ponad 700 spółek z udziałem rumuńskiego kapitału, najczęściej w branży transportowej i budowlanej. Te inwestycje, choć mniejsze w skali, wpisują się w trend pogłębiania dwustronnych więzi gospodarczych i wymiany know-how.

Miałem okazję osobiście przekonać się o potencjale tej współpracy podczas mojej wizyty w Bukareszcie w czerwcu 2025 roku. W trakcie spotkań z kluczowymi instytucjami odpowiedzialnymi za politykę gospodarczą i finansową - Ministerstwem Finansów, Narodowym Bankiem Rumunii, a także z Banca de Investiții și Dezvoltare

Romania (BID) - rozmawialiśmy o możliwościach współpracy między naszymi bankami rozwoju. BID Romania to nowa instytucja w rumuńskim ekosystemie finansowym, która powstała, by podobnie jak BGK wspierać konkurencyjność, innowacyjność i zrównoważony wzrost gospodarczy. Łączy nas więc wspólna misja wspierania rozwoju i umacniania fundamentów finansowych dla przyszłości naszych krajów.

Z Bukaresztu wróciłem z przekonaniem, że Polska i Rumunia mają ze sobą wiele wspólnego - zarówno w sferze wartości, jak i konkretnych projektów, które możemy razem realizować. Jako największe gospodarki w regionie Europy Środkowej musimy też pamiętać o inwestycjach w nowoczesne technologie, takie jak AI, robotyzacja, cyberbezpieczeństwo czy biotechnologia i agrotechnologia. Są one niezbędne, aby oba kraje nadal rozwijały się z pożytkiem dla naszych społeczeństw.

Bank Gospodarstwa Krajowego jako polski bank rozwoju, chce aktywnie wspierać te procesy. Jesteśmy partnerem dla firm planujących ekspansję na rynki zagraniczne - zapewniamy finansowanie, gwarancje i wiedzę o lokalnych rynkach i uwarunkowaniach. Wierzę, że niniejszy raport, przygotowany we współpracy z ekspertami, będzie dla przedsiębiorców cennym źródłem informacji o możliwościach inwestycyjnych i kierunkach dalszej współpracy gospodarczej między Polską a Rumunią.

Jarosław Dąbrowski

członek zarządu

Bank Gospodarstwa Krajowego



fot. BGK

# JAK BGK MOŻE SFINANSOWAĆ EKSPORT I INWESTYCJE W RUMUNII



## Bank Gospodarstwa Krajowego – finansowanie z misją

Finansowanie polskim projektem eksportowym i ekspansję zagraniczną spółek znad Wisły zapewnia Bank Gospodarstwa Krajowego. BGK to bank rozwoju, który od ponad stulecia realizuje **misję wspierania rozwoju społeczno-gospodarczego** Polski.

BGK ma dla przedsiębiorców **elastyczne rozwiązania** finansowe, dostosowane do specyfiki danej transakcji. W przypadku mniejszych projektów eksportowych wykorzystuje zazwyczaj instrumenty trade finance, takie jak akredytywy i gwarancje. Przy większych przedsięwzięciach przedsiębiorcy mogą skorzystać z kredytów bezpośrednich i inwestycyjnych. BGK **przejmuje na siebie ryzyko** rozliczenia projektu. Polski eksporter otrzymuje środki finansowe po spełnieniu warunków transakcji, niezależnie od tego, czy zagraniczny kontrahent wywiąże się ze swoich zobowiązań. W praktyce, BGK ponosi ryzyko niewypłacalności importera, co znacząco zwiększa bezpieczeństwo eksportera i ułatwia realizację transakcji.

BGK oferuje również **finansowanie inwestycyjne ekspansji zagranicznej**. Spółki mogą przeznaczyć je m.in. na zakup innych firm lub aktywów, budowę zakładów produkcyjnych, czy rozwój sieci sprzedaży poza Polską. BGK zazwyczaj udziela długoterminowego kredytu inwestycyjnego, zabezpieczonego w pierwszej kolejności na aktywach zagranicznych. Minimalna kwota takiego kredytu wynosi 5 mln euro. Możliwe jest też ubezpieczenie kredytu w KUKIE, którego składkę może sfinansować BGK.

BGK zapewnia finansowanie eksportu i inwestycji zagranicznych ze środków własnych oraz z **Rządowego Programu Finansowe Wspieranie Eksportu**, przy realizacji którego współpracuje z KUKIE. BGK angażuje się ponadto we wsparcie internacjonalizacji polskich spółek poprzez wehikuł inwestycyjny spółkę Vinci.

## Jak BGK oraz inne instytucje rozwoju w ramach Team Poland wspierają internacjonalizację polskich firm

Od połowy 2025 roku Bank Gospodarstwa Krajowego wraz z pięcioma polskimi instytucjami rozwoju: Polskim Funduszem Rozwoju (PFR), Polską Agencją Inwestycji i Handlu (PAIH), Korporacją Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych (KUKIE), Agencją Rozwoju Przemysłu (ARP) oraz Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP) współtworzą inicjatywę Team Poland. Jej celem jest wsparcie internacjonalizacji polskiej gospodarki i ekspansja zagraniczna polskich przedsiębiorstw.

Team Poland powstał jako odpowiedź na potrzebę stworzenia spójnego, skoordynowanego ekosystemu usług dla firm planujących ekspansję międzynarodową. Inicjatywa ma na celu ułatwienie przedsiębiorcom rozwoju na rynkach zagranicznych poprzez połączenie komplementarnych instrumentów wsparcia takich jak finansowanie, doradztwo, wsparcie inwestycyjne, ubezpieczenia, gwarancje oraz narzędzia promocji w jedną, łatwą dostępną ofertę.

## Rumuńskie success story o wymiarze europejskim

Jednym z 89 rynków, na którym BGK wspiera polskich przedsiębiorców, jest Rumunia. Finansowanie eksportu na tamtejszy rynek opiewa na 170 mln zł. BGK wsparł również polską inwestycję w Rumunii. Grupa R.Power, polski producent z sektora energetyki odnawialnej, otrzymał kredyt o wartości 12,4 mln euro. Spółka przeznaczy go na budowę pierwszych elektrowni fotowoltaicznych w Rumunii o łącznej mocy 23 MWp. Środki pozyskane z BGK przyczynią się do zwiększenia udziału odnawialnych źródeł energii w miksie energetycznym kraju, a pośrednio - całej Unii Europejskiej.

*„Pozyskane finansowanie pozwala nam na dynamiczną ekspansję na rynku rumuńskim i kontynuację naszej strategii rozwoju międzynarodowego. Rumunia jest dla nas kluczowym rynkiem, a pierwsze elektrownie fotowoltaiczne R.Power w tym kraju stanowią ważny krok w umacnianiu naszej pozycji jako wiodącego producenta zielonej energii w Europie” – mówi wiceprezes zarządu R.Power Tomasz Sęk.*



fot. R.Power

R.Power rozwija w Rumunii również projekty związane z magazynowaniem energii. Spółki należące do Grupy w grudniu 2024 roku podpisały z rumuńskim Ministerstwem Energii umowę o bezzwrotną dotację w wysokości 74,6 mln lejów (ok. 63,8 mln zł). Spółka przeznaczy ją na budowę magazynu energii o mocy 127 MW i pojemności 254 MWh, pierwszej tego rodzaju inwestycji Grupy w Rumunii.

Na rynku rumuńskim działa także od 2020 roku spółka CARGOUNIT (spółka z portfela Funduszu Trójmorza, którego BGK jest jednym z inwestorów). Spółka należy do czołowych graczy na rynku usług wynajmu lokomotyw w Polsce, a od kilku lat prowadzi ekspansję w Europie Środkowo-Wschodniej. W sierpniu 2022 r. weszła na rynek rumuński. Lokalnemu przewoźnikowi przekazała w leasing pierwszą lokomotywę Siemens Smarttron. Latem 2024 roku poinformowała o nawiązaniu współpracy z innymi rumuńskimi podmiotami – Transferoviar Grup i Tim Rail Cargo.

*„Wejście na rynek rumuński to strategiczny krok w rozwoju CARGOUNIT. Rumunia należy do największych rynków kolejowych w Europie Środkowo-Wschodniej, z rosnącym zapotrzebowaniem na nowoczesny tabor. Dzięki leasingowi nowoczesnych lokomotyw, wspieramy transformację tamtejszego transportu kolejowego. W obszarze naszego zainteresowania znajduje się zwiększenie liczby wynajmowanych lokomotyw w Rumunii i w pozostałych krajach Europy Środkowo-Wschodniej”.*

**Łukasz Boroń,**  
prezes zarządu  
CARGOUNIT



fot. CARGOUNIT

Finansowanie poprzez Fundusz Trójmorza i kredyty bankowe pokazuje, że rozwój CARGOUNIT w regionie ma wsparcie instytucjonalne i jest postrzegany jako projekt ważny z perspektywy infrastruktury transportowej.

## Vinci – wiarygodny inwestor mniejszościowy

Vinci jest spółką odpowiedzialną za realizację bezpośrednich inwestycji kapitałowych powołaną przez Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK). Zarządza funduszami o wartości 1,1 mld zł. Vinci występuje w unikalnej roli inwestora mniejszościowego. Taki zastrzyk kapitałowy pozwala na sięgnięcie po dodatkowe finansowanie, a to zwiększa skalę inwestycji.

Vinci inwestuje w spółki na wczesnym etapie rozwoju (scale-up VC) oraz firmy dojrzałe. W obszarze scale-up warunkiem zaangażowania Vinci jest taki model biznesowy, który generuje już powtarzalne przychody. W przypadku spółek na wcześniejszym etapie rozwoju, inwestycja kapitałowa działa pomostowo - do etapu osiągnięcia zdolności kredytowej. Vinci wspiera również duże spółki osiągające stabilną rentowność, które chcą rozwijać się lokalnie lub na rynkach zagranicznych. Vinci oferuje kapitał, który nie zastępuje finansowania bankowego, ale ma go uzupełniać. W projektach poszukuje innowacji, ponieważ to właśnie one mogą decydować o sukcesie komercyjnym spółki.

Ważnym kierunkiem rozwoju wspieranym przez Vinci jako co-inwestora jest ekspansja międzynarodowa polskich spółek, np. poprzez zagraniczne przejęcia, utworzenie joint venture albo wzrost organiczny. Vinci zwiększa ich bazę kapitałową, dzięki czemu skalują biznes i finansują autorskie innowacje.

### Oferta dla zagranicznych inwestorów

*Vinci wspiera również polskie spółki kontrolowane przez inwestorów zagranicznych. Inwestycje muszą przyczyniać się do budowania przewagi technologicznej i kompetencji w regionie oraz promowania innowacyjności w krajowym ekosystemie gospodarczym.*

Do tej pory Vinci zainwestowała w m.in.:

- producenta satelitów Iceye,
- firmę optyczną Kodano,
- producenta robotów podwodnych SR Robotics,
- producenta laserów Fluence Technology,
- firmę wykorzystującą sztuczną inteligencję w sporcie ReSpo.Vision,
- spółkę z branży bioinformatyki Intelliseq.

### Finansowanie dłużne

*Alternatywnie do inwestycji w formie kapitału Vinci oferuje finansowanie dłużne (private debt oraz mezzanine). Najczęściej uzupełnia je kredyt bankowy i występuje jako jedna z form finansowania spółek publicznych notowanych na giełdzie.*

## Kodano

W 2024 roku Vinci zainwestowała 40 mln zł w Kodano Optyk. Polska spółka od lat działa za granicą przez sklepy internetowe, a dzięki finansowaniu z Vinci rozpoczęła ekspansję stacjonarnie. Kodano Optyk dynamicznie rozwija sieć w Europie Środkowo-Wschodniej, gdzie w Słowacji, Czechach i Rumunii otworzyła już 12 salonów własnych.

*„Rozwój na rynkach Europy Środkowo-Wschodniej nie jest łatwy. Mimo dużych podobieństw, otwarcie salonu optycznego i wymogi prawne różnią się od tych w Polsce. Wymagało to pokonania wielu przeszkód i zbudowania nowych zespołów, ale udało się – otworzyliśmy już 12 salonów, a kolejne powstają sukcesywnie. Finansowanie i współpraca z Vinci umożliwiają nam przyspieszenie tego rozwoju, zapewniając stabilne zaplecze kapitałowe do otwierania nowych salonów i inwestowania w technologie wspierające sprzedaż. Dzięki temu możemy konsekwentnie realizować naszą strategię ekspansji i umacniać pozycję Kodano jako lidera nowoczesnego rynku optycznego w regionie”.*

*Karol Wilczko,  
wiceprezes  
zarządu Kodano  
Optyk*



fol. Kodano Optyk

Jeśli wniosek spełnia wymagania, KUKE przeprowadza szczegółową ocenę ryzyka transakcji i przedstawia bankowi ofertę ubezpieczenia.

## Wsparcie doradcze PAIH



Polska Agencja Inwestycji i Handlu (PAIH) wspiera przedsiębiorstwa na każdym etapie ekspansji międzynarodowej. Oferuje bezpłatne, dopasowane do potrzeb wsparcie, które ogranicza ryzyko i przyspiesza wejście na rynki zagraniczne. Dostarcza dogłębną wiedzę o rynkach, pomaga w nawiązywaniu kontaktów z wiarygodnymi partnerami, organizuje misje gospodarcze oraz udział w targach branżowych. Łączy strategiczne doradztwo z praktycznym wsparciem. Eksperti PAIH są obecni na większości rynków całego świata, również w stolicy Rumunii – Bukareszcie.

## Kontakt:

**Bank Gospodarstwa Krajowego**  
relacje.miedzynarodowe@bgk.pl

## Ubezpieczenie inwestycji z KUKE



KUKE oferuje zabezpieczenie spłaty kredytów wykorzystanych do finansowania inwestycji bezpośrednich poza Polską. KUKE pokrywa do 100% kwoty kredytu, ograniczając ryzyko banku i zwiększając dostępną kwotę kredytu. Ubezpieczenie zmniejsza wymogi banku w zakresie tworzenia rezerw, dzięki czemu kredyt może być udzielony na bardziej przystępnych warunkach. KUKE oferuje ubezpieczenie od ryzyk politycznych lub siły wyższej bezpośrednio inwestorom. Dopuszczalne jest refinansowanie już dokonanych inwestycji. Maksymalny okres spłaty kredytu wynosi 15+ lat.

# Kształtujemy rozwój Polski



# UWARUNKOWANIA PODATKOWE W RUMUNII I W POLSCE – ANALIZA PORÓWNAWCZA



Polscy przedsiębiorcy dostrzegli, że pod wieloma względami to właśnie **Rumunia jest tym państwem w regionie, które skutecznie powiela schemat rozwoju**, jaki przeszła Polska. Z tego powodu Rumunia stała się naturalnym kierunkiem inwestycji zagranicznych wielu polskich przedsiębiorców. Przed wejściem na nowy rynek kluczowe jest natomiast odpowiednie rozpoznanie. W tej części wskazujemy na wybrane aspekty rumuńskiego systemu podatkowego, istotne z perspektywy polskiego przedsiębiorcy.

## Podatek dochodowy od osób prawnych (CIT)

- Stawka podatku dochodowego od osób prawnych pozostaje na stałym poziomie 16%.

## Podatek od mikroprzedsiębiorstw

- Podmiot kwalifikuje się do podatku od mikroprzedsiębiorstw, jeśli jego przychody nie przekraczają 250 000 EUR w 2025 r. i 100 000 EUR od 1 stycznia 2026 r. (przy spełnieniu odpowiednich warunków).

## Minimalny podatek od obrotów

- Od 2024 r., wprowadzono minimalny podatek od obrotów (stawka podatku w wysokości 1% skorygowanego obrotu) dla przedsiębiorstw płacących CIT, jeśli ich obroty przekraczają 50 mln EUR.
- Minimalny podatek od obrotów jest obliczany kwartalnie/rocznie poprzez zastosowanie stawki podatkowej w wysokości 1% do obrotów, skorygowanych w dół o amortyzację księgową, kategorie dochodów zwolnionych z podatku i inwestycje.

## Potencjalna aktualizacja przepisów podatkowych

- Rumuńskie przepisy podatkowe mogą uwzględnić nową zasadę dotyczącą możliwości odliczenia kosztów poniesionych przez podatników w transakcjach z podmiotami powiązanymi będącymi nierezydentami.
- Koszty związane z prawami własności intelektualnej, usługami zarządzania i usługami doradczymi poniesione w związku z podmiotami powiązanymi niebędącymi rezydentami będą podlegały ograniczeniu odliczenia w wysokości 1%.

## Podatek od wartości dodanej (VAT)

### Stawki VAT

- Stawka podstawowa 21%.
- Obniżona stawka 11% obejmująca kategorie: żywność, leki stosowane u ludzi i zwierząt, woda do nawadniania w rolnictwie, zaopatrzenie w wodę i kanalizacja, nawozy i pestycydy stosowane w rolnictwie, nasiona i inne produkty rolne przeznaczone do siewu lub sadzenia, a także określone kategorie usług związanych z rolnictwem.

### Okres rozliczeniowy

- Miesięczny, jeśli roczny obrót przekracza 100 000 EUR lub jeśli miały miejsce wewnątrzwspólnotowe nabycia towarów.
- Rejestracja VAT jest opcjonalna dla podmiotów, których obroty są niższe niż około 77 000 EUR.

Deklaracje VAT za poprzedni miesiąc należy składać i opłacać do 25. dnia każdego miesiąca.

## E-raportowanie

- Fakturowanie: Wprowadzenie powszechnego fakturowania elektronicznego już od 1 lipca 2024 r.
- JPK: obowiązkowe dla wszystkich kategorii podatników
- E-transport: wymóg zgłaszania przesyłek dla niektórych kategorii transakcji.
- E-TVA: Odtworzenie deklaracji VAT na podstawie dziewięciu źródeł danych zgłaszanych przez podatników.

## Ulgi podatkowe

- **Innowacje, badania i rozwój – odliczenie CIT i zwolnienie z PIT od dochodów z wynagrodzenia.** Dodatkowe odliczenie w wysokości 50% kwalifikowanych wydatków na te działania, dodatkowe odliczenie jest obliczane kwartalnie/rocznie.
- **Innowacje, badania i rozwój – zwolnienie z PIT od dochodów z wynagrodzenia** Pracownicy należący do zespołów realizujących projekty badawczo-rozwojowe i innowacyjne są zwolnieni z podatku dochodowego od osób fizycznych od dochodów z wynagrodzenia uzyskanych z tytułu realizacji badań i rozwoju oraz innowacji.
- **Ulga podatkowa w CIT z tytułu reinwestycji zysków** Ulga podatkowa dla przedsiębiorstw przysługuje w przypadku reinwestycji zysków w sprzęt technologiczny wyprodukowany/zakupiony i oddany do użytku w danym okresie podatkowym.

## Ceny transferowe – zasadniczo zgodne z wytycznymi OECD dotyczącymi cen transferowych

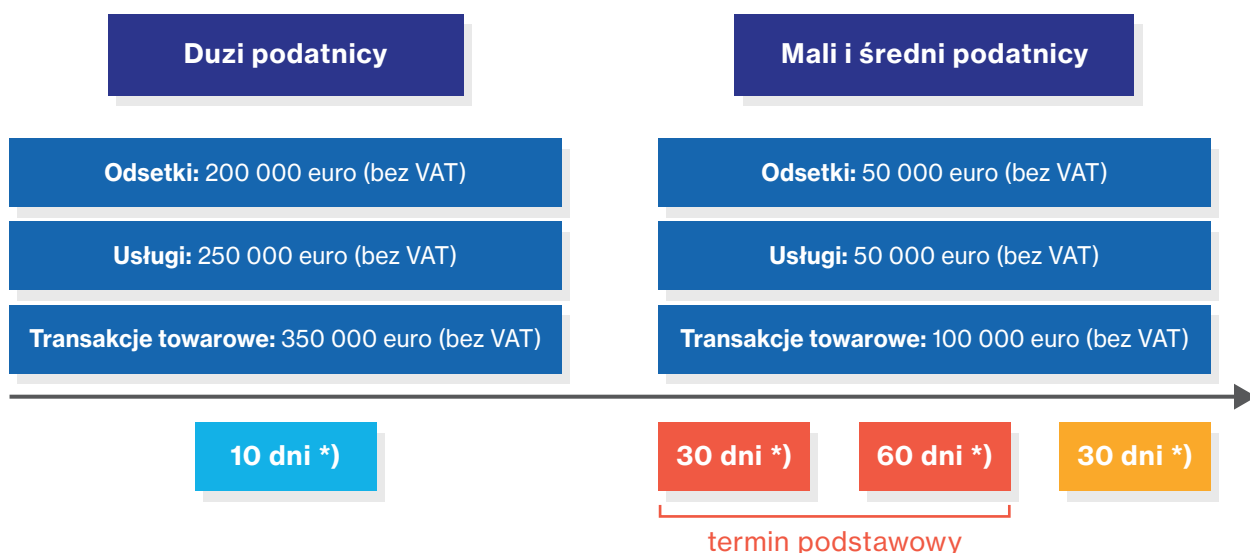
Z pewnymi szczególnymi wymogami, takimi jak:

- Badanie lokalnego rynku – w przypadku braku wystarczających informacji na temat porównywalnych lokalnych przedsiębiorstw dopuszcza się rozszerzone poszukiwania na rynkach UE, paneuropejskim i międzynarodowych.
- Niezależność – zgodnie z rumuńskim prawem, powiązanie kapitałowe definiuje się jako posiadanie co najmniej 25% udziałów oraz sprawowanie kontroli.
- Perspektywa transakcyjna analiz.
- Coroczna analiza.

**Przedstawiana na wezwanie** – w określonych terminach wyznaczonych przez rumuńskie organy podatkowe.

## Ceny transferowe (dodatkowe informacje)

- Ceny transferowe – w przypadku kontroli podatkowej rumuńskie organy podatkowe mogą zażądać dokumentacji dotyczącej cen transferowych („dokumentacja TP”).
- Transakcje między podmiotami powiązаныmi (w tym między spółkami krajowymi) muszą być przeprowadzane na warunkach rynkowych (tj. na zasadach rynkowych).
- Zazwyczaj rumuńska spółka zależna podlega kontroli jako strona badana, niezależnie od jej roli w łańcuchu wartości.
- Zasadniczo stałe zakłady i rumuńskie podmioty powiązane, które wchodzi w skład grup podatkowych dla celów podatku dochodowego od osób prawnych, nadal są zobowiązane do sporządzania raportu cen transferowych dla transakcji przeprowadzonych z członkami grupy podatkowej.
- Pojęcie dokumentacji „Master File” nie jest wdrożone w rumuńskich przepisach dotyczących cen transferowych, informacje zazwyczaj zawarte w Master File muszą być zawarte w lokalnej dokumentacji TP. W rumuńskim ustawodawstwie możliwe jest również zawarcie uprzednich porozumień cenowych (APA) oraz stosowanie procedury wzajemnego porozumienia (MAP). Ma to na celu zmniejszenie ryzyka korekt cen transferowych.



Schemat 1. Progi istotności i terminy na dostarczenie do organu dokumentacji TP w Rumunii.

## Podejście organów podatkowych podczas kontroli podatkowych w Rumunii

### Informacje ogólne

- Rumuński system podatkowy opiera się na zasadzie samoobliczenia. Ogólny termin przedawnienia zobowiązań podatkowych wynosi 5 lat i rozpoczyna się 1 lipca roku następującego po roku, za który zobowiązanie podatkowe jest należne.
- Procedury administracji podatkowej są realizowane przez ANAF (Agenția Națională de Administrare Fiscală) w oparciu o system klasyfikacji, który dzieli podatników na określone klasy/podklasy ryzyka podatkowego, w oparciu o analizę ryzyka przeprowadzoną przez organy podatkowe. Podatnicy dzielą się na trzy główne klasy ryzyka: niskie/średnie i wysokie ryzyko.

### Możliwość odliczenia kosztów usług

- Podatek (zwłaszcza opłaty za usługi wewnątrzgrupowe) – rumuńskie organy podatkowe wykazały wyraźną tendencję do skupiania się na możliwości odliczenia kosztów usług. W przypadku kontroli podatkowej kwestionowana jest możliwość odliczenia od podatku kosztów usług, chyba że firma będzie w stanie przedstawić dodatkowe dokumenty potwierdzające (np. dokumenty robocze, raporty z działalności, karty ewidencji czasu pracy), aby udowodnić, że usługi zostały faktycznie wykonane.

## Porównanie wybranych aspektów między polskim a rumuńskim systemem podatkowym oraz uwzględnienie polskiej specyfiki przy inwestycjach poza Polskę

W tej części wskazujemy na wybrane aspekty polskiego systemu podatkowego.

### Ceny transferowe

Początkowo, rozszerzając działalność przedsiębiorstwa lub przenosząc część łańcucha wartości między rynkami polskim i rumuńskim, jest odpowiednie zaplanowanie rozliczeń wewnątrzgrupowych (cen transferowych) zgodnie z podstawową zasadą ceny rynkowej.

Rozsądny przedsiębiorca powinien zaplanować z jakimi rozliczeniami będzie wiązać się przeprowadzona reorganizacja działalności, jaki będzie profil funkcjonalny polskiego oraz rumuńskiego podmiotu powiązanego, jak rozwijana działalność będzie finansowana, jakie będą przyszłe transakcje kontrolowane zawie-

rane przez te podmioty oraz jak określić ich rynkowy sposób i poziom wynagrodzenia. Ważne, aby takie działania rozpocząć stosując zasadę ceny rynkowej od momentu zawarcia pierwszej transakcji kontrolowanej.

Reorganizacja z wykorzystaniem nowego rynku działalności może skutkować wypełnieniem przesłanek restrukturyzacji i koniecznością wypłaty wynagrodzenia podmiotowi powiązanemu za utracone funkcje, aktywa i ryzyka, a w konsekwencji potencjał generowania zysku, czyli tzw. wynagrodzenia exit fee.

Niemniej istotna jest ocena *ex post* po zakończeniu pierwszego i kolejnych okresów finansowych.

Po pierwsze, zawarcie transakcji kontrolowanej może skutkować bowiem powstaniem obowiązku dokumentacyjnego i przygotowania:

- lokalnej dokumentacji cen transferowych Local File wspieranej analizami cen transferowych dla transakcji przekraczających progi dokumentacyjne (2 mln PLN lub 10 mln PLN w zależności od rodzaju transakcji),
- informacji o cenach transferowych TPR podpisywanej przez zarząd i przesyłanej corocznie do organów podatkowych,
- grupowej dokumentacji cen transferowych Master File,
- raportowania według krajów CBC-R.

Pomimo, że polskie progi, obligujące do posiadania dokumentacji i raportowania mogą wydawać się wysokie, to jednak w Rumunii za istotną transakcję kwalifikuje się już nawet te, które przekraczają wartość 50 tys. EUR, a udzielony podatnikowi czas na dostarczenie na wezwanie dokumentacji, spełniającej lokalne wymogi, może okazać się wymagającym wyzwaniem. Również bez względu na przekroczenie progu, zasada ceny rynkowej nadal obowiązuje.

Po drugie przeprowadzona ocena wyników finansowych podmiotów oraz badanie rynkowego poziomu wynagrodzenia może skutkować koniecznością przeprowadzania korekt cen transferowych, mających na celu wyrównanie cen w rozliczeniach do poziomu rynkowego.

Odpowiednie przygotowanie podatnika do wyzwań związanych z planowanym rozwojem na nowym rynku pomoże zabezpieczyć się przed ryzykiem wynikającym z kontroli podatkowych, odpowiedzialności zarządu oraz przekierować wysiłki na biznesowy rozwój przedsiębiorstwa i stawiane cele ekonomiczne.

## Podatek u źródła (WHT)

Wypłaty należności z Rumunii do Polski i w drugą stronę mogą powodować obowiązki w zakresie poboru podatku u źródła, zwłaszcza przy wypłatach dywidend, odsetek i należności licencyjnych.

Pomiędzy regulacjami polskimi a rumuńskimi pojawiają się jednak pewne różnice.

Przykładowo, w Rumunii dla dywidend stawka podatku wynosi 10% w 2025 r., a 15% w 2026 r. Tymczasem w Polsce podstawowa stawka wynosi 19%. Z kolei co do odsetek i należności licencyjnych stawka podstawowa w Rumunii to 16%, a w Polsce 20%. Patrząc po samych stawkach podatku, korzystniej są traktowane wypłaty z Rumunii. Trzeba jednak pamiętać, że oba państwa są państwami członkowskimi UE, a więc zasadniczo obowiązują w nich przepisy dotyczące zwolnień z podatku u źródła wynikające z unijnych dyrektyw. Ponadto pomiędzy państwami obowiązuje umowa o unikaniu podwójnego opodatkowania (UPO), która również daje możliwości w zakresie obniżonych stawek podatku.

Zgodnie z UPO podatek u źródła od dywidend nie może przekroczyć:

- 5% dywidendy, jeżeli rzeczywistym właścicielem jest spółka (inna niż spółka osobowa), której bezpośredni udział w kapitale spółki wypłacającej dywidendę wynosi co najmniej 25% (i taka struktura własnościowa jest spełniona nieprzerwanie przez okres co najmniej 365 dni).
- 15% dywidendy we wszystkich pozostałych przypadkach, gdy rzeczywistym właścicielem będzie rezydent podatkowy państwa będącego stroną umowy.

Natomiast w przypadku odsetek i należności licencyjnych w UPO przewidziano, że wysokość WHT nie może przekroczyć 10% kwoty brutto tych należności.

## Ulgi podatkowe i perspektywy dotacyjne

W Polsce obowiązuje szeroki katalog form wsparcia biznesu. Warto wymienić: granty rządowe, Polską Strefę Inwestycji, czy ulgi: B+R, na prototyp, na robotyzację, na innowacyjnych pracowników.

### Kluczowe różnice między ulgami proinwestycyjnymi w Polsce i w Rumunii

W Rumunii istnieje ulga na działalność badawczo-rozwojową, konstrukcyjnie podobna do polskiej ulgi B+R. Jednak w Rumunii tylko 50% kosztów kwalifikowanych może być dodatkowo odliczona od podstawy opodatkowania, podczas gdy w Polsce jest to nawet 200% kosztów kwalifikowanych.

W Rumunii funkcjonuje ulga w podatku dochodowym od osób prawnych z tytułu reinwestowanego zysku w sprzęt technologiczny wyprodukowany/zakupiony i oddany do użytku w danym okresie podatkowym, a w Polsce ulga na robotyzację stanowi analogiczną preferencję podatkową.

W Rumunii przyjęto rozwiązanie w pewnym stopniu przypominające polską ulgę na innowacyjnych pracowników. Mianowicie w Rumunii pracownicy wchodzący w skład zespołów realizujących projekty badawczo-rozwojowe i innowacyjne są zwolnieni z podatku dochodowego od osób fizycznych od dochodów z pracy uzyskanych z tytułu prowadzenia działalności badawczo-rozwojowej i innowacyjnej.

## Kapitalizacja inwestycji

Ciekawe, że funkcjonująca w polsko-rumuńskiej UPO klauzula nieruchomościowa nie obejmuje sprzedaży udziałów, co pozwala na korzystne dokonywanie zbycia udziałów w spółkach nieruchomościowych. Ponadto po spełnieniu dodatkowych warunków zbycie udziałów w spółce rumuńskiej może być zwolnione od opodatkowania w Polsce przy skorzystaniu z preferencji dla polskich spółek holdingowych.

## Analiza inwestycji w Rumunii

W praktyce rekomendujemy analizę uwzględniającą następujące punkty:

- Zdefiniowanie modelu biznesowego i struktury inwestycji.
- Ustalenie optymalnej formy prawnej.
- Strukturyzacja finansowania inwestycji.
- Kalkulacja / oszacowanie wysokości przyszłych obciążeń podatkowych.
- Identyfikacja dostępnych ulg podatkowych i zachęt inwestycyjnych.
- Analiza cen transferowych i łańcucha wartości.
- Ocena kosztów *compliance* i obowiązków sprawozdawczych.
- Analiza scenariuszy wyjścia z inwestycji.
- Wdrożenie planowanej inwestycji.

Informacje zawarte w niniejszym opracowaniu są aktualne według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. Ze względu na dynamiczny charakter przepisów podatkowych zarówno w Polsce, jak i w Rumunii, zalecamy weryfikację przedstawionych regulacji przed podjęciem decyzji inwestycyjnych lub biznesowych. Niniejsza analiza porównawcza została przygotowana przez doradców podatkowych KPMG w Polsce oraz KPMG w Rumunii na podstawie obowiązujących przepisów prawa podatkowego oraz praktyki stosowania prawa w obu jurysdykcjach. Przedstawione informacje mają charakter ogólny i nie stanowią porady podatkowej ani prawnej. W przypadku konkretnych zagadnień dotyczących inwestycji lub działalności gospodarczej w Rumunii zalecamy bezpośredni kontakt z doradcami podatkowymi KPMG.

Zapraszamy do współpracy

Wojciech Majkowski, Tax Partner

Jakub Roszkiewicz, Tax Partner

Grzegorz Wójcik, Tax Director

Cristina Vasilescu, Tax Director

Vlad Crăciun, Tax Director

[www.kpmg.com](http://www.kpmg.com)



# Rozwijasz biznes w Polsce lub Rumunii?

## Zapewniamy kompleksową pomoc prawno-podatkową

Wspieramy polskie i rumuńskie firmy na każdym etapie ekspansji zagranicznej:

- **Start działalności**  
Pomagamy wybrać optymalną formę prawną i przeprowadzamy przez formalności rejestracyjne w Rumunii.
- **Bieżąca obsługa**  
Zapewniamy stałe wsparcie podatkowe i prawne – ceny transferowe, podatek u źródła, VAT, CIT.
- **Bezpieczeństwo inwestycji**  
Wspieramy w odpowiednim planowaniu rozliczeń pomiędzy podmiotami w Polsce i Rumunii.
- **Dobór odpowiednich instrumentów wsparcia**  
Mapujemy możliwości pozyskania ulg i dotacji dla planowanych przedsięwzięć rozwojowych.

**Skontaktuj się z nami:**



**KPMG w Polsce**



**KPMG w Rumunii**

**KPMG – Twój partner w międzynarodowym biznesie**

# STAN REALIZACJI INWESTYCJI DROGOWYCH W POLSCE NA OSI PÓŁNOC-POŁUDNIE

Polska odgrywa kluczową rolę w europejskim systemie transportowym jako państwo, łączące region Morza Bałtyckiego z Europą Południową i Południowo-Wschodnią. Przez kraj przebiegają dwa główne korytarze drogowe północ-południe: Bałtyk-Adriatyk oraz Morze Bałtyckie-Morze Czarne z odgałęzieniem do Morza Egejskiego. Oba są obecnie intensywnie rozwijane, a skala prowadzonych projektów sprawia, że trwająca modernizacja sieci drogowej należy do największych przedsięwzięć infrastrukturalnych ostatnich dekad.



S19, Niedzwica Duża - Kraśnik, fot. GDDKiA

## Via Carpatia jako główny trzon korytarza Morze Bałtyckie-Morze Czarne-Morze Egejskie

Najważniejszą inwestycją w tym układzie pozostaje Via Carpatia, której docelowy przebieg na terenie Polski wyniesie około 700 km. Szlak powstaje w oparciu o drogi ekspresowe S61 i S19, a w rejonie Podkarpacia uzupełnia go fragment autostrady A4. Obecnie kierowcy korzystają z ponad 300 km gotowej trasy, w tym z blisko 90 km S61 od Ełku do granicy z Litwą, nowo oddanych odcinków S19 między Haćkami a Boćkami, ciągu Lublin-Rzeszów i dziesięciokilometrowego fragmentu A4 w rejonie Rzeszowa.

Pozostałe odcinki Via Carpatia są w trakcie realizacji lub przygotowania. W budowie pozostaje blisko 260 km części S19, obejmująca odcinki w pobliżu Białegostoku i Bielska Podlaskiego, odcinek od skrzyżowania z autostradą A2 w kierunku

Lublina i odcinek od Rzeszowa do granicy ze Słowacją. Harmonogram robót jest zróżnicowany, natomiast zgodnie z planami GDDKiA cały szlak od Białegostoku do granicy państwa ze Słowacją ma zostać udostępniony około 2030/2031 roku. Kluczowym czynnikiem determinującym dotrzymanie tego terminu będzie zakończenie drażnienia trzech tuneli w ciągu S19 na Podkarpaciu: najdłuższego, blisko trzykilometrowego, na odcinku Jawornik-Lutcza, ponad dwukilometrowego na odcinku Rzeszów-Babica i około kilometrowego na odcinku Lutcza-Domaradz.

Istotnym elementem budowy korytarza jest również zapewnienie połączenia S19 z S61 na północ od Białegostoku. Przewidziano dwa komplementarne ciągi drogowe. Pierwszy wykorzystuje przebieg obecnej DK8, która jest systematycznie przekształcana w drogę dwujezdniową o parametrach dróg ekspresowych. Niedawno udostępniono obwodnice Sztabina i Suchowoli, a w budowie jest obwodnica Białobrzegów. Drugi wariant, wzdłuż DK65, zakłada wprowadzenie układu 2+1 jako standardu minimalnego oraz realizację obwodnic Moniek i Grajewa. Równolegle powstaje dokumentacja dla rozbudowy odcinka Knyszyn-Korycin do parametrów drogi dwujezdniowej.

W skład szlaku Morze Bałtyckie-Morze Czarne-Morze Egejskie wchodzi również trasy prowadzące z Gdyni i Gdańska do Lublina: droga ekspresowa S7 oraz odcinki S12 i S17. W ciągu trasy S7 pod koniec 2025 r. oddany został do użytku drugi fragment Obwodnicy Metropolii Trójmiejskiej. Uwzględniając odcinek w woj. mazowieckim (Płońsk-Modlin), kierowcom zostanie zapewniony ponad 350 km odcinek nieprzerwanej drogi ekspresowej od Gdyni do Czosnowa. W realizacji jest odcinek Czosnow-Kielpin, natomiast projektanci przygotowują dokumentację dla dalszego przebiegu

S19, Babica - Jawornik, fot. GDDKiA



w kierunku Warszawy. Zakończenie prac na tej części S7, łączącej Gdańsk i Gdynię z Warszawą, przewidziano na 2033 rok. Istotnym elementem układu jest również przygotowywana Wschodnia Obwodnica Warszawy w ciągu S17, której realizacja, zgodnie z obecnymi założeniami, stanie się możliwa w 2035 roku i domknie system tras ekspresowych wokół stolicy.



S19, Janów Lubelski, fot. GDDKiA

## Korytarz Morze Bałtyckie–Morze Adriatyckie

Drugi główny szlak transportowy, łączący porty Gdyni i Gdańska z Czechami, Słowacją i Adriatykiem, jest na terenie Polski w znacznym stopniu ukończony. Jego kręgosłup stanowi autostrada A1, która obecnie umożliwia nieprzerwany przejazd od Trójmiasta do granicy z Czechami w Gorzyczkach. Komplementarny charakter ma droga ekspresowa S3, gotowa na całej długości od Świnoujścia do Lubawki i połączona węzłami z autostradą A4. Sama A4, łącząca niemiecką i ukraińską granicę, stanowi jednocześnie punkt styku obu korytarzy transeuropejskich.

*Uzupełnieniem tego układu jest autostrada A2, która spina węzeł S19 na wschodzie z siecią A1 i trasami centralnej Polski. Najnowszym fragmentem A2 jest połączenie między Siedlcami a Białą Podlaską, co wzmocni funkcję tranzytową szlaku Bałtyk–Adriatyk – dodaje Szymon Piechowiak, rzecznik prasowy Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad.*

Dynamicznie rozwija się również droga ekspresowa S1, stanowiąca południowe domknięcie korytarza. W ostatnim czasie udostępniono obwodnicę Węgierskiej Górki oraz odcinek Oświęcim–Bielsko-Biała, które zapewniają przejazd do granicy ze Słowacją. W przyszłym roku, po oddaniu odcinka Mysłowice–Bieruń, cała, licząca blisko 135 km trasa S1 stanie się przejezdna.

## Rozbudowa pozostałych połączeń południowych

Realizacja obu korytarzy uzupełniana jest przez projekty poprawiające dostęp do południowych granic Polski. Jednym z najważniejszych jest budowa przedłużenia drogi ekspresowej S8 od Wrocławia w kierunku Kotliny Kłodzkiej. W realizacji znajdują się odcinki do Barda, a budowa trasy do Kłodzka ma zakończyć się zgodnie z planem w 2035 roku. W ramach Rządowego Programu Budowy Dróg Krajowych przewidziano również przedłużenie trasy do przejścia granicznego w Boboszowie.

Trwają także przygotowania do budowy nowego przebiegu S7 między Krakowem a Myślenicami oraz do modernizacji ciągu drogowego w kierunku Chyżnego. Dzięki temu poprawi się dostępność południowych Karpat oraz komunikacja ze Słowacją.

## Podsumowanie

Skala prowadzonych prac pokazuje, że Polska wchodzi w decydującą fazę budowy spójnej sieci dróg szybkiego ruchu w osi północ–południe. Via Carpatia, wydłużenie S7, domknięcie S1 oraz ukończenie S3 i A1 tworzą fundament dla nowego układu transportowego łączącego Bałtyk z Europą Środkową i Południową. Najbardziej złożonym etapem pozostaje realizacja odcinków tunelowych na Podkarpaciu, które determinują końcowy harmonogram, jednak po ich ukończeniu Polska będzie dysponowała kompletną, dwujezdniową siecią dróg odpowiadającą standardom transeuropejskiej infrastruktury transportowej.

W szerszej perspektywie regionalnej coraz większego znaczenia nabierają połączenia z Rumunią, która również przyspiesza modernizację swojej infrastruktury drogowej. Powiązanie polskiej sieci dróg szybkiego ruchu z rozwijającymi się korytarzami na południu Europy stworzy nową jakość w przepływie towarów i usług. Umożliwi to skrócenie czasów transportu, poprawę niezawodności łańcuchów dostaw i dalsze zacieśnianie współpracy gospodarczej między oboma krajami. W najbliższych latach Polska i Rumunia mogą stać się kluczowymi punktami transeuropejskich szlaków transportowych, wzmacniając swoją pozycję jako strategiczne węzły logistyczne w regionie.

*Artykuł powstał dzięki uprzejmości Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad (GDDKiA).*



Rumuńskie Ateneum, Bukareszt, fot. Pelayo Arbués/Unsplash

# RUMUNIA PRZYSPIESZA ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TRANSPORTOWEJ

## Analiza obecnych i planowanych inwestycji na podstawie rozmowy z Claudiu Staicu, zastępcą dyrektora generalnego w Dyrekcji Generalnej Programów Europejskich Transportu w Ministerstwie Transportu i Infrastruktury Rumunii

Rumunia konsekwentnie realizuje długoterminową strategię rozwoju infrastruktury transportowej, wykorzystując szeroki wachlarz funduszy europejskich – od Funduszy Spójności i Rozwoju Regionalnego, przez Connecting Europe Facility, po Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności oraz Fundusz Modernizacyjny. Jak podkreśla Claudiu Staicu z Ministerstwa Transportu i Infrastruktury, kluczowe elementy to centralizacja zarządzania funduszami oraz jasno określona hierarchia priorytetów. Dzięki temu Rumunia nie tylko modernizuje krajową sieć transportową, ale także buduje swoją pozycję jako przyszły regionalny hub logistyczny, zdolny obsługiwać ruch między Morzem Bałtyckim, Morzem Czarnym i Morzem Egejskim, a także rosnący wolumen towarów z Eurazji.

### Zaawansowane projekty na korytarzu transportowym Ren–Dunaj

Serce obecnej strategii stanowią inwestycje w transeuropejski korytarz transportowy Ren–Dunaj, obejmujący zarówno północną trasę drogową (przez Sybin), jak i południową (przez Krajową). Na kluczowym odcinku autostrady Lugoj–Deva prace są wyraźnie zaawansowane, a zakończenie przewidziano na 2026 rok. Równolegle konty-

Modernizowany dworzec kolejowy w Kluż-Napoce,  
źródło: Ministerstwo Transportu i Infrastruktury (Rumunia)



nuowana jest jedna z najważniejszych inwestycji drogowych w kraju – autostrada A1 na odcinku Sybin–Pitești, która połączy regiony Transylwanii i południowej Rumunii, zamykając tym samym istotny element europejskiego korytarza TEN-T. Uruchomienie planowane jest na lata 2028-2029.

Rumuńska część korytarza obejmuje także ambitne projekty kolejowe. Modernizacja linii Braszów–Sighișoara osiągnęła kluczowy etap: dwa tunele są prawie ukończone, a cała inwestycja powinna zakończyć się w latach 2027-2028. Odcinek Predeal–Braszów czeka na decyzję środowiskową, po której stanie się priorytetem rządowym. Południowa gałąź korytarza jest jeszcze na etapie przetargów i finalizacji studiów wykonalności, ale wszystko wskazuje na to, że otrzyma priorytet w najbliższych latach.

### Integracja regionów i nowe trasy transgraniczne

Znaczące postępy odnotowano także na trasie Krajowa–Calafat (granica z Bułgarią), dla której studium wykonalności dotyczące modernizacji i elektryfikacji linii kolejowej łączącej Rumunię z bułgarskim mostem Calafat–Vidin jest już gotowe. Ostateczna decyzja inwestycyjna zależy od wyników rozmów z partnerami europejskimi i dostępności funduszy. Na odcinku drogowym sytuacja jest jeszcze lepsza – trasa Krajowa–Pitești została ukończona, a modernizacja całego segmentu transgranicznego planowana jest po 2028 roku.

W stolicy realizowane są jedne z najważniejszych projektów mających na celu rozładowanie ruchu drogowego ostatnich dekad. W 2026 roku zostanie ukończona północna część obwodnicy Bukaresztu, zamykając pełny pierścień komunikacyjny miasta. Równolegle trwają prace nad obwodnicą kolejową – studium wykonalności jest na końcowym etapie, a przetargi na kolejne segmenty będą prowadzone równocześnie z projektem kolei metropolitalnej.

## Port Konstanca w centrum transformacji logistycznej

Według Claudiu Staicu, w ciągu najbliższych 3-4 lat port w Konstancy przejdzie jedną z największych modernizacji w swojej historii. Zakończone zostaną prace nad infrastrukturą kolejową, w tym ponowne uruchomienie 36 linii w sortowni towarowej Valu lui Traian oraz modernizacja linii kolejowych łączących terminale ze strefą portową. Planowana jest także modernizacja dróg wewnętrznych, sieci użyteczności publicznej oraz wdrożenie programów wsparcia dla operatorów. Port intensywnie przygotowuje się do obsługi rosnącego ruchu, w tym towarów z Kaukazu, Turcji i Azji Centralnej.



Port w Konstancy, źródło: Ministerstwo Transportu i Infrastruktury (Rumunia)

## Modernizacja punktów granicznych i poprawa połączeń z Bułgarią

W południowej części kraju, na trasie Bukareszt–Giurgiu w kierunku granicy z Bułgarią, zachodzą istotne zmiany. Zakończono pierwszy etap modernizacji linii kolejowej, w tym budowę nowego mostu na rzece Argeș. Linia jest już operacyjna, a elektryfikacja i osiągnięcie pełnych parametrów technicznych są przewidywane w ciągu trzech lat. Jednocześnie Rumunia i Bułgaria przygotowują wspólne studium wykonalności dla nowego mostu drogowo-kolejowego przez Dunaj, co stanowi ważny krok w integracji infrastrukturalnej obu krajów.

## Rozwój infrastruktury w północnej Rumunii

W obszarze drogowym i kolejowym intensywnie rozwijają się regiony północno-zachodnie, z miastami takimi jak Oradea i Kluż–Napoka, a także region północno-wschodni Rumunii, z centrum w Jassach. Wszystkie kontrakty na budowę autostrad Oradea–Kluż–Napoka (A3) i Jassy–Târgu Mureș (A8) zostały podpisane, a prace trwają. Głównym wyzwaniem jest tunel Meseș, w pobliżu Zalău, jeden z najbardziej złożonych projektów inżynierskich w kraju, którego zakończenie przewidziano na 2030 rok.

Jeśli chodzi o połączenia kolejowe, linia Kluż–Napoka–Oradea jest w trakcie modernizacji. Trzy z czterech odcinków mogą zostać ukończone do 2026 roku, a cała linia najpóźniej w pierwszym kwartale 2027 roku. Modernizacja linii Arad–Timișoara planowana jest do 2027 roku. Równoległe realizowana jest droga ekspresowa Oradea–Arad,

gdzie dwóch z trzech wykonawców już wybrano, a pełne zakończenie inwestycji przewiduje się na lata 2028-2029.

## Strategiczny korytarz Morze Bałtyckie–Morze Czarne–Morze Egejskie

Jednym z najważniejszych nowych projektów europejskich jest korytarz ustanowiony w 2024 roku, łączący Morze Bałtyckie, Morze Czarne i Morze Egejskie. W kontekście wojny na Ukrainie i konieczności dywersyfikacji szlaków handlowych, znaczenie tej osi rośnie z miesiąca na miesiąc. Rumunia jest kluczowym punktem, modernizując przejścia graniczne z Republiką Mołdawii i Ukrainą oraz przygotowując je na wzrost ruchu w kierunku Portu w Konstancy.

Kluczowym elementem tego korytarza jest autostrada A7, „Autostrada Mołdawska” Bukareszt–Suczawa, której ukończenie na odcinku Bukareszt–Pașcani planowane jest na 2026 rok. Równoległe trwają rozmowy dotyczące integracji z połączeniami transgranicznymi do Węgier i Ukrainy, by umożliwić pełne włączenie trasy do sieci TEN-T.

Na trasie kolejowej postępują prace w korytarzu Ploiești–Jassy, dla którego opracowano pełne studium wykonalności oraz zapewniono finansowanie modernizacji odcinka Ploiești–Buzău. Odcinek transgraniczny Jassy–Ungheni (granica z Republiką Mołdawii) ma zapewnione finansowanie z CEF i będzie przedmiotem przetargu na wykonanie prac, podczas gdy modernizacja linii Jassy–Pașcani–Bukareszt wymaga dodatkowych środków.

## Korytarz Środkowy: Rumunia jako europejska brama do Eurazji

W rozmowie z Claudiu Staicu ważne miejsce zajmuje także Korytarz Środkowy, łączący Europę z Azją przez Morze Czarne, Kaukaz i Morze Kaspijskie. W kontekście zakłóceń na tradycyjnych trasach przez Rosję, staje się on strategiczną alternatywą dla handlu euroazjatyckiego. Port w Konstancy pełni naturalną rolę punktu wejścia do UE dla towarów z Kaukazu, Azji Centralnej i Chin. Powstają nowe platformy logistyczne, a współpraca z Turcją i Gruzją przyspiesza dzięki możliwościom przeładunkowym i multimodalnym.

Wyzwania pozostają: brak jednolitego standardu kolejowego w regionie Morza Kaspijskiego, ograniczona przepustowość portów czy bariery celne. Coraz większa konkurencja między państwami o przebieg korytarza zmusza Rumunię do kontynuowania inwestycji w infrastrukturę i zwiększania przewidywalności procesów logistycznych. Jednocześnie możliwości są ogromne – od wzrostu tranzytu i napływu inwestycji zagranicznych, po umocnienie pozycji Rumunii jako kluczowego węzła transportowego w Europie Południowo-Wschodniej.

## Wnioski i perspektywy

Rumunia stoi u progu najważniejszej modernizacji infrastruktury ostatnich dekad. Większość kluczowych inwestycji planowana jest do zakończenia do 2030 roku, co – jak podkreśla Claudiu Staicu – pozwoli krajowi stać się kluczowym ogniwem w europejskiej i euroazjatyckiej sieci transportowej.

Przyszłość zależy od dwóch czynników:

- efektywnego wykorzystania funduszy europejskich;
- pogłębienia współpracy z partnerami regionalnymi.

Jeśli obecne tempo zostanie utrzymane, Rumunia ma realną szansę stać się główną bramą Europy w kierunku Morza Czarnego i Kaspijskiego oraz integralnym elementem korytarza Morze Bałtyckie–Morze Czarne–Morze Egejskie, wzmacniając bezpieczeństwo i przewidywalność europejskich łańcuchów dostaw.

## Okiem biznesu

*Track Tec jest największym producentem i dostawcą wyrobów dla infrastruktury torowej w Polsce. W ostatnich latach rozwinął eksport swoich wyrobów, w efekcie na rynki zagraniczne trafia obecnie ok. 40% produkcji podkładów i rozjazdów kolejowych i tramwajowych.*

*Wśród krajów europejskich ważnym rynkiem dla Track Tec jest Rumunia. Kraj ten posiada ponad 10 tys. km linii kolejowych, ważne położenie tranzytowe, w tym w ramach korytarza unijnych, rosnące znaczenie jego portów morskich. To powoduje konieczność szeroko zakrojonej modernizacji infrastruktury kolejowej.*

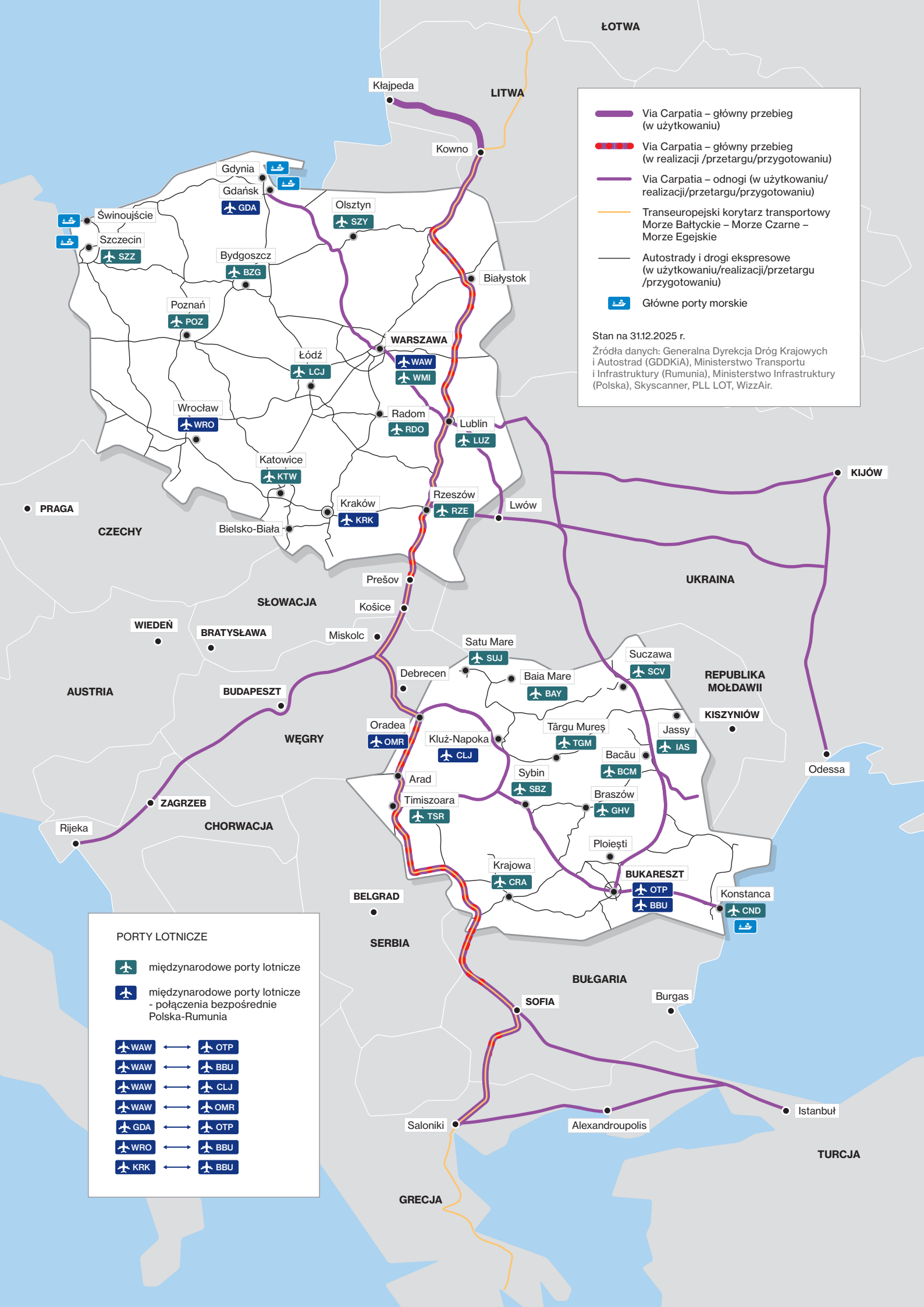
*Z tych też powodów Rumunia zajęła czołowe miejsce w strategii międzynarodowej Grupy Track Tec. Po uzyskaniu stosownych decyzji rumuńskiego urzędu kolejnictwa (AFER) podkłady i rozjazdy kolejowe Track Tec są dopuszczone do zabudowy w torach sieci kolei CFR.*

*W ostatnich 3 latach wyroby Grupy dostarczone zostały do kilku odbiorców w Rumunii, a największym zrealizowanym był kontrakt na dostawę 350 tys. podkładów strunobetonowych, wyprodukowanych w zakładzie Track Tec w Polsce i przewiezionych w 71 pociągach.*

*Rynek rumuński należy do priorytetowych kierunków aktywności międzynarodowej Track Tec. Obejmuje ona nie tylko realizację obecnych kontraktów i pozyskiwanie kolejnych, ale również nowe projekty z inwestycyjnymi włącznie.*

*W naszej Grupie jesteśmy przekonani, że procesy gospodarcze w Rumunii przebiegać będą pomyślnie, a sprzyjać temu będzie realizacja inwestycji transportowych, w tym kolejowych, wsparta środkami UE. W tych ważnych dla kraju projektach Track Tec zamierza aktywnie uczestniczyć.*

Krzysztof Niemiec, wiceprezes zarządu Track Tec S.A.



- Via Carpatia – główny przebieg (w użytkowaniu)
- Via Carpatia – główny przebieg (w realizacji /przetargu/przygotowaniu)
- Via Carpatia – odnogi (w użytkowaniu/realizacji/przetargu/przygotowaniu)
- Transeuropejski korytarz transportowy Morze Bałtyckie – Morze Czarne – Morze Egejskie
- Autostrady i drogi ekspresowe (w użytkowaniu/realizacji/przetargu/przygotowaniu)
- 🚢 Główne porty morskie

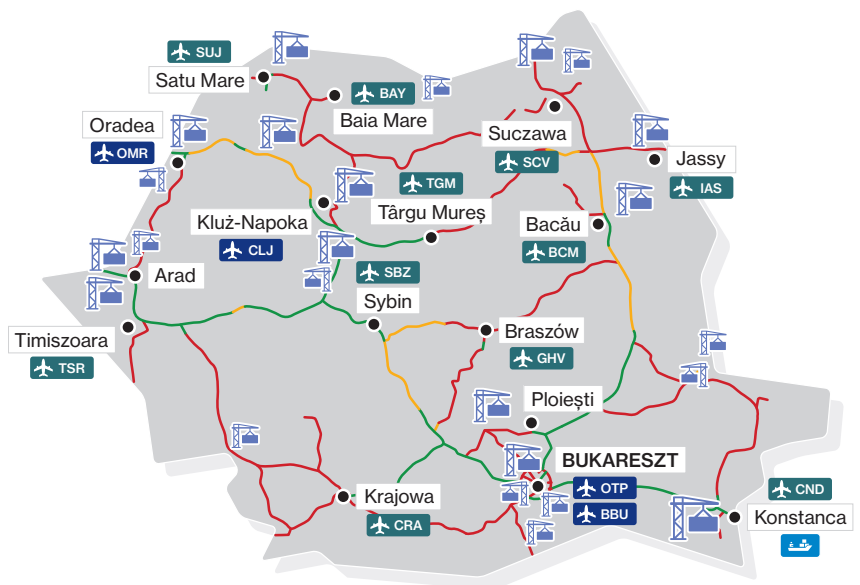
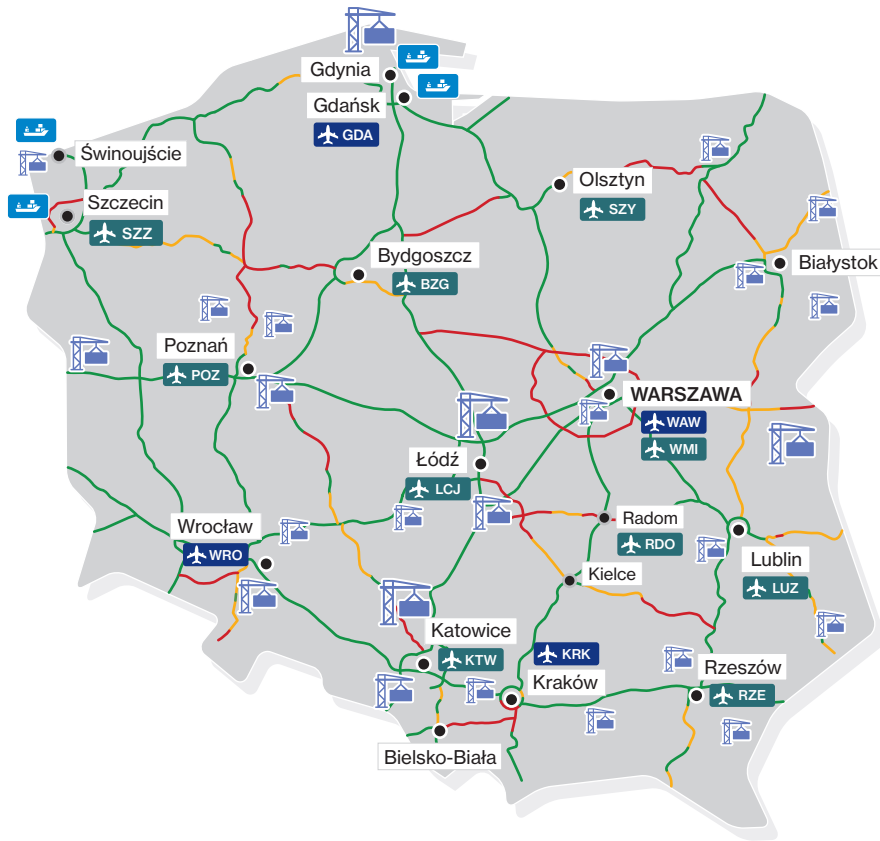
Stan na 31.12.2025 r.  
 Źródła danych: Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad (GDDKiA), Ministerstwo Transportu i Infrastruktury (Rumunia), Ministerstwo Infrastruktury (Polska), Skyscanner, PLL LOT, WizzAir.

**PORTY LOTNICZE**

- ✈ międzynarodowe porty lotnicze
- ✈ międzynarodowe porty lotnicze - połączenia bezpośrednie Polska-Rumunia

<span style="color: blue;">✈</span> WAW	↔	<span style="color: blue;">✈</span> OTP
<span style="color: blue;">✈</span> WAW	↔	<span style="color: blue;">✈</span> BBU
<span style="color: blue;">✈</span> WAW	↔	<span style="color: blue;">✈</span> CLJ
<span style="color: blue;">✈</span> WAW	↔	<span style="color: blue;">✈</span> OMR
<span style="color: blue;">✈</span> GDA	↔	<span style="color: blue;">✈</span> OTP
<span style="color: blue;">✈</span> WRO	↔	<span style="color: blue;">✈</span> BBU
<span style="color: blue;">✈</span> KRK	↔	<span style="color: blue;">✈</span> BBU

# INFRASTRUKTURA W POLSCE I W RUMUNII



## AUTOSTRADY I DROGI EKSPRESOWE

- w użytkowaniu
- w realizacji
- w przetargu/w przygotowaniu /planowane

## TERMINALE INTERMODALNE



Polska – 47 aktywnych terminali intermodalnych  
Rumunia – 39 aktywnych terminali intermodalnych

Stan na 31.12.2025 r.

Źródła danych: Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad (GDDKiA), Ministerstwo Transportu i Infrastruktury (Rumunia), Intermodal News, Freight Forwarders Association of Romania (USER).

# PORT GDAŃSK JAKO STRATEGICZNA BRAMA DO EUROPY ŚRODKOWO-WSCHODNIEJ

## ROLA, WYZWANIA I KIERUNKI ROZWOJU W WARUNKACH ZMIAN GEOPOLITYCZNYCH

*W ciągu zaledwie dziesięciu lat największy polski port przeszedł metamorfozę, która zmieniła jego pozycję w europejskiej logistyce. Z portu o znaczeniu krajowym przekształcił się w nowoczesny, wielofunkcyjny hub o strategicznym znaczeniu, obsługujący cały region Europy Środkowo-Wschodniej – zauważa Dominik Landa.*

Obecnie zaplecze Portu Gdańsk obejmuje nie tylko Polskę, lecz także cały region Europy Środkowo-Wschodniej: Czechy, Słowację, Węgry, wschodnią Ukrainę. Rośnie również znaczenie połączeń ze Skandynawią, Wielką Brytanią oraz – potencjalnie – z obszarem Morza Czarnego.

### Przewagi konkurencyjne i rozwój infrastruktury

*Choć istotnym atutem Gdańska jest jego położenie geograficzne, to – jak wskazuje Dominik Landa, dyrektor Departamentu Strategii i Rozwoju Portu Gdańsk – o prawdziwej przewadze konkurencyjnej decydują inwestycje w infrastrukturę portową i dostępową. Dynamiczny rozwój państw regionu oraz zmiany geopolityczne ostatnich lat dodatkowo wzmacniają tę pozycję.*

Port Gdańsk należy do elitarnej grupy europejskich portów zdolnych do obsługi największych kontenerowców świata o długości 400 metrów. Jako port głębokowodny z szerokimi możliwościami operacyjnymi jest regularnie włączany do sieci oceanicznych połączeń największych światowych armatorów.

### Znaczenie infrastruktury lądowej

Rozwój portu był ściśle powiązany z modernizacją polskiej infrastruktury lądowej przeprowadzoną po wejściu do Unii Europejskiej. Autostrada A1 umożliwia bezkolizyjny przejazd przez całą Polskę – od Gdańska do granicy z Czechami. Rozbudowywana sieć kolejowa pozwala natomiast obsługiwać najdłuższe dopuszczone w UE składy intermodalne o długości 740 metrów i nacisku na oś 22,5 tony.

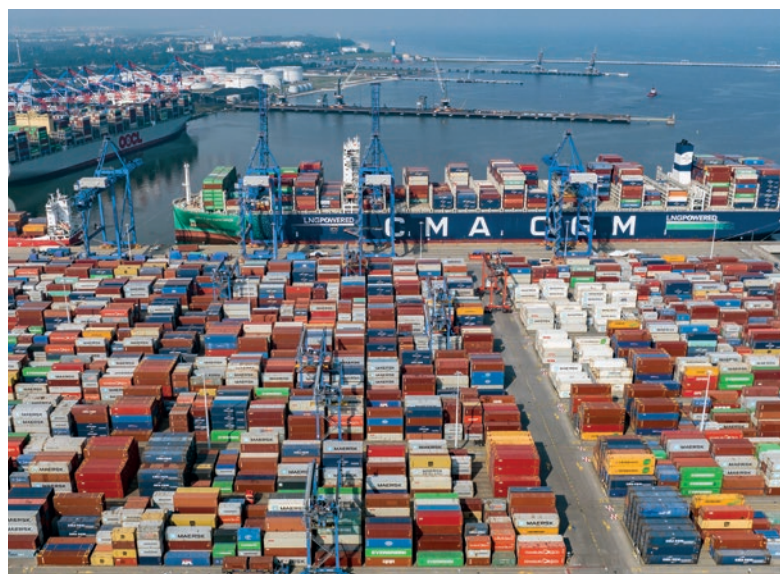
Dzięki tym przedsięwzięciom Port Gdańsk stał się integralną częścią europejskich korytarzy trans-

portowych. Jak zauważa Landa, „Polska z kraju pasywnego – przez który tranzyt jedynie przechodził – stała się regionalnym centrum konsolidacji i dystrybucji ładunków.”

### Port Gdańsk w liczbach – rosnąca rola gospodarcza

Transformacja portu znajduje potwierdzenie w twardych danych. W 2024 roku polskie porty wygenerowały ponad 55 mld złotych należności celno-podatkowych, z czego ponad 44 mld złotych przypadło na Gdańsk. Oznacza to blisko 8% dochodów budżetu państwa, co wyraźnie podkreśla strategiczną rolę portów morskich dla polskiej gospodarki.

W warunkach stagnacji gospodarczej w wielu państwach Europy Zachodniej wysoka dynamika



Baltic Hub, fot. Port Gdańsk

wzrostu w regionie Europy Środkowo-Wschodniej jeszcze silniej akcentuje rolę Gdańska jako kluczowego węzła tranzytowego.

## **Geopolityka jako katalizator zmian – od energii po handel ukraiński**

Agresja Rosji na Ukrainę w 2022 roku głęboko zmieniła strukturę europejskiej logistyki. Embargo na rosyjskie surowce doprowadziło do przesunięcia transportu ropy, gazu i węgla z rurociągów i kolei na szlaki morskie, w czym Port Gdańsk odegrał kluczową rolę. W 2024 r. terminale przeładowały około 40 mln ton ropy naftowej i produktów ropopochodnych. Ok. 10 mln ton trafiło do Niemiec – to potwierdza znaczenie Portu Gdańsk dla bezpieczeństwa energetycznego regionu.

Analogiczna zmiana nastąpiła w imporcie węgla – wcześniej przewożonego niemal wyłącznie koleją z Rosji, dziś transportowanego drogą morską. W latach 2022-2023 przeładunki węgla w Gdańsku znacząco wzrosły, a później ustabilizowały się na niższym poziomie w związku z transformacją energetyczną. W czerwcu 2025 roku po raz pierwszy w historii udział OZE w krajowej produkcji energii elektrycznej przekroczył udział węgla, co symbolicznie podkreśliło skalę zmian.

Jeszcze większy wpływ na logistykę regionu mają ładunki z Ukrainy. Ograniczony dostęp do portów Morza Czarnego wymusił korzystanie z alternatywnych szlaków. Gdańsk przejął 20-23% przedwojennego wolumenu ukraińskich kontenerów (ok. 230 tys. TEU rocznie). Zdaniem Dominika Landy większa część tego wolumenu utrzyma się także po zakończeniu wojny.

## **Transport kontenerowy – innowacje i zmiany w strukturze handlu**

Drobnica skonteneryzowana, obok paliw płynnych stanowi fundament działalności portu. W 2024 roku Gdańsk obsłużył 2,25 mln TEU, a prognozy na 2025 rok zakładają wzrost do 2,7-2,8 mln TEU – wzrost dwudziestoprocentowy rok do roku, wyjątkowy na tle stagnacji portów Europy Zachodniej.

Jednym z najważniejszych wydarzeń 2025 roku było uruchomienie przez MSC bezpośredniego połączenia Gdańska z portami wschodniego wybrzeża Stanów Zjednoczonych. Dotychczas ładunki z regionu były kierowane m.in. do Bremerhaven, co wymagało dodatkowych przeładunków. Teraz cały proces może odbywać się bezpośrednio z Gdańska, co skraca czas, obniża koszty i zwiększa elastyczność łańcuchów dostaw.

Szczególnie korzystne jest to dla operatorów intermodalnych, którzy mogą optymalizować wykorzystanie pociągów – łącząc import z Chin z eksportem do Stanów Zjednoczonych. Zmniejszenie liczby pustych kursów poprawia rentowność i zwiększa możliwości rozwoju nowych połączeń.

## **Korytarz Morze Bałtyckie–Morze Czarne–Morze Egejskie**

Nowy europejski korytarz transportowy łączący Bałtyk, Morze Czarne i Morze Egejskie jest raczej systemem integracji handlu i transportu niż prostym połączeniem portów. Gdańsk może pełnić rolę bramy dla ładunków z Rumunii i Bułgarii kierowanych na północ i Atlantyk, podczas gdy Konstanca stanowi naturalny punkt dostępu do regionu Morza Czarnego, Turcji i Kaukazu. Oba porty pełnią zatem funkcje komplementarne, a nie konkurencyjne.

Warunkiem pełnego wykorzystania potencjału korytarza jest stabilny przepływ ładunków z kierunków południowo-wschodnich oraz zakończenie modernizacji infrastruktury kolejowej w Rumunii.

## **Inwestycje strategiczne – perspektywa do 2050 roku**

Port Gdańsk realizuje największy w historii polskich portów program inwestycyjny, obejmujący:

- Terminal T5 – baza instalacyjna dla polskich morskich farm wiatrowych.
- FSRU – mobilny terminal LNG pokrywający nawet jedną trzecią zapotrzebowania Polski na gaz.
- Rozbudowę Naftoportu – wzrost przepustowości o ok. 9 mln ton rocznie.
- Hub Automotive – terminal obsługi eksportu i importu pojazdów.
- Agroterminal i infrastrukturę dla biomasy i zbóż – odpowiedź na potrzeby sektora rolno-spożywczego.
- Nową trasę kolejowo-drogową do portu zewnętrznego – kluczowe połączenie dla planowanych terminali.
- Nowe nabrzeża głębokowodne zlokalizowane na Wyspie Portowej.

Równolegle rozwijana jest Strategia Portu Gdańsk 2050 i masterplan obejmujący nowe grupy ładunkowe, takie jak amoniak, wodór, metanol czy ciekły dwutlenek węgla, wpisujące się w europejską transformację energetyczną.

# BRANŻA TRANSPORTOWO-LOGISTYCZNA W POLSCE I W RUMUNII OCZAMI PRAKTYKÓW BIZNESOWYCH

## Stan rumuńskiego sektora logistycznego – perspektywa rumuńskiego stowarzyszenia logistyków ARILOG i wyzwania na dekadę wzrostu

Rumuński sektor logistyczny wchodzi w okres głębokiej transformacji, której tempo wyznaczają równocześnie czynniki makroekonomiczne, zmiany technologiczne, rosnące znaczenie handlu elektronicznego oraz coraz większa presja związana z zieloną transformacją. Zdaniem prezesa rumuńskiego stowarzyszenia logistyków ARILOG, Paula Niță, branża znajduje się dziś w punkcie zwrotnym: infrastruktura i kompetencje operacyjne rozwijają się, jednak wciąż nie nadążają za skalą nowych potrzeb biznesowych. Rumunia przestaje być postrzegana wyłącznie jako tanie centrum produkcyjno-magazynowe w regionie i stopniowo przekształca się w ważny węzeł logistyczny Europy Południowo-Wschodniej, co wymaga bardziej złożonych procesów, wyższego poziomu automatyzacji oraz specjalizacji pracowników.

### Logistyka jako sektor strategiczny rumuńskiej gospodarki

W ostatnich latach logistyka stała się jednym z najważniejszych filarów rumuńskiej gospodarki, wspierając zarówno eksport przemysłu, jak i szybki rozwój rynku krajowego. Dynamiczny wzrost produkcji motoryzacyjnej, sektora komponentów elektronicznych, FMCG oraz e-commerce wygenerował silny wzrost popytu na powierzchnie magazynowe, rozwiązania transportowe oraz zaawansowane usługi wartości dodanej w logistyce.

Choć przez ostatnią dekadę Rumunia była postrzegana jako rynek o stosunkowo niskich kosztach pracy, dziś jej przewaga konkurencyjna przesuwana się w kierunku kompetencji, położenia geograficznego oraz poprawiającej się jakości infrastruktury magazynowej. Najwięksi operatorzy – zarówno globalni, jak i lokalni – podkreślają, że wdrażanie automatyzacji, robotyki magazynowej oraz zaawansowanych systemów planowania nie jest już opcją, lecz koniecznością.

### Trudności operacyjne: od kosztów po efektywność procesów

Według Paula Niță największym wyzwaniem rumuńskiej logistyki jest obecnie utrzymanie efektywności operacyjnej w środowisku rosnących kosztów. Branża musi modernizować flotę, podnosić standardy magazynów, inwestować w IT i automatyzację – jednocześnie utrzymując konkurencyjne ceny usług, w sytuacji gdy klienci oczekują wyższej jakości przy minimalnych podwyżkach stawek.

Wzrost kosztów pracy – choć nadal niższych niż na Zachodzie – jest coraz bardziej odczuwalny, zwłaszcza w dużych ośrodkach logistycznych: Bukareszcie, Kluż-Napoce, Timiszorze czy Jasach. Sektory najmocniej korzystające z usług logistycznych (handel detaliczny, dystrybucja farmaceutyczna, e-commerce, elektronika) wymagają coraz większego udziału kompetencji technicznych, co podnosi koszty rekrutacji i szkoleń. Jednocześnie presja cenowa ze strony klientów ogranicza możliwość przenoszenia kosztów na rynek.

### Braki kadrowe i deficyt specjalistów jako ryzyko strategiczne

Jednym z najczęściej wskazywanych przez prezesa ARILOG wyzwań jest brak wykwalifikowanych specjalistów logistycznych – zarówno na stanowiskach operacyjnych (kierowcy, operatorzy magazynowi), jak i zaawansowanych (planowanie, optymalizacja łańcuchów dostaw, analityka danych, zarządzanie procesami).

Rumuński rynek pracy od lat cierpi z powodu migracji doświadczonych pracowników do Europy Zachodniej, co podnosi presję płacową i koszty rekrutacji. W rezultacie firmy logistyczne intensyfikują programy szkoleniowe i coraz częściej automatyzują procesy tam, gdzie jest to możliwe. Paul

Niță podkreśla, że rumuńska logistyka nie rozwinię się w sposób zrównoważony bez inwestycji w edukację, certyfikację oraz profesjonalizację zawodu logistyka.

## **Wyzwania infrastruktury transportowej**

Pomimo stopniowej poprawy infrastruktury oraz przyspieszenia inwestycji drogowych w ostatnich latach, jakość połączeń wciąż ogranicza efektywność dostaw. Problemy są szczególnie widoczne na trasach łączących Rumunię z granicą węgierską, Republiką Mołdawii i Bułgarią, a także w ruchu portowym kierowanym do Konstancy.

Port Konstanca, którego znaczenie rośnie w wyniku zakłóceń w łańcuchach dostaw w regionie Morza Czarnego, nadal wymaga znaczących inwestycji w infrastrukturę intermodalną i zwiększenie przepustowości. Bez tego Rumunia nie wykorzysta w pełni swojego położenia jako bramy do Kaukazu i Azji Centralnej.

Nadal problemem pozostaje niski udział transportu kolejowego w logistyce krajowej. Jego wykorzystanie rośnie, ale pozostaje dalekie od średniej unijnej z powodu słabej infrastruktury, braku terminali intermodalnych i niespójnych standardów operacyjnych.

## **Wpływ e-commerce i konieczność integracji technologicznej**

Dynamiczny rozwój e-commerce radykalnie zmienił strukturę popytu na usługi logistyczne. Operatorzy muszą zwiększać liczbę lokalizacji magazynowych, skracać czas dostaw, wdrażać nowoczesne systemy gospodarki magazynowej (WMS) i systemy do zarządzania transportem (TMS) oraz zaawansowaną automatyzację.

Rumunia – podobnie jak Polska – obserwuje dynamiczny rozwój centrów fulfillmentowych, magazynów cross-dock i tzw. dark stores (punktów do obsługi sprzedaży online). Prezes ARILOG podkreśla, że firmy, które jako pierwsze wdrożą rozwiązania oparte na zaawansowanej analizie danych (prognozowanie popytu, optymalizacja tras, planowanie zapasów), zyskają przewagę konkurencyjną.

## **Zielona logistyka i presja regulacyjna**

Zielona transformacja staje się kolejnym kluczowym wyzwaniem. Unia Europejska narzuca coraz bardziej restrykcyjne normy emisji CO<sub>2</sub>, efektywności energetycznej budynków i modernizacji floty, podczas gdy powolna modernizacja infrastruktury oraz brak gęstej sieci ładowania hamują upowszechnienie ekologicznych rozwiązań.

Niță podkreśla, że zieloną logistykę należy traktować jako długoterminową inwestycję podnoszącą konkurencyjność sektora, lecz wiele firm nie jest jeszcze gotowych finansowo na duże projekty modernizacyjne, co tworzy lukę między regulacjami a realnymi możliwościami przedsiębiorstw.

## **Transport intermodalny i korytarze transportowe – niewykorzystany potencjał Rumunii jako hubu Europy Południowo-Wschodniej**

Jednym z kluczowych aspektów wskazywanych przez Paula Niță jest rosnące znaczenie Rumunii w europejskich sieciach transportowych oraz jej potencjał jako hubu intermodalnego, obsługującego przepływy między UE, regionem Morza Czarnego i Kaukazu. Mimo znaczącej poprawy infrastruktury drogowej, transport intermodalny pozostaje naj słabiej rozwiniętym, ale jednocześnie najbardziej perspektywnym segmentem branży.

Rumunia leży na skrzyżowaniu kilku kluczowych korytarzy paneuropejskich, które w teorii powinny wspierać rozwój transportu kombinowanego. W praktyce brakuje nowoczesnych terminali, inwestycje kolejowe postępują wolno, a ograniczona interoperacyjność systemów hamuje rozwój. Niedostateczna przepustowość linii kolejowych oraz brak spójnej sieci połączeń intermodalnych sprawiają, że logistyka nadal opiera się głównie na transporcie drogowym – elastycznym, lecz droższym, mniej ekologicznym i coraz mocniej regulowanym przez UE.

Największe braki dotyczą terminali lądowych pozwalających na przeładunek kontenerów w systemie kolej–droga. Takie obiekty istnieją, lecz ich rozmieszczenie nie odpowiada tempu rozwoju centrów przemysłowych i magazynowych. Potencjał regionów takich jak Transylwania, Banat czy Mołdawia jest ograniczany przez niedobór terminali z dostępem do transeuropejskiej sieci transportowej, co zmusza operatorów do korzystania z odleglejszych punktów przeładunkowych.

Szczególne znaczenie nabiera korytarz Ren–Dunaj, łączący Europę Zachodnią z Południowo-Wschodnią. Jego sprawne funkcjonowanie mogłoby znacząco wzmocnić rolę Rumunii jako końcowego węzła korytarza. Jednak bez modernizacji linii kolejowych i lepszej integracji z portami rzeczными i morskimi jego pełna funkcjonalność pozostanie nieosiągnięta.

Największym niewykorzystanym atutem Rumunii jest port morski w Konstancy, który – przy odpowiednich inwestycjach – może stać się najważniejszym morskim hubem logistycznym regionu. Port obsługuje już duże wolumeny, a jego znaczenie

wzrosło po zakłóceniach spowodowanych wojną w Ukrainie i zmianach w transporcie na Morzu Czarnym. Mimo modernizacji infrastruktury hydrotechnicznej i nabrzeży, nadal brakuje wydajnych połączeń kolejowych i terminali intermodalnych zdolnych przejąć część ruchu kontenerowego i kierować go w głąb kraju oraz dalej, do państw UE.

W środowisku biznesowym często powtarza się opinia, że Rumunia „posiada port o znaczeniu regionalnym, ale infrastrukturę lądową o znaczeniu lokalnym”. Ta dysproporcja powoduje, że część ładunków trafia do portów greckich, bułgarskich czy zachodnioeuropejskich, co oznacza straty dla rumuńskiej logistyki.

W długim okresie kluczową rolę odegra rozwój korytarzy łączących Konstancę z zachodnią granicą Rumunii – zwłaszcza przez Arad i Timiszoarę w kierunku Węgier, na głównej trasie eksportowej kraju. Modernizacja tych odcinków, szczególnie kolejowych, mogłaby zmniejszyć obciążenie transportu drogowego, zwiększyć konkurencyjność logistyki i umożliwić przeniesienie większej części ładunków na kolej, zgodnie z celami UE.

Według prezesa ARILOG pełna transformacja intermodalna nie zajdzie bez klarownej polityki państwa, wspierającej inwestycje w terminale intermodalne oraz bez partnerstwa między operatorami, przewoźnikami i portami. Rumunia musi dziś zdecydować, czy w kolejnej dekadzie stanie się regionalnym hubem logistycznym, czy pozostanie głównie rynkiem usług transportu drogowego z powoli rosnącym, lecz nadal ograniczonym poziomem integracji.

Z perspektywy partnerów zagranicznych – w tym Polski – obszar ten jest wyjątkowo atrakcyjny. Rozwój transportu intermodalnego i korytarzy transportowych tworzy możliwości współpracy technologicznej, inwestycyjnej i operacyjnej: od projektowania terminali, przez systemy zarządzania ruchem i planowanie tras, po wspólne projekty w logistyce portowej i łańcuchach dostaw łączących Europę Środkowo-Wschodnią z portami Morza Czarnego. Wzrost znaczenia Konstancy i potencjału korytarzy tranzytowych czyni z Rumunii naturalnego partnera dla polskich firm działających w regionie i poszukujących alternatywnych szlaków transportowych.

## **Perspektywy rozwoju i wnioski dla partnerów zagranicznych – w tym z Polski**

Przyszłość rumuńskiego sektora logistycznego zależy od zdolności równoczesnego osiągnięcia trzech celów strategicznych: modernizacji infrastruktury, automatyzacji procesów oraz profe-

sjonalizacji kadry. Jeśli transformacja ta będzie kontynuowana, Rumunia ma szansę umocnić się jako jeden z najważniejszych ośrodków logistycznych regionu – szczególnie w kontekście rozwoju portu w Konstancy oraz rosnącego znaczenia korytarzy łączących UE z regionem Morza Czarnego.

Dla polskich firm oznacza to atrakcyjne możliwości współpracy inwestycyjnej zarówno w usługach logistycznych, jak i w branżach wspierających – automatyzacji, oprogramowaniu, magazynach high-tech czy usługach transportowych. Wspólne projekty mogą obejmować również rozwój infrastruktury intermodalnej oraz zarządzanie łańcuchami dostaw obejmującymi obie gospodarki.

Rumunia pozostaje rynkiem o dużym potencjale wzrostu, jednak – jak podkreśla Paul Niță – sukces sektora logistycznego będzie zależał od zdolności państwa i biznesu do realizacji spójnej strategii rozwoju infrastruktury, cyfryzacji i edukacji. Od tych elementów zależy, czy rumuńska logistyka wykrzysta rosnący popyt i przekształci się z rynku w fazie rozwoju w rynek dojrzały, w pełni zintegrowany z europejskimi łańcuchami dostaw.

## **STAN PRZEMYSŁU LOGISTYCZNEGO I TRANSPORTOWEGO W POLSCE**

– rozmowa z Maciejem Wrońskim, prezesem Związku Pracodawców Transport i Logistyka Polska

Polski sektor transportowo-logistyczny pozostaje jednym z kluczowych filarów krajowej gospodarki, a jego rola w utrzymaniu konkurencyjności eksportu i sprawności dostaw jest trudna do przecenienia. Ostatnie lata były jednak dla tej branży okresem wyjątkowej zmienności, niepewności i rosnących obciążeń regulacyjnych. O aktualnej kondycji rynku, wyzwaniach stojących przed przedsiębiorcami oraz wpływie zmian gospodarczych i regulacyjnych na funkcjonowanie transportu drogowego mówi Maciej Wroński, prezes Związku Pracodawców Transport i Logistyka Polska.

W ocenie prezesa Wrońskiego sytuacja polskiego transportu drogowego, spedycji i logistyki odpowiada tendencjom obserwowanym w całej Unii Europejskiej. Najważniejszym zjawiskiem jest spowolnienie gospodarcze w największych europejskich gospodarkach, przede wszystkim w Niemczech, najważniejszym partnerem handlowym Polski. Ograniczenie aktywności przemysłowej, w tym produkcji w sektorze motoryzacyjnym i che-

micznym, prowadzi do zmniejszenia wolumenów przewozów, co z kolei wywołuje znaczącą presję cenową na rynku usług transportowych.

Branża charakteryzuje się rozdrobnioną strukturą, z dominacją mikroprzedsiębiorstw. Dla firm posiadających jeden lub dwa pojazdy nawet krótkotrwałe przestoje oznaczają utratę znacznej części przychodów i ryzyko utraty płynności finansowej. W konsekwencji wielu przewoźników, o znikomej zdolności finansowej, decyduje się na przyjmowanie zleceń poniżej kosztów, aby zapewnić realizację bieżących zobowiązań. Zjawisko to prowadzi do silnego zaburzenia rynku, którego konsekwencją był obserwowany w ostatnich dwóch latach paradoks: stawki spotowe w wielu relacjach spadły poniżej stawek kontraktowych.

Skutkiem nadpodaży usług i gwałtownej konkurencji cenowej jest wzrost liczby upadłości oraz redukcji taboru, szczególnie wśród najmniejszych podmiotów. Proces ten ma charakter ogólnoeuropejski, choć w Polsce jego skala pozostaje mniejsza niż w Niemczech czy Francji. Rynek pozostaje chaotyczny, a dane kwartalne, dotyczące przepływów towarowych charakteryzują się znaczną zmiennością – w jednym kwartale na poszczególnych kierunkach notuje się deficyt środków transportu, w kolejnym nadpodaż.

Niezwykle istotnym elementem pracy polskich przewoźników jest tzw. eksport usług transportowych, czyli przewozy wykonywane poza terytorium Polski. Obejmuje to zarówno przewozy cross-trade, jak i kabotaż, które łącznie stanowią blisko 40% całkowitej pracy przewozowej polskich firm. Co istotne, polscy przewoźnicy odpowiadają za około połowę wszystkich operacji kabotażowych w Unii Europejskiej. Główne kierunki działalności obejmują Niemcy, Francję, kraje Beneluksu oraz relacje wewnątrz Europy Zachodniej.

W rozmowie pojawia się również kwestia potencjalnej konkurencyjności Rumunii. Wroński podkreśla, że choć rumuńskie przedsiębiorstwa transportowe wykazują dużą dynamikę działania, to ograniczeniem pozostaje położenie geograficzne, stan infrastruktury oraz strukturalne problemy rynku pracy. W jego ocenie Rumunia może w dalszej perspektywie stać się znaczącym uczestnikiem rynku usług transportowych, jednak obecnie nie stanowi bezpośredniej konkurencji dla polskich firm.

Prezes Wroński zwraca szczególną uwagę na narastającą presję regulacyjną. Branża transportowa – zarówno w Polsce, jak i w całej UE – funkcjonuje w warunkach znacznego przeregulowania. Problemy dotyczą między innymi długotrwałych procedur administracyjnych, zróżnicowanych przepisów w poszczególnych krajach Unii oraz rosnących

obciążeń wynikających z polityki klimatycznej. Prezes Związku zwraca uwagę, że niektóre procesy urzędowe, takie jak legalizacja pobytu i pracy kierowców spoza UE, potrafią w Polsce trwać ponad rok, co uniemożliwia wykorzystanie pracowników w transporcie międzynarodowym. Każdy dzień przestoju kierowcy lub pojazdu to strata, która w skali całej branży generuje miliony godzin niewykorzystanej pracy.

Transport drogowy ma bezpośredni wpływ na konkurencyjność gospodarki. Badania przeprowadzone przez Związek wskazują, że koszty transportu stanowią czynnik krytyczny dla ponad połowy wartości wytwarzanego polskiego produktu krajowego brutto. Oznacza to, że wszelki wzrost kosztów logistycznych przekłada się na zmniejszenie zasięgu konkurencyjnego polskich produktów na rynkach zagranicznych.

Wroński podkreśla również, że branża transportowa pozostaje sektorem o cechach rzemieślniczych, w którym struktura dominacji najmniejszych przedsiębiorstw ogranicza efektywność i zwiększa wrażliwość na wahania koniunktury. W jego ocenie przyszłość należy do modeli opartych na koncentracji i współpracy – zarówno z dużymi operatorami logistycznymi, jak i w ramach zrzeczeń, konsorcjów czy grup zakupowych. Brak zaufania i wysoki poziom indywidualizmu wśród przedsiębiorców utrudniają jednak wdrażanie takich rozwiązań.

W kontekście infrastruktury drogowej prezes Wroński zwraca uwagę, że choć Polska znacząco poprawiła przepustowość połączeń wschód–zachód, to nadal istnieją braki w korytarzach północ–południe. Jednocześnie rozwój takich tras, jak Via Carpatia, może w większym stopniu wzmacniać konkurencyjność państw peryferyjnych, w tym Rumunii i krajów bałtyckich, niż poprawiać warunki działania polskich przewoźników.

Podsumowując, zdaniem prezesa Wrońskiego branża stoi dziś przed szeregiem wyzwań o charakterze strukturalnym, ekonomicznym i regulacyjnym. Okres trudności i rynkowych przetarasowań może jeszcze potrwać, jednak przyszłość zależy w dużej mierze od zdolności przedsiębiorców do współpracy, zwiększenia efektywności oraz racjonalizacji decyzji inwestycyjnych. Kluczowe pozostaje również dostosowanie polityk regulacyjnych – zarówno krajowych, jak i unijnych – do realiów gospodarczych i technologicznych.

# CTP ROMÂNIA – STRATEGICZNY PARTNER ROZWOJU NOWOCZESNEJ LOGISTYKI I PRZEMYSŁU

ctp

## Rozmowa z Ronaldem Binkofskim, dyrektorem zarządzającym CTP România

CTP to największy notowany na giełdzie w Europie deweloper, właściciel i zarządca powierzchni przemysłowych i logistycznych w Europie pod względem powierzchni najmu (GLA). W sierpniu 2025 r. dyrektorem zarządzającym CTP România został Ronald Binkofski.

Ronald Binkofski dołączył do zespołu CTP, przechodząc z firmy STX Next – międzynarodowej spółki dostarczającej rozwiązania z zakresu danych, AI i rozwiązań chmurowych – gdzie pełnił funkcję prezesa zarządu i odpowiadał za realizację zaawansowanych projektów programistycznych oraz rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji. Wcześniej przez ponad 12 lat był związany z Microsoftem, odpowiadając za rozwój działalności firmy w Polsce, Rumunii oraz regionie Europy Środkowo-Wschodniej, a także pełnił funkcje prezesa i wiceprezesa na region EMEA (Europa, Bliski Wschód i Afryka) w międzynarodowym koncernie Honeywell.

### Adam Sobieszkoda: Jak opisałby Pan rok 2025?

Ronald Binkofski: Gdybym miał użyć jednego słowa, byłoby to „przygoda”. Dla Rumunii rok 2025 oznaczał nowe kierunki rozwoju, szybkie zmiany w gospodarce, transformacje geopolityczne



Ronald Binkofski, fot. CTP

oraz stały rozwój sektora powierzchni przemysłowych i logistycznych, w którym działa CTP. Wolałem patrzeć na te zjawiska nie jak na przeszkody, lecz jak na szanse – „przygodę” w najbardziej pozytywnym znaczeniu tego słowa.

Był to rok wymagający odwagi, gotowości do podejmowania ryzyka i umiejętności wychodzenia poza strefę komfortu, aby odkrywać nowe perspektywy. Dla tych, którzy byli otwarci na innowacje, przyniósł realne możliwości rozwoju.

W ramach CTP România podpisaliśmy nowe umowy najmu z renomowanymi firmami, liderami w swoich branżach, w tym z polską grupą LPP Logistics, która wynajęła łącznie 125 000 mkw. w parku CTPark Bucharest West – największym tego typu w Europie. CTPark Bucharest West będzie odpowiadał za zaopatrzenie sklepów LPP w Rumunii, Bułgarii i Grecji, a także za obsługę dwóch centrów fulfillmentowych w Rumunii przeznaczonych dla sprzedaży online. Nowy budynek w CTPark Bucharest West został zaprojektowany z wykorzystaniem zaawansowanych technologii logistycznych, umożliwiających prowadzenie operacji na dużą skalę – obejmuje zautomatyzowany system taśmociągów o łącznej długości ok. 1,3 km, pojemność magazynową do 40 mln sztuk odzieży i akcesoriów oraz zdolność wysyłki do 6,5 mln produktów tygodniowo.

CTPark Bucharest West oferuje unikalne środowisko pracy na tle parków przemysłowych w Rumunii. Od momentu powstania w 2015 r. ewoluował



CTPark Bucharest West, fot. CTP



CTPark Oradea Cargo Terminal, fot. CTP

z parku typu *big-box* przeznaczonego do magazynowania w dynamiczną społeczność biznesową, skupiającą ponad 20 firm. Park obejmuje pierwszy w Rumunii *Clubhaus* – nowoczesny hub społecznościowy przeznaczony na spotkania, prezentacje i szkolenia. Udogodnienia, takie jak strefa gastronomiczna, punkty handlowe, sale konferencyjne, plenerowe obiekty sportowe oraz gabinet medyczny, zapewniają kluczowe usługi i sprzyjają przyciąganiu wysoko wykwalifikowanej kadry.

Również w 2025 roku oddaliśmy do użytku CTPark Ploiești – kluczowy projekt obejmujący magazyn o powierzchni 85 000 mkw., w całości wynajęty międzynarodowej sieci sklepów odzieżowych H&M. CTPark Ploiești uzyskał certyfikat *BREEAM New Construction Outstanding*, co potwierdza zaangażowanie CTP w rozwój nowoczesnych, energooszczędnych obiektów wspierających efektywność biznesową i długoterminową zrównoważoność.

#### **Jakie były wyzwania dla prowadzonej przez Pana firmy w 2025 roku? Jak ewoluowały wyniki firmy?**

Głównym wyzwaniem była odporność biznesów naszych klientów na rynku poddanym presji ekonomicznej i zmianom w zachowaniach konsumentów. Ich zdolność do utrzymania konkurencyjności decyduje także o naszej stabilności.

Nawet w tym kontekście CTP Rumânia przekroczyła początkowe prognozy – zarówno w zakresie rozwoju organicznego, jak i pozyskiwania nowych projektów oraz klientów. Dużo się nauczyliśmy, w tym także tego, że niektóre zmiany w lokalnym środowisku biznesowym mogą przynieść niespodzianki, jak miało to miejsce w przypadku procesów decyzyjnych na rynku, które wpłynęły na możliwości wzrostu nieorganicznego.

Jednak ogólna wydajność grupy w Rumunii była powyżej planu ustalonego na początku roku. Przekroczyliśmy trzy miliony metrów kwadratowych istniejących powierzchni w 35. parkach przemysłowych, które posiadamy, rozpoczęliśmy nowe inwestycje zarówno w Bukareszcie, jak i w miastach

w regionach, takich jak Sybin, Oradea czy Pitești, a także powiększyliśmy portfel gruntów pod nowe projekty do ponad czterech milionów metrów kwadratowych.

Głównym wyzwaniem była odporność biznesów naszych klientów na rynku pod presją czynników ekonomicznych i zmian w zachowaniach konsumentów. Ich zdolność do utrzymania konkurencyjności wpływa bezpośrednio na naszą stabilność.

Mimo to CTP Rumânia przekroczyła założone prognozy – zarówno pod względem rozwoju organicznego, jak i pozyskiwania nowych projektów oraz klientów. Dużo się nauczyliśmy, w tym także tego, że część zmian w lokalnym środowisku biznesowym potrafi zaskakiwać, tak jak miało to miejsce w przypadku procesów decyzyjnych na rynku, wpływających na tempo wzrostu nieorganicznego.

#### **Jakie są mocne i słabe strony obecnego środowiska biznesowego w Rumunii?**

Rumunia pozostaje krajem pełnym możliwości. To rozwijająca się gospodarka z dużym potencjałem inwestycyjnym, a realizowane już projekty infrastrukturalne potwierdzają właściwy kierunek. Strategiczne położenie Rumunii w Europie – dodatkowo wzmocnione zmianami geopolitycznymi – stawia ją w centrum nowego etapu gospodarczego.

Wyzwania dotyczą przede wszystkim stabilności i efektywności środowiska politycznego oraz regulacyjnego. Rumunia potrzebuje bardziej przewidywalnych procesów, większej przejrzystości legislacyjnej i zarządzania ukierunkowanego na stymulowanie inwestycji. To kluczowe elementy, które mogą przyspieszyć rozwój i wykorzystać pełen potencjał kraju.



CTPark Ploiești, fot. CTP

## Jakie są główne kierunki strategiczne na przyszły rok?

Po pierwsze, **rozwój organiczny** wokół istniejących parków przemysłowych CTP, z koncentracją na projektach o najwyższej długoterminowej efektywności. Po drugie, **przyciąganie i wspieranie inwestycji międzynarodowych**, poprzez wczesną identyfikację branż i firm planujących relokację do Rumunii lub rozwój regionalny. A po trzecie, **ekspansja poprzez projekty brownfield** oraz wzmacnianie współpracy z lokalnym ekosystemem – agentami nieruchomości, deweloperami i administracją – aby przyspieszyć rozwój nowoczesnych powierzchni, także w miastach i w lokalizacjach z potencjałem dla logistyki ostatniej mili. alizacjach z potencjałem dla logistyki ostatniej mili.

## Jakie będą największe wyzwania globalnie i dla branży w 2026 roku?

Branża parków przemysłowych stanowi fundament dla wszystkich innych branż. Kluczowym wyzwaniem pozostaje umiejętne powiązanie naszej działalności z dynamiką globalnej gospodarki: gdzie rosą inwestycje, które sektory przyspieszają, a które firmy planują relokację.

Najważniejsze będzie przewidywanie tych zmian z wyprzedzeniem, aby dostarczyć nowoczesne powierzchnie dokładnie tam i wtedy, gdzie będą potrzebne. Firmy, które potrafią „czytać” rynek z precyzją i jako pierwsze reagują, zdobędą trwałą przewagę konkurencyjną.

## O CTP

CTP jest największym właścicielem, deweloperem i operatorem notowanym na giełdzie w Europie w branży powierzchni logistycznych i przemysłowych, pod względem całkowitej powierzchni najmu (GLA). Portfel obejmuje 13,8 mln mkw. w 10 krajach, w tym w Rumunii i Polsce, według stanu na 30 września 2025 r.

Firma certyfikuje wszystkie nowe budynki zgodnie z *BREEAM* na poziomie „bardzo dobrym” lub wyższym. W Rumunii CTP wspiera rozwój biznesu dzięki parkom przemysłowym rozmieszczonym w kluczowych lokalizacjach: Arad, Braszów, Bukareszt, Oradea, Krajowa, Sybin i Timiszoara.

## Rozwiązania CTP

CTP dostarcza kompleksowe rozwiązania nieruchomościowe zaprojektowane tak, by przyspieszać rozwój przedsiębiorstw – od pierwszych planów, przez realizację projektów, aż po zarządzanie gotową powierzchnią.

## Propozycja CTP:

- **Spersonalizowane rozwiązania dla każdego biznesu:** wybór najlepszej lokalizacji z doskonałym dostępem do infrastruktury i siły roboczej.
- **Powierzchnie gotowe do użytkowania lub projekty „build-to-suit”:** CTP zajmuje się wszystkim – od gruntu, pozwoleń na budowę i projektowania, po finansowanie, energię i samą budowę.
- **Łatwa integracja z lokalną społecznością:** wsparcie w kontaktach z organami administracji i dostęp do zaufanych lokalnych partnerów.
- **Zarządzanie nieruchomością:** nieprzerwane usługi property management po relokacji, gwarantujące płynne funkcjonowanie biznesu.
- **Elastyczność na przyszłość:** wsparcie w ekspansji, dostosowaniu lub relokacji w zależności od tempa rozwoju firmy.

CTP oferuje szeroką gamę nowoczesnych powierzchni – magazyny, centra logistyczne, jednostki produkcyjne, biura i obiekty B+R – zaprojektowane z myślą o wydajności, efektywności i szybkim skalowaniu.

Dzięki podejściu opartemu na partnerstwie i koncentracji na wynikach, CTP staje się zaufanym partnerem dla firm, które chcą rozwijać się w sposób inteligentny i zrównoważony.

Z ponad 1500 klientami CTP posiada szeroką i zdywersyfikowaną międzynarodową bazę najemców, obejmującą wiodące firmy o solidnych ratingach kredytowych. Najemcy CTP działają w wielu sektorach gospodarki, w tym w przemyśle, high-tech/IT, branży motoryzacyjnej, e-commerce, handlu detalicznym i hurtowym oraz w logistyce 3PL.



CTPark Bucharest, fot. CTP

# LOGISTYCZNY HUB NA SKRZYŻOWANIU EUROPY ŚRODKOWEJ I WSCHODNIEJ

## Raben

### Polsko-rumuńska współpraca w praktyce sektora TSL

Raben Romania, należąca do holenderskiej Grupy Raben, to dziś jedna z najdynamiczniej rozwijających się firm logistycznych w Rumunii. Obecna na rynku od końca 2006 roku w ciągu dekady zbudowała rozpoznawalną markę i sieć centrów logistycznych, obejmującą cały kraj. Z perspektywy Tomasza Nieźwickiego, CEE Managing Director w Grupie Raben, rozwój spółki to nie tylko historia ekspansji jednego z liderów branży transportowo-logistycznej, lecz także obraz transformacji całego rynku logistycznego w tym kraju.

### Inwestycje, infrastruktura i nowe oblicze rumuńskiej logistyki

Grupa Raben rozpoczęła działalność w Rumunii w momencie, gdy rynek transportowo-logistyczny był jeszcze w fazie formowania. W 2006 roku firma obsługiwała rumuńskich klientów poprzez lokalnych partnerów, dopiero z czasem rozwijając własną sieć oddziałów. Dziś dysponuje dziesięcioma centrami operacyjnymi w Bukareszcie, Buzău, Timișoara, Kluż-Napoca, Oradei, Sybinie, Krajowej, Baia Mare, Braşowie, Bacau, a w najbliższym czasie planowane jest otwarcie kolejnych dwóch – w Konstancy i Pitești.

Jak podkreśla Tomasz Nieźwicki, rozwój infrastruktury drogowej w kraju w ostatnich latach był jednym z kluczowych czynników wpływających na konkurencyjność rynku. Jeszcze kilkanaście lat temu Bukareszt – główny generator biznesu w Rumunii – był komunikacyjnie odcięty od zachodniej części Europy. Dziś sytuacja ulega znaczącej poprawie. Zachodnia część Rumunii jest już dzisiaj świetnie skomunikowana z Europą Zachodnią poprzez autostradę A1, biegnącą od granicy węgiersko-rumuńskiej przez Arad, Timișoara, Sebeș i Sybin. Szczególnego znaczenia nabiera budowana obecnie autostrada A1, łącząca Sybin z Pitești, która po oddaniu do użytku połączy zachodnią część Rumunii z południową i Bukaresztem na czele.



fot. Raben

*„To połączenie będzie kluczowe zarówno dla rozwoju rumuńskiej gospodarki, jak i dla roli kraju jako potencjalnego hubu logistycznego w regionie. Dla firm takich jak nasza oznacza to krótszy czas jazdy, większą elastyczność i możliwość oferowania klientom usług w systemie 24-godzinny” – podkreśla Nieźwicki.*

Innym ważnym miastem na mapie transportowej Rumunii jest miasto Oradea, położona tuż przy północno-zachodniej granicy z Węgrami. Już dzisiaj świetne skomunikowanie miasta z Węgrami autostradą czyni z niej bramę do Rumunii dla wielu firm zachodnich. Jednocześnie powstający odcinek autostrady A3 między Oradeą a Kluż-Napoką wraz z przebiegającym przez Oradeę szlakiem transportowym Via Carpatia, łączącym Bałtyk z Morzem Czarnym i Morzem Egejskim czyni z niej kluczowy hub transportowy Rumunii.

*„Dla Grupy Raben kluczowe znaczenie mają połączenia międzynarodowe, w tym szczególnie trasa Via Carpatia, która w przyszłości połączy północ i południe Europy, od Litwy po Grecję. W tym korytarzu Rumunia – z miastami takimi jak Oradea, Timișoara czy Arad – odgrywa coraz większą rolę. Już dziś widzimy, że Oradea staje się jednym z kluczowych punktów naszej sieci. To idealna lokalizacja dla centrum magazynowego towarów dostarcza-*



fol. Raben

*nych do Rumunii, ale również dla eksportu do krajów południowej Europy – Bułgarii, Grecji czy Turcji. Po ukończeniu odcinka autostrady do Kluż-Napoki ten potencjał jeszcze wzrośnie” – zaznacza dyrektor Grupy Raben.*

Kolejnym strategicznym celem Grupy Raben jest Konstanca – największy port nad Morzem Czarnym, który po wybuchu wojny w Ukrainie zyskał ogromne znaczenie jako alternatywna trasa tranzytowa dla regionu Europy Środkowo-Wschodniej. Wzrost przeładunków zboża i towarów z Azji przyciąga coraz więcej firm zainteresowanych budową zaplecza magazynowego. Grupa Raben planuje rozwijać tam swoje operacje, dostrzegając w Konstancy potencjał zarówno w logistyce krajowej, jak i międzynarodowej. Jak zauważa Tomasz Nieźwicki, mimo rosnącego znaczenia portu, Konstanca dysponuje relatywnie niewielką ilością powierzchni magazynowych klasy A, co stanowi atrakcyjną okazję dla firm zajmujących się budową i wynajmem nowoczesnych magazynów i obiektów przemysłowych.

Zdaniem Tomasza Nieźwickiego niedocenionym regionem Rumunii jest północno-wschodni region z główną aglomeracją Jassami. Budowa autostrady A7 (tzw. autostrady mołdawskiej) otworzy region na inwestycje i z pewnością może mieć duże znaczenie przy wyborze lokalizacji zakładów produkcyjnych, bądź magazynowych, zaopatrujących odbudowującą się Ukrainę. Poza tym Jassy czy Bacău to naturalne huby logistyczne łączące Rumunię z Republiką Mołdawii. Obecnie oddział Raben Romania w Bacău to trzeci największy magazyn firmy Raben Romania pod względem wolumenu krajowego.

## Rumunia – kraj na logistycznym przyspieszeniu

Ostatnie lata to dynamiczne zmiany w strukturze i potrzebach rumuńskiego rynku. Początkowo firmy nie były przyzwyczajone do usług drobnicowych – dominował transport całopojazdowy, głównie importowy. Dziś sytuacja wygląda zupełnie inaczej.

Raben Romania od kilku lat notuje wzrosty rzędu 35-40% rocznie co świadczy o dojrzewaniu rynku i rosnącej świadomości klientów.

Wśród czynników napędzających ten rozwój znajdują się inwestycje zagraniczne, rozwój rynku i korzystne położenie Rumunii. *„Widać, że rynek rozumie, co oferujemy, a klienci mają coraz bardziej konkretne oczekiwania. Nadal Rumunia jest krajem raczej importowym niż eksportowym, ale rola krajowych firm – w tym sektora MŚP – rośnie z roku na rok” – zaznacza Nieźwicki.*

Istotnym elementem zmian jest również rozwój regionów poza Bukaresztem. Miasta takie jak Kluż-Napoka, Timișoara, Oradea czy Brașov stają się centrami inwestycyjnymi, przyciągającymi zarówno kapitał zagraniczny, jak i lokalnych przedsiębiorców. W opinii Tomasza Nieźwickiego północno-wschodnia część Rumunii z głównym ośrodkiem miejskim Jassami to bardzo interesujący i wciąż dla wielu przedsiębiorstw – w tym polskich – region niedoceniony, a przy tym dysponujący kapitałem ludzkim, o którego dostępność w zachodniej części Rumunii trzeba konkurować z inwestorami z Europy Zachodniej, którzy wcześniej rozpoczęli ekspansję do Rumunii.

W ostatnich latach Grupa Raben uruchomiła eurohuby tj. magazyny centralne Grupy Raben w Europie. Z punktu widzenia operacji logistycznych w Europie Środkowo-Wschodniej, głównym eurohubem są Rokycany w Czechach, do którego transportowane są również przesyłki pochodzące z Rumunii. Biorąc pod uwagę położenie Rumunii i rosnące znaczenie korytarzy transportowych, biegnących przez nią, pozycja tego rynku w sieci transportowo-logistycznej w Grupie Raben będzie rosła wraz z budową i modernizacją infrastruktury.

## Polska–Rumunia: rosnąca wymiana i wspólny potencjał

Wymiana handlowa między Polską a Rumunią rozwija się w imponującym tempie. Polska jest dziś czwartym partnerem handlowym Rumunii w imporcie i szóstym w eksporcie. Dla Raben Romania oznacza to codzienne operacje transportowe między oboma krajami – tzw. wahadła – które stanowią jeden z filarów działalności firmy.

*„Rumuńskie ciężarówki często wracają do Polski nie w pełni zatowarowane. Naszą rolą jest pokazanie, że regularny serwis drobnicowy jest bardziej efektywny – codzienne połączenia, stałe czasy dostaw i optymalizacja kosztów. Dzisiaj przesyłki z Rumunii do Polski dostarczamy w ciągu 48 godzin” – wyjaśnia Nieźwicki.*

Codzienne operacje transportowe pomiędzy Rumunią a Polską są realizowane bezpośrednio

z magazynów przeładunkowych Grupy Raben, znajdujących się w Sybinie, Kluż-Napoce, Timiszoarze, Bukareszcie oraz Oradei po stronie rumuńskiej oraz w Rzeszowie, Wrocławiu i Gliwicach po stronie polskiej. Przewozy pomiędzy wymienionymi miastami odbywają się w ramach zorganizowanego systemu wahadłowego.

Rumunia wciąż pozostaje rynkiem o dużym potencjale wzrostu, zwłaszcza w segmencie małych i średnich przedsiębiorstw, które dopiero rozwijają profesjonalne modele logistyczne i biznesowe. Jak zauważa Tomasz Nieźwicki „*Rumuński klient często bywa niedoceniany, w wielu przypadkach przypomina polskich przedsiębiorców, którzy budowali swój obecny potencjał na przestrzeni lat. W Rumunii działają liczne małe przedsiębiorstwa i to właśnie dzięki współpracy z nimi Raben Romania tak dynamicznie rośnie.*”

W segmencie usług logistycznych widoczne są oczywiście pewne różnice między rynkiem rumuńskim a polskim. W Polsce większość przedsiębiorstw od wielu lat korzysta z profesjonalnych usług logistycznych, co przyczyniło się do wysokiego poziomu nasycenia rynku tymi usługami. Natomiast w Rumunii nadal istnieje znaczna liczba firm, które dopiero rozpoczynają wdrażanie tego typu rozwiązań logistycznych. To stwarza znaczną przestrzeń dla firm takich jak Grupa Raben, które mogą wprowadzać nowoczesne usługi i budować długoterminowe relacje z klientami.

Tomasz Nieźwicki podkreśla również, że wiele małych i średnich firm w Rumunii, choć mniej znanych w szerszym kontekście, już dziś generuje regularne wysyłki eksportowe po całej Europie:

*„Przykłady przedsiębiorców z Rumunii pokazują rozwój podobny do tego, jaki miał miejsce w Polsce – od małych, skromnych początków, często w przydomowych budynkach aż po duże magazyny. Mimo, że nie każda firma docelowo osiągnie działalność na dużą, międzynarodową skalę, wiele z nich może systematycznie się rozwijać, również dzięki coraz łatwiejszemu dostępowi do profesjonalnych usług logistycznych i wsparciu w prowadzeniu biznesu.”*

Te obserwacje wskazują, że Rumunia jest dziś rynkiem, który oferuje zarówno ogromny potencjał, jak i szansę na zbudowanie trwałych przewag konkurencyjnych dla firm, które potrafią dostrzec i wykorzystać jego unikalne cechy.

## **Perspektywy: Rumunia i Polska jako duet rozwojowy regionu**

Polska i Rumunia coraz częściej jawią się jako naturalni partnerzy gospodarczy w regionie Europy Środkowo-Wschodniej. Łącznie oba państwa z populacją blisko 60 milionów mieszkańców,

dostępem do dwóch mórz i korzystnym położeniem komunikacyjnym – zarówno w kierunku wschodnim, zachodnim, jak i północnym i południowym – oferują liczne możliwości dla firm polskich i rumuńskich, chcących rozwijać działalność w regionie.

*„Rumunia łączy w sobie wyjątkową kombinację czynników – wielkość rynku, strategiczne położenie i dostęp do infrastruktury. Polska, która przez ostatnie 36 lat wypracowała stabilny i innowacyjny model biznesowy, może być dla Rumunii wzorem i partnerem w rozwoju przedsiębiorczości oraz logistyki.”* – dodaje Nieźwicki.

Polska jest w Rumunii postrzegana pozytywnie, zarówno w wymiarze gospodarczym, jak i wizerunkowym. Polskie firmy zyskują zaufanie dzięki elastyczności, innowacyjności i znajomości lokalnego rynku. To tworzy doskonałe warunki do rozwoju współpracy gospodarczej i inwestycyjnej, zwłaszcza w obszarze logistyki kontraktowej, dystrybucji i e-commerce.

Według Nieźwickiego, kluczowym elementem dalszego rozwoju jest nie tylko budowa infrastruktury, ale również promowanie i wzmacnianie wzajemnych relacji.

*„Bardziej niż kiedykolwiek potrzebujemy pracy u podstaw – pokazywania polskim przedsiębiorcom potencjału rumuńskiego rynku i odwrotnie. To pozwoli obu stronom wykorzystać szanse wynikające z rozwoju korytarzy transportowych, inwestycji infrastrukturalnych oraz rosnącego znaczenia Europy Środkowo-Wschodniej.”*

Współpraca Polski i Rumunii ma więc potencjał, by stać się jednym z motorów rozwoju gospodarczego regionu. Poprzez inwestycje, wymianę wiedzy i doświadczeń, ale przede wszystkim poprzez wzajemne wsparcie biznesowe, oba kraje mogą budować trwałe partnerstwo, które będzie przynosiło korzyści nie tylko lokalnym firmom, ale i całemu regionowi.

Grupa Raben widzi Rumunię jako rynek o ogromnym potencjale – młody, dynamiczny i wciąż rozwijający się. Wejście kraju do strefy Schengen, intensywny rozwój infrastruktury i napływ kapitału zagranicznego będą tylko przyspieszać ten proces. Firma planuje dalsze inwestycje w rozbudowę sieci, traktując Rumunię jako strategiczny element swojej obecności w regionie.

*„Rumunia to kraj z ogromnym potencjałem wzrostu, otwarty na inwestycje i z coraz dojrzałym rynkiem logistycznym. Wierzymy, że wspólnie, oba te kraje mogą stać się filarami rozwoju całej Europy Środkowo-Wschodniej”* – podsumowuje Tomasz Nieźwicki, CEE Managing Director w Raben Romania.

# OD CHAOSU MANUALNYCH PROCESÓW DO CYFROWEJ HARMONII

Jak popularna sieć handlowa i Arc Consulting zwiększyły efektywność logistyki dzięki hiperautomatyzacji



Na dzisiejszym, silnie konkurencyjnym rynku detalicznym logistyka stała się jednym z głównych źródeł rentowności. Sieci handlowe muszą równocześnie podnosić jakość obsługi i obniżać koszty, dlatego klasyczna automatyzacja nie wystarcza. Odpowiedzią jest hiperautomatyzacja – połączenie w jednym ekosystemie DPA, RPA, AI i analityki, które pozwalają na przetwarzanie milionów transakcji bez zwiększania zatrudnienia i z minimalnym ryzykiem błędu. Udałe wdrożenie hiperautomatyzacji zrealizowane przez Arc Consulting dla popularnej sieci handlowej w Polsce, doskonale pokazuje możliwości zmiany logistyki z kosztownej konieczności w strategiczną przewagę konkurencyjną.

## Wyzwanie: złożoność na ogromną skalę

Klient Arc Consulting, czołowy gracz na polskim rynku detalicznym z ponad 15 000 sklepów, rozlicza rocznie transport 3 mln palet obsługiwanych przez 350 przewoźników i 2 000 pojazdów, które pokonują 97 mln kilometrów. Procesy te opierały się na rozproszonych danych i mailowych akceptacjach w oddziałach firmy. Skutkowało to wysokimi kosztami, brakiem przejrzystości i opóźnieniami w raportowaniu.

## Rozwiązanie: jeden ekosystem hiperautomatyzacji

Arc Consulting zaprojektowało środowisko do rozliczeń transportowych łączące DPA (Archee Flow), RPA i narzędzie do monitoringu automatyzacji. Centralną rolę pełni Archee Flow – webowa aplikacja z wersją mobilną, która konsoliduje dane, prowadzi użytkowników przez ustandaryzowany workflow i umożliwia pracę w czasie rzeczywistym. Archee RPA przejął powtarzalne zadania: przygotowanie rozliczeń, weryfikację obliczeń i wymianę danych między systemem ERP a przewoźnikami. Archee RMC zapewnia nadzór nad robotami, harmonogramowanie i kontrolę wydajności.

Ekosystem jest zintegrowany m.in. z SAP i mapami TomTom, dzięki czemu informacje o trasach, kosztach

i statusie zleceń przepływają automatycznie, a proces stał się w pełni mierzalny i łatwy do skalowania.

## Wdrożenie: od pilotażu do standaryzacji

Projekt wystartował na początku 2024 r., a od 2025 r. nowy model objął całą organizację. Zautomatyzowano wprowadzanie danych do SAP, wprowadzono cyfrowy obieg dokumentów z przewoźnikami oraz uruchomiono monitoring robotów w czasie rzeczywistym. Pozwoliło to ujednoczyć procedury i zbudować jeden, transparentny model rozliczeń w całej sieci.

## Efekty: wymierne rezultaty

Hiperautomatyzacja przejęła 99% czynności rozliczeniowych, obsługując ok. 400 tys. procesów transportowych rocznie. Roboty wykonują ponad 6 tys. operacji, co przekłada się na oszczędność 7 500 godzin pracy przy wprowadzaniu danych do ERP – czyli 937 dni roboczych. Firma zyskała jednolite standardy rozliczeń, znacząco krótszy czas obsługi oraz eliminację błędów obliczeniowych.

Równie istotne są korzyści partnerów transportowych: większa przejrzystość danych, mniej sporów, szybsze płatności i uproszczona komunikacja. Przewoźnicy określają rozwiązanie jako „game-changer”, podkreślając poprawę jakości współpracy i wzmocnienie długoterminowych relacji.

## Nowe horyzonty rozwoju technologii

Projekt otwiera drogę do kolejnych etapów: wykorzystania analityki predykcyjnej opartej na AI do prognozowania popytu i optymalizacji tras oraz szerszego sięgnięcia po dane IoT z floty.

Przypadek firmy dowodzi, że integracja technologii w jednym ekosystemie pozwala nie tylko obniżyć koszty, lecz także trwale wzmocnić konkurencyjność łańcucha dostaw, opierając ją na efektywności, przejrzystości i zaufaniu między wszystkimi uczestnikami procesu.



Make Your Business Smart

# PARKI LOGISTYCZNE I PRZEMYSŁOWE, KTÓRE ZMIENIAJĄ RUMUNIĘ W STRATEGICZNY HUB REGIONALNY



Rumunia szybko staje się priorytetowym miejscem dla europejskich inwestycji przemysłowych, korzystając z położenia na przecięciu kluczowych korytarzy handlowych, łączących Europę Środkowo-Wschodnią z południowo-wschodnią częścią kontynentu. Reindustrializacja Europy i relokacja łańcuchów produkcji tworzą ogromne możliwości dla firm międzynarodowych – także z Polski – poszukujących konkurencyjnych, nowoczesnych i dobrze skomunikowanych lokalizacji do ekspansji regionalnej.

VGP – paneuropejski deweloper obecny w 18 krajach – odgrywa kluczową rolę w tworzeniu infrastruktury wspierającej rozwój firm międzynarodowych na rynku rumuńskim. Dzięki sześciu strategicznym, funkcjonującym parkom i nowym w budowie, obejmującym łącznie 600 000 mkw., firma oferuje inwestorom dostęp do infrastruktury na europejskim poziomie.

## Strategiczna sieć w kluczowych regionach

Portfel VGP został zaprojektowany tak, aby obejmować najważniejsze ośrodki gospodarcze i szlaki handlowe Rumunii, dostarczając firmom niezbędną infrastrukturę do efektywnego działania w skali krajowej i europejskiej. **VGP Park Bucharest 2** oraz **VGP Park Bucharest North** obsługują stolicę, dzięki bezpośredniemu dostępowi do autostrady A2 łączącej Bukareszt z portem w Konstancy – głównym węzłem logistycznym Morza Czarnego i kluczowym punktem importowo-eksportowym.

Na zachodzie Rumunii **VGP Park Timișoara**, **Arad** i **Sybin** tworzą jednolity korytarz logistyczny wzdłuż autostrady A1, która zapewnia połączenie z Węgrami, Polską, Europą Środkowo-Wschodnią oraz Europą Zachodnią. Takie rozmieszczenie ułatwia integrację firm z paneuropejskimi sieciami transportowymi oraz wspiera regionalne i kontynentalne łańcuchy dostaw. Sieć uzupełnia **VGP Park Brașov**, położony centralnie na szlakach łączących północ, południe i wschód kraju – idealny punkt dla dystrybucji krajowej i hubów e-commerce.

## Światowy rekord zrównoważonego budownictwa w VGP Park Arad

W czerwcu 2025 r. szwajcarska grupa VAT otworzyła w Aradzie swój trzeci globalny hub operacyjny, w budynku o powierzchni 21 000 mkw. zrealizowanym w VGP Park Arad. Budynek B uzyskał certyfikat **BREEAM Outstanding** z wynikiem **96,3%** – najwyższym, jaki kiedykolwiek przyznano budynkowi przemysłowemu w ramach **BREEAM International New Construction**. Firma osiągnęła doskonałe wyniki, m.in. 100% w kategoriach Zarządzanie, Energia i Woda, oraz wysokie oceny w obszarach Zanieczyszczenia (92%), Materiałów (89%), Odpadów (86%) i Innowacji (80%).

Budynek, zrealizowany przez VGP dla VAT Group – światowego lidera w technologii zaworów próżniowych – obejmuje precyzyjne przestrzenie produkcyjne, nowoczesne biura i udogodnienia dla pracowników, takie jak strefa gastronomiczna, siłownia i tereny zielone.

Doskonałe wyniki są efektem zaawansowanej strategii energetycznej: szczelnego budynku, systemu fotowoltaicznego pokrywającego w pełni zużycie operacyjne oraz częściowo wspierającego produkcję. Materiały wybrano na podstawie certyfikacji EPD i ISO 14001, a odpady budowlane były zarządzane tak, aby niemal wszystkie trafiły do recyklingu. Obiekt oferuje również zoptymalizowaną

VGP Park Arad, fot. VGP



izolacyjność termiczną i akustyczną oraz rozwiązania podnoszące komfort użytkowników. Wynik ten potwierdza silne zaangażowanie VGP w wczesną i rygorystyczną integrację zasad zrównoważonego rozwoju w projektach przemysłowych.

VGP Park Arad to jedna z kluczowych powierzchni przemysłowo-logistycznych w zachodniej Rumunii, położona tuż przy autostradzie A1 i zaledwie kilka kilometrów od granicy z Węgrami. Park oferuje ponad 193 000 mkw. powierzchni najmu oraz szybki dostęp do korytarzy europejskich łączących Rumunię z Europą Środkowo-Wschodnią i Zachodnią.

## VGP Park Timișoara – nowoczesna infrastruktura przy lotnisku i korytarzach paneuropejskich



VGP Park Timisoara, fot. VGP

Położony w północno-wschodniej części Timișoary, w pobliżu Międzynarodowego Portu Lotniczego „Traian Vuia” i obwodnicy miasta, park stanowi jeden z głównych ośrodków przemysłowych zachodniej Rumunii. Oferuje ok. 179 000 mkw. nowoczesnych powierzchni do logistyki, produkcji i działalności komercyjnej, konfigurowalnych dla firm każdej wielkości.

Obiekty realizowane są zgodnie z najwyższymi standardami technicznymi i środowiskowymi, z energooszczędnymi rozwiązaniami, infrastrukturą klasy A i przygotowaniem do certyfikacji *BREEAM*.

Dzięki doskonałej lokalizacji park przyciąga firmy ukierunkowane na Europę Zachodnią i paneuropejskie łańcuchy dostaw.

## VGP Park Sibiu – od MŚP po korporacje: nowoczesna infrastruktura w centrum Rumunii

VGP Park Sibiu odpowiada na zróżnicowane potrzeby rynku, wprowadzając koncepcję



VGP Park Sibiu – Small Units, wiz. Archi Actus Developments

**Small Units** – rozwiązanie ułatwiające MŚP oraz rozwijającym się firmom dostęp do europejskiej klasy infrastruktury przemysłowej. Moduły od 500 mkw. zachowują najwyższe standardy techniczne VGP, w tym optymalny układ jeden dok przeładunkowy na 800 mkw., co umożliwia sprawne procesy logistyczne.

Park jest strategicznie zlokalizowany na północy Sybina, z bezpośrednim dostępem do autostrady A1 oraz jedynie 10 minut od międzynarodowego lotniska w Sybinie. VGP oferuje rozwiązania „pod klucz” – od konfiguracji przestrzeni po specjalistyczne instalacje – dopasowane do indywidualnych potrzeb operacyjnych.

Z łączną powierzchnią ponad 218 000 mkw. i ok. 77 000 mkw. dostępnych do wynajęcia, park stanowi silną propozycję dla firm szukających nowoczesnej, elastycznej i strategicznie położonej lokalizacji w centrum Transylwanii.

## VGP Park Brașov – centralny węzeł dla operacji dystrybucyjnych

Położony w strategicznym punkcie przecinania się tras łączących północ, południe i wschód kraju, VGP Park Brașov jest idealną lokalizacją dla dystrybucji krajowej oraz hubów e-commerce. Park o powierzchni 360 000 mkw. zapewnia do 190 000 mkw. powierzchni najmu oraz elastyczne moduły od 1 000 mkw.

Inwestycje są certyfikowane w standardzie *BREEAM Outstanding*, a jedna z hal jest w pełni zgodna z unijną taksonomią. Brașów dysponuje wykwalifikowaną kadrą i silną tradycją przemysłową, a doskonała łączność parku z głównymi korytarzami handlowymi czyni go atrakcyjnym wyborem dla firm dążących do efektywności logistycznej i optymalnego pokrycia rynku.

## Nowe inwestycje w regionie Bukaresztu

Najnowszy projekt – **VGP Park Bucharest 2** – powstaje w strategicznym miejscu przy skrzyżowaniu autostrady A2 z obwodnicą Bukaresztu. Park rozwijany jest w trzech etapach obejmujących łącznie 227 000 mkw.; w pierwszym etapie powstaną: budynek A (32 979 mkw., ukończenie w I kw. 2026 r.), budynek B (19 092 mkw.) oraz budynek C (60 938 mkw.). Od tego projektu wszystkie obiekty standardowo wyposażane są w urządzenia techniczne certyfikowane FM.

Budynki są projektowane według wysokich standardów technicznych: wyposażone w pompy ciepła powietrze–woda, inteligentny system BMS, wysokość użytkową min. 12 m oraz posadzkę o nośności do 7 ton/mkw. – co pozwala na intensywne operacje logistyczne.

Zgodnie ze strategią zrównoważonego rozwoju VGP, wszystkie budynki w parku będą dążyć do uzyskania certyfikacji *BREEAM Outstanding*. Najemcy mogą również wybrać personalizowany pakiet „zielonych rozwiązań”, obejmujący m.in. instalacje fotowoltaiczne, ładowarki do aut elektrycznych, zielone dachy i fasady czy systemy odzysku wody deszczowej.



VGP Park Bucharest North, fot. VGP

VGP Park Bukareszt 2 jest zaprojektowany z myślą o firmach z branż logistycznej, e-commerce, handlu detalicznego oraz dostaw miejskich („*last-mile delivery*”), dzięki doskonałej lokalizacji i rozbudowanej infrastrukturze. Oferuje moduły od 1 800 do 60 000 mkw., zintegrowane showroomsy i biura, restauracje, ponad 500 miejsc parkingowych, ochronę 24/7 i dostęp do transportu publicznego.

Równolegle VGP rozpoczęło budowę czwartego budynku w **VGP Park Bucharest North** – budynku B o powierzchni 46 000 mkw. (ukończenie w I kw. 2026 r.). Park zlokalizowany przy autostradzie

A3 oferuje ponad 120 000 mkw. powierzchni klasy A i jest przeznaczony dla firm z obszaru dystrybucji, e-commerce i przemysłu lekkiego. Obiekty są przygotowane do certyfikacji *BREEAM Excellent* i zapewniają szybki dostęp do Bukaresztu, Ploiești i głównych tras północnego regionu kraju.

**VGP Park Bucharest North**, dysponujący modułowymi powierzchniami od 1 000 mkw., nowoczesną infrastrukturą oraz znakomitymi połączeniami regionalnymi, staje się atrakcyjnym i konkurencyjnym miejscem dla firm dążących do rozwoju i optymalizacji operacyjnej.

## Innowacja i zrównoważenie dla niższych kosztów operacyjnych

We wszystkich projektach VGP stawia na innowacyjność i zrównoważony rozwój. Parki integrują m.in.: panele fotowoltaiczne, zielone dachy, ładowarki do pojazdów elektrycznych, inteligentne systemy zarządzania energią i wodą – co bezpośrednio obniża koszty operacyjne najemców. Przestrzenie projektowane są także z myślą o ludziach: dostępne są restauracje, strefy wypoczynku, obszerne parkingi i łatwy dostęp do komunikacji publicznej – kluczowe elementy dla przyciągania i utrzymywania wykwalifikowanych pracowników.

Dzięki tej strategicznej sieci VGP ułatwia wejście firm międzynarodowych na rynek rumuński i wzmacnia pozycję Rumunii jako kluczowego partnera dla europejskich przedsiębiorstw rozwijających się w regionie.

## Możliwości dla inwestorów międzynarodowych

Największy potencjał rozwojowy oferują sektory logistyki, e-commerce, produkcji komponentów motoryzacyjnych i elektronicznych, przemysłu farmaceutycznego oraz zaawansowanych technologii. Parki oferują idealne warunki: konfigurowalną infrastrukturę (magazyny, produkcja, biura), certyfikaty *BREEAM Outstanding*, inteligentne systemy BMS i konkurencyjny poziom kosztów.

Przedsiębiorstwa z Europy Środkowo-Wschodniej – w tym z Polski – korzystają z bliskości geograficznej i świetnej łączności autostradowej, dzięki czemu Rumunia jest naturalnym kierunkiem regionalnej ekspansji do krajów Europy Południowo-Wschodniej.

*Zapraszamy do współpracy*

[info.romania@vgpparks.eu](mailto:info.romania@vgpparks.eu)

[www.vgpparks.eu](http://www.vgpparks.eu)

# Z POLSKI PRZEZ ANTARKTYKĘ DO BUKARESZTU. DEKPOL BUDOWNICTWO WCHODZI DO RUMUNII



Polska spółka Dekpol Budownictwo wchodzi na rynek rumuński. Za decyzją stoi dynamiczny rozwój rynku rumuńskiego, ugruntowana pozycja spółki w Polsce, bogate doświadczenie w realizacji złożonych projektów budowlanych i gotowość kadry do pracy w międzynarodowym środowisku. Dla Klientów oznacza to współpracę z przewidywalnym i sprawdzonym partnerem.

## Pierwsze zlecenie w stolicy

W grudniu 2025 roku Dekpol zawarł umowę z międzynarodowym deweloperem, należącym do grona wiodących inwestorów w sektorze nieruchomości logistycznych, magazynowych i przemysłowych. Kontrakt zakłada realizację prac projektowych dla pierwszego etapu parku logistycznego o powierzchni 20 000 mkw. Inwestycja będzie zlokalizowana w Bukareszcie. Zakres zlecenia obejmuje opracowanie kompletnej dokumentacji projektowej wraz z uzyskaniem wszystkich wymaganych zgód formalnoprawnych oraz decyzji o pozwoleniu na budowę.

– *Projekt ten stanowi pierwszy, istotny krok w kierunku rozpoczęcia działalności Dekpol Budownictwo na rynku rumuńskim i wpisuje się w konsekwentnie realizowaną strategię rozwoju oraz dywersyfikacji geograficznej spółki* – mówi Piotr Skoraczewski, dyrektor operacyjny i członek zarządu Dekpol Budownictwo.

## Lokalny zespół, międzynarodowa jakość

Pierwsze zlecenie w Bukareszcie, lokalny zespół techniczny oraz wieloletnie doświadczenie, zdobyte przy wymagających projektach w Polsce i za granicą, potwierdzają gotowość firmy do długofalowej obecności w Rumunii. Decyzja o ekspansji została poprzedzona szczegółową analizą lokalnych uwarunkowań prawnych, technicznych i biznesowych. Spółka powołała na miejscu lokalny zespół, pozyskała doradców oraz nawiązała współpracę z miejscowymi biurami projektowymi. Przedsięwzięcie realizowane jest przez dział *Zaprojektuj i Wybuduj*, we współpracy z pionem realizacyjnym i zespołami wspierającymi, co umożliwi zachowanie spójnych standardów jakości i efektywne zarządzanie procesami.

## Zaufany partner

Dekpol Budownictwo jest jedną ze spółek Grupy Dekpol i wiodącym generalnym wykonawcą inwestycji kubaturowych. Spółka jest klasyfikowana w TOP 15 firm budowlanych w Polsce (według rankingu Deloitte i PwC Polska za lata 2023 i 2024). Firma specjalizuje się w budowie obiektów przemysłowych, logistycznych, handlowych, użyteczności publicznej, a także mieszkaniowych oraz hotelowych.

Na sukces Dekpol Budownictwo pracuje kilkuset wysokiej klasy specjalistów, wśród których znajdują się doświadczeni inżynierowie, projektanci, operatorzy, montażyści i pracownicy budowlani. Firma dysponuje własnym parkiem maszynowym składającym się z ponad 100 jednostek nowoczesnego sprzętu do robót ziemnych i drogowych.

W realizowanych projektach wykorzystywane są prefabrykаты betonowe oraz konstrukcje stalowe produkowane w zakładach Grupy Kapitałowej Dekpol. Sukcesywnie rozwijana jest także oferta „Zaprojektuj i Wybuduj”.



fot. Dekpol Budownictwo

Portfolio Dekpol Budownictwo obejmuje kilkaset inwestycji realizowanych nie tylko w Polsce, lecz także na Litwie oraz w ekstremalnych warunkach Antarktyki, gdzie spółka uczestniczy w budowie nowej Polskiej Stacji Antarktycznej im. Henryka Arctowskiego. Doświadczenie zdobyte przy projektach o tak różnej skali i specyfice potwierdza zdolność organizacji do działania w złożonym, międzynarodowym środowisku oraz do skutecznego zarządzania ryzykiem.

– *Rumunia stanowi dla nas perspektywiczny kierunek dalszego rozwoju i naturalne rozszerzenie obecności w Europie Środkowo-Wschodniej. To kolejny krok w realizacji ambitnych celów spółki i dowód na to, że potrafimy wdrażać wysokie standardy także na zagranicznych rynkach* – podkreśla Karol Słupek, członek zarządu ds. sprzedaży Dekpol Budownictwo.

Pierwszy projekt w Rumunii to dla Dekpol Budownictwo potwierdzenie gotowości do realizacji projektów w międzynarodowym środowisku, w oparciu o wiedzę, doświadczenie i partnerskie podejście do współpracy.

Dowiedz się więcej: [www.dekpol.pl](http://www.dekpol.pl)

Zapraszamy do współpracy:

Piotr Skoraczewski  
[piotr.skoraczewski@dekpol.pl](mailto:piotr.skoraczewski@dekpol.pl)

Karol Słupek  
[karol.slupek@dekpol.pl](mailto:karol.slupek@dekpol.pl)



## Budujemy satysfakcję



**DEKPOL BUDOWNICTWO** to wiodący **GENERALNY WYKONAWCA**, będący częścią Grupy Kapitałowej Dekpol.

Posiadamy ponad 30 lat doświadczenia w branży budowlanej. Specjalizujemy się w realizacji inwestycji kubaturowych: przemysłowych, logistycznych, handlowych, użyteczności publicznej, mieszkaniowych i hotelowych.

**dekpol.pl**





Plac Zamkowy, Warszawa, fot. Charles Assunção/Unsplash

# ENERGETYKA W POLSCE I RUMUNII

## ANALIZA STANU OBECNEGO I POTENCJAŁ WSPÓŁPRACY

Autorzy:

dr hab. Krzysztof Zamasz

konsul honorowy Rumunii w Katowicach, członek Rady Pracodawców RP,  
dyrektor Instytutu Transformacji Energetycznej Akademii WSB

dr inż. Tomasz Surma

ekspert Pracodawców RP

Waldemar Szulc

dyrektor Towarzystwa Gospodarczego Polskie Elektrownie

### Sektor energetyczny w Polsce: dekada wielkich zmian

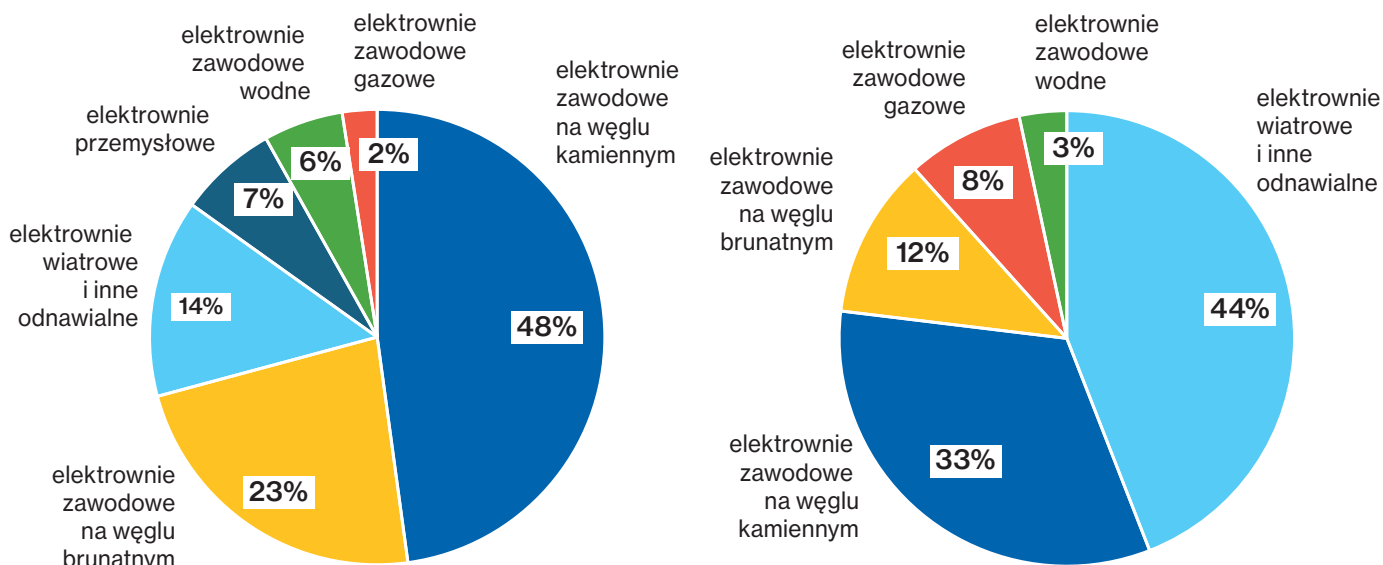
Dekada od 2015 do 2025 roku to dla polskiej energetyki czas dynamicznych zmian i transformacji. Wraz z podpisaniem Porozumienia Paryskiego w grudniu 2015 roku, rozpoczęły się powszechne – międzynarodowe działania na rzecz ochrony klimatu. W Polsce oznaczało to przede wszystkim konieczność redukcji emisyjności energetyki poprzez zmniejszenie zużycia węgla oraz rozwój odnawialnych źródeł energii. Struktura mocy zainstalowanej krajowego systemu elektroenergetycznego w istotnym stopniu zmieniła się, co pokazują rysunki 1 i 2, a zaplanowane są w dokumentach

rządowych jeszcze bardziej dynamiczne zmiany w kolejnej dekadzie i w perspektywie do roku 2040.

### Emisyjność sektora

W 2015 roku, wg. Krajowego Ośrodka Bilansowania i Zarządzania Emisjami (KOBiZE) Polska elektroenergetyka cechowała się współczynnikiem emisyjności u odbiorców końcowych na poziomie 798 gCO<sub>2</sub>/kWh, przy całkowitym wolumenie emisji w wysokości 120 MtCO<sub>2</sub>. Ponad 90% energii<sup>1</sup> pochodziło ze źródeł konwencjonalnych – elektrowni i elektrociepłowni węglowych i gazowych.

1 „Raporty za rok 2015 - PSE”. [www.pse.pl](http://www.pse.pl). Data dostępu 9.12.2025. [https://www.pse.pl/dane-systemowe/funkcjonowanie-kse/raporty-roczone-z-funkcjonowania-kse-za-rok/raporty-za-rok-2015#r6\\_1](https://www.pse.pl/dane-systemowe/funkcjonowanie-kse/raporty-roczone-z-funkcjonowania-kse-za-rok/raporty-za-rok-2015#r6_1).



Rysunek 1. Struktura mocy zainstalowanej w Polsce w 2015 r. i w 2024 r.

Źródło: opracowanie własne na podstawie raportu PSE z 2015 i z 2024 roku nt. Krajowego Systemu Elektroenergetycznego (KSE)

Przez ostatnie 10 lat w Polskim systemie zmieniło się bardzo wiele – przede wszystkim okres ten cechował się wzrostem mocy zainstalowanej w źródłach odnawialnych. Na początku 2015 roku w źródłach energetyki wiatrowej oraz źródeł fotowoltaicznych (PV) zainstalowane było ok. 4 GW mocy. Rok 2025 to razem ok. 34 GW mocy zainstalowanej (ok. 10,5 GW energetyka wiatrowa i 24 GW w PV, tym ok. 12 GW prosumenckich w gospodarstwach domowych). W ciągu 10 lat moc PV zainstalowana w instalacjach prosumenckich dzięki publicznym programom wsparcia finansowego, wzrosła praktycznie od zera do 12 GW<sup>2</sup>.

Dzięki inwestycjom w źródła odnawialne współczynnik emisyjności dla odbiorcy końcowego wg. KOBiZE zmniejszył się na koniec 2024 roku do wartości 597 gCO<sub>2</sub>/kWh. Wolumen całkowity emisji spadł do poziomu 91,8 MtCO<sub>2</sub>, choć nadal w produkcji energii w 2025 roku dalej dominuje węgiel, odpowiadając za ok 50-60% produkcji energii elektrycznej (PSE).

## Wskaźniki efektywności energetycznej

Transformacja energetyczna tej dekady była też poparta zwiększającą się efektywnością energetyczną. Według GUS, zużycie energii pierwotnej w 2015 roku wynosiło ok 90 Mtoe i wzrosło o zaledwie 1-2 Mtoe do roku 2023. Towarzyszył temu wzrost zużycia finalnego o ok. 10 Mtoe (z poziomu 61 Mtoe w 2015 r. do ok. 72 Mtoe w 2023 r.).

## Najważniejsze inwestycje

Oprócz wspomnianych licznych inwestycji w źródła wiatrowe i słoneczne, okres 2015-2025 to też rozwój najbardziej sprawnych bloków konwencjonalnych – nadkrytycznych bloków węglowych klasy 1000 MW (w elektrowniach: Bełchatów, Kozienice, Opole, Turów, Jaworzno) oraz gazowo-parowych CCGT (Włocławek 474 MW, Płock 600 MW, Stalowa Wola 450 MW, Żerań 490 MW, Dolna Odra 2x680 MW), oraz będących w trakcie budowy bloki CCGT (Ostrołęka 745 MW, Grudziądz 600+600 MW, Rybnik 880 MW, Gdańsk 446 MW, Kozienice 2x668 MW). Obecnie wszystkie polskie energetyczne grupy kapitałowe jak: Orlen, PGE, ENEA, Veolia, Tauron budują lub planują nowe moce gazowe w technologiach CCGT i OCGT.

Rozpoczęty jest i realizowany zgodnie z harmonogramem program budowy energetyki wiatro-

2 „Yearbook - Energy Data”. [www.forum-energii.eu](http://www.forum-energii.eu). Data dostępu 9.12.2025. <https://www.forum-energii.eu/en/yearbook-energy-data-1>.

wej na morzu przez polskie firmy z udziałem firm zagranicznych. Zaplanowana jest budowa ok. 6 GW do 2030 r. i 18 GW do 2040 r. W roku 2025 na Bałtyku stanęły pierwsze morskie turbiny wiatrowe, które właśnie rozpoczynają produkcję.

Równoległe z budową nowych źródeł wytwarzania energii, rozwijane są sieci przesyłowe i dystrybucyjne (modernizacje i budowa nowych linii, instalacji kompensacji mocy biernej, usług systemowych i systemów zabezpieczeń). Do 2034 roku, Polskie Sieci Elektroenergetyczne planują wydać w tym sektorze 64 miliardów złotych<sup>3</sup>.

## Stan obecny

Jak wskazuje PSE, w 2024 roku ponad 35% ze 169 TWh, zużytej energii elektrycznej została wyprodukowana przez źródła odnawialne<sup>4</sup>.

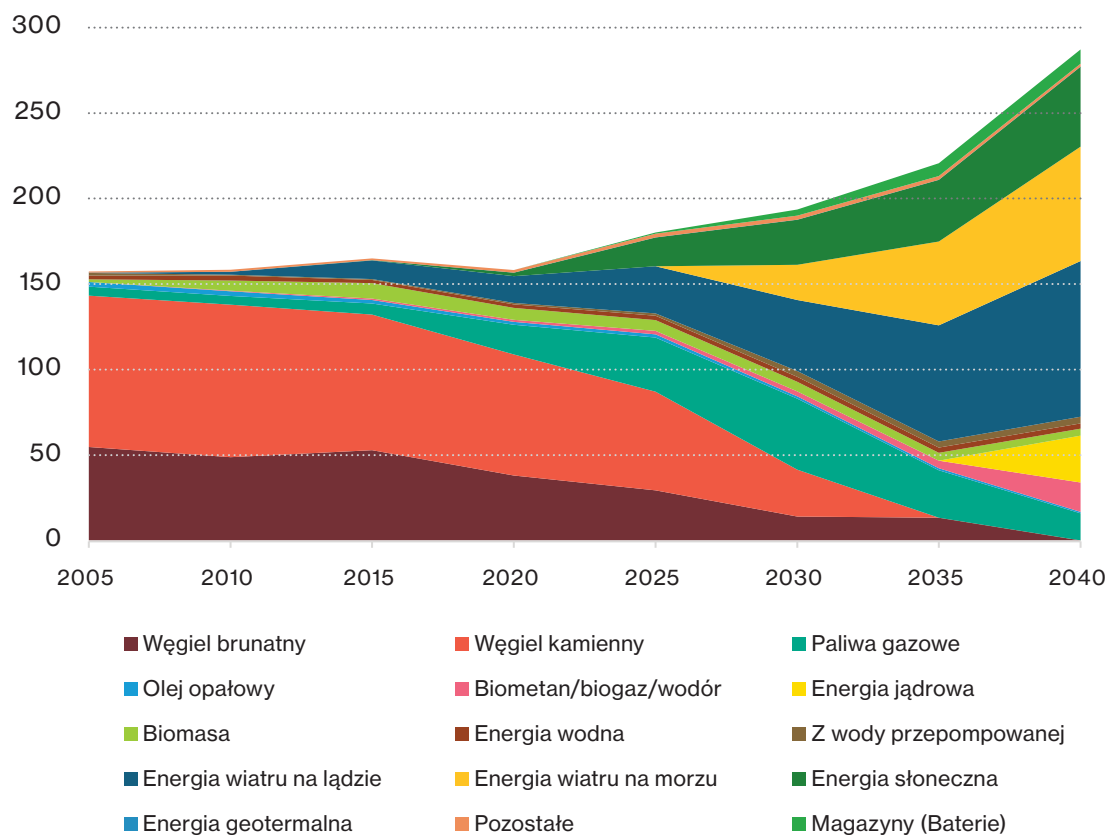
Polska podstawa wytwarzania w energetyce dalej oparta jest o paliwa kopalne – głównie bloki węglowe, o czasie eksploatacji w większości przekraczających założenia projektowe. Czas wykorzystania mocy zainstalowanej w tych blokach węglowych zmniejsza się coraz bardziej. Wynika to z mechanizmu rynku energii – „merit order”, bloki o wyższym koszcie wytworzenia energii, czyli starsze węglowe ale również gazowe, są wypychane w godzinach słonecznych z rynku energii przez źródła odnawialne, czyniąc bloki węglowe trwale nierentownymi i obniżając efektywność nowych bloków gazowych. Jednocześnie, ze względu na pogodozależność źródeł OZE, bloki te są w systemie konieczne dla bilansowania mocy w krajowym systemie i dostawy niezbędnych usług regulacyjnych i systemowych. Dodatkowo, wzrastające ceny uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> sprawiają, że rentowność tych bloków w następnych latach będzie niemożliwa bez dodatkowych systemów wsparcia finansowego.

Obok konieczności wprowadzenia systemów wsparcia zapewniających rentowność bloków konwencjonalnych, niezbędnych dla zabezpieczenia bilansowania mocy krajowego systemu,

3 „64 mld zł na inwestycje w sieci. Ale praw fizyki nie przeskoczmy”. [www.wnp.pl](http://www.wnp.pl). Data dostępu 9.12.2025.

<https://www.wnp.pl/energia/64-mld-zl-na-inwestycje-w-sieci-ale-praw-fizyki-nie-przeskoczmy,913803.html>.

4 „Raporty za rok 2024 - PSE”. [www.pse.pl](http://www.pse.pl). Data dostępu 9.12.2025. [https://www.pse.pl/dane-systemowe/funkcjonowanie-kse/raporty-rocne-z-funkcjonowania-kse-za-rok/raporty-za-rok-2024#r6\\_1](https://www.pse.pl/dane-systemowe/funkcjonowanie-kse/raporty-rocne-z-funkcjonowania-kse-za-rok/raporty-za-rok-2024#r6_1).



Rysunek 2. Produkcja energii elektrycznej brutto z podziałem na technologie (TWh)

Źródło: opracowanie własne na podstawie Projektu Krajowego Planu w dziedzinie Energii i Klimatu do 2030 r. z perspektywą do 2040 r., Ministerstwo Klimatu i Środowiska.

istnieje konieczność zastąpienia mocy sterowanych przez inne technologie. Od wielu lat trwa w Polsce dyskusja na temat budowy pierwszej elektrowni jądrowej. Obecnie trwają zaawansowane prace nad projektem elektrowni jądrowej w amerykańskiej technologii AP1000 zlokalizowanej w Choczewie (woj. pomorskie). Polskie Elektrownie Jądrowe wskazują, że pierwsza energia z elektrowni jądrowej popłynie do systemu w roku 2036-2037 roku. Należy jednak mieć przygotowaną możliwość alternatywnego utrzymania istniejących źródeł węglowych w przypadku opóźnienia w budowie i przekazaniem do eksploatacji bloków jądrowych.

Kluczowe jest również zapewnienie dostępności paliwa. Obecnie zapotrzebowanie Polski na gaz ziemny oscyluje w okolicach 18-19 mld m sześć. Jak prognozuje Gaz System do 2031 roku wartość ta wzrośnie do 26-29 mld m sześć.<sup>5</sup> W wyniku inwazji

Rosji na Ukrainę w 2022 roku, od 2023 roku Polska przestała importować paliwo gazowe z tego kierunku. Jak w 2024 roku informował Orlen<sup>6</sup>, 46% z 14,1 mld m sześć. importowanego gazu importowano za pośrednictwem terminalu LNG a 44% poprzez rurociąg Baltic Pipe. Resztę Polska pokrywa własnym wydobyciem.

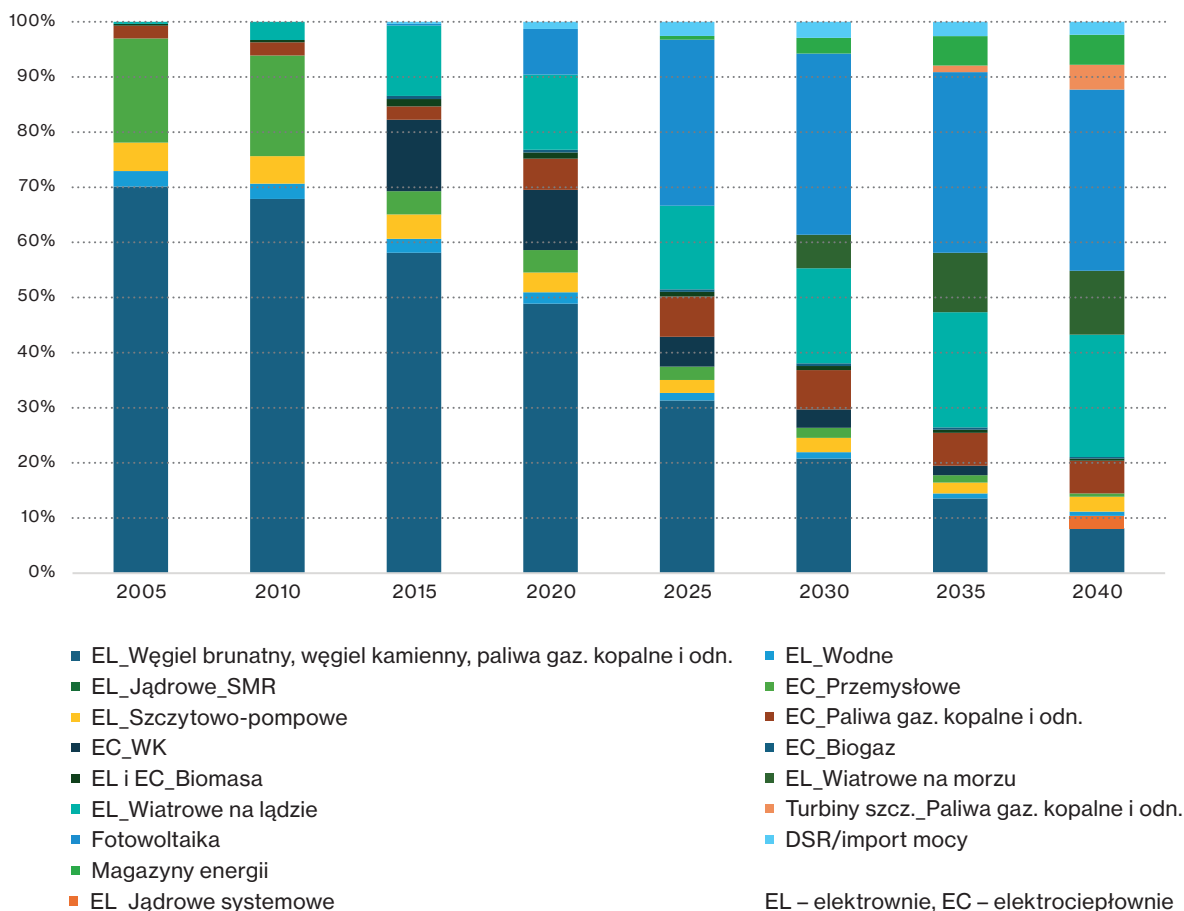
Krajowy Plan dla Energii i Klimatu (KPEiK) z lipca 2025 roku, który przewidywał dynamiczny wzrost mocy głównie w źródłach OZE oraz gazowych, jest aktualnie w czasie aktualizacji przez nowe Ministerstwo Energii do końca 2025 r.

## Bezpieczeństwo energetyczne

Bezpieczeństwo energetyczne Polski bardzo mocno uzależnione jest od utrzymania bilansu mocy sterowanych niezbędnych dla pokrycia krajowego zapotrzebowania na moc niezależnie od mocy w dużej ilości źródeł pogodowo zależnych. Dlatego w planach Polityki Energetycznej

5 „Krajowy Dziesięcioletni Plan Rozwoju Gaz-System na lata 2026-2035 uzgodniony przez URE”. [www.gaz-system.pl](http://www.gaz-system.pl). Data dostępu 9.12.2025. <https://www.gaz-system.pl/pl/dla-mediow/komunikaty-prasowe/2025/pazdziernik/29-10-2025-krajowy-dziesiecioletni-plan-rozwoju-gaz-system-na-lata-2026-2035-zatwierdzony-przez-ure.html>.

6 „Orlen podał dane za import gazu do Polski w 2023 roku”. [www.energetyka.com](http://www.energetyka.com). Data dostępu 9.12.2025. <https://energetyka24.com/gaz/wiadomosci/orlen-podal-dane-za-import-gazu-do-polski-w-2023-roku>.



Rysunek 3. Struktura mocy osiągalnej netto z podziałem na technologie

Źródło: opracowanie własne na podstawie Projektu Krajowego Planu w dziedzinie Energii i Klimatu do 2030 r. z perspektywą do 2040 r., Ministerstwo Klimatu i Środowiska.

Państwa jak i w realizowanej przez Polskie Sieci Elektroenergetyczne ocenie wystarczalności mocy na poziomie krajowym (NRAA) niezbędne jest zapewnienie wystarczającej ilości mocy sterowalnych z zagwarantowanymi dostawami dla tych źródeł wytwórczych paliwa gazowego czy węgla. Inną alternatywą do czasu dostępności energetyki jądrowej są aktualnie jedynie wielkoskalowe magazyny energii. Stanowią one potencjalny „Święty Graal” energetyki, pozwalając w pełni wykorzystać niskokosztową energię z pogodowozależnych źródeł OZE. Obecnie dostępne są głównie w technologii baterii litowo-jonowych, których koszt spada ale dalej jest bardzo wysoki (ok. 1 mld zł za 1 GWh) i ograniczony jest globalny potencjał ich dostaw. Mimo tego przyrost mocy w magazynach energii ma być w przyszłych latach dynamiczny, osiągając 4-5 GW mocy zainstalowanej (kilka-kilkanaście GWh pojemności) do 2030 roku. Będą to wartości wystarczające do bilansowania godzinowego, ale raczej nie wystarczające w przypadkach cyklicznie występujących w Polsce i w środkowej Europie kilkudniowych okresów bezwietrznych i bez słońca tzw. *Dunkelflaute*.

## Krajowy bilans mocy sterowalnej

Zgodnie z prognozami PSE<sup>7</sup>, zapotrzebowanie szczytowe na energię elektryczną w następnych latach będzie rosnąć do poziomu ok. 37 GW w 2040 roku (obecnie ok. 26 GW). Jest to spowodowane dynamicznie rozwijającym się sektorem elektromobilności, pomp ciepła, elektryfikacją ciepłownictwa oraz centrów danych (ang. *data center*), lokalizowanymi w Polsce.

Rosnące zapotrzebowanie, wraz z rosnącym rozproszeniem źródeł wytwórczych może stanowić znaczne wyzwanie również ze strony systemu przesyłowego, wymagającego znacznych nakładów na modernizację.

Z perspektywy bezpieczeństwa dostaw energii konieczne będzie jednak dokładne oszacowanie ile sterowalnych źródeł potrzebne będzie w systemie aby świadczyć rezerwę dla pogodowozależnych

7 Ocena Wystarczalności Zasobów Na Poziomie Krajowym 2025 - 2040. Polskie Sieci Elektroenergetyczne, listopad 2024.

OZE. Na tę chwilę są to głównie źródła konwencjonalne, które po zakończeniu wsparcia Rynkiem Mocy będą wymagały innego mechanizmu wsparcia zapewniającego rentowność.

To oczywiście działanie czysto zaradcze. W dłuższej perspektywie konieczna jest transformacja – budowa innych sterowalnych źródeł, dostosowanie źródeł odnawialnych (choćby poprzez obecnie rozpoczynane włączenie ich do świadczeń usług bilansujących czy integrację z magazynami energii) oraz koordynacja działań na rzecz bezpieczeństwa energetycznego z działaniami na rzecz bezpieczeństwa militarnego.

Polskę czekają też wyzwania społeczne związane z transformacją energetyczną, skutkujące likwidacją wielu miejsc pracy ale i tworzeniem nowych – w sektorach do tej pory nie rozwijanych, jak chociażby energetyka jądrowa. Szkolenie kadr w tych sektorach to również ważny aspekt dla bezpieczeństwa kraju.

## Podsumowanie

Polska energetyka w roku 2015 i dzisiaj w 2025 roku to dwa zupełnie inne systemy. Dynamiczny proces transformacji, ma przyspieszać w następnych latach.

Jednym z elementów jest wdrażanie energetyki rozproszonej i lokalnych obszarów bilansowania na poziomie gmin integrujących wytwarzanie prosumenckie, magazyny energii. Planowane jest przyspieszenie budowy systemów energetycznych opartych na OZE, rozproszonych źródłach energii, magazynach energii i technologiach *grid forming*, zwiększających elastyczność i bezpieczeństwo operacyjne.

Dodatkowym, bardzo istotnym zadaniem jest zapewnienie odporności na kryzysy energetyczne, które powinno stać się centralnym kryterium oceny działań podejmowanych w ramach transformacji energetycznej. Oznacza to konieczność łączenia celów redukcji emisji i modernizacji sektora z priorytetem stabilności systemu, bezpieczeństwa dostaw i przewidywalności cen energii – czynnikami kluczowymi dla konkurencyjności gospodarki oraz ochrony odbiorców, w tym przemysłowych i wrażliwych.

## Sektor energetyczny w Rumunii - w przededniu wielkich zmian

Plany Rumunii w zakresie energetyki zakładają konsekwentną realizację polityki energetyczno-klimatycznej Unii Europejskiej, dostosowanej do realiów krajowych i priorytetowego podejścia do bezpieczeństwa energetycznego. Przewidywane jest wzmocnienie roli odnawialnych źródeł energii (OZE) w sektorze oraz stabilizację pracy systemu dzięki energetyce jądrowej i gazowej. Występuje tu wiele podobieństw do sektora w Polsce, co daje szansę na zacieśnienie współpracy bilateralnej w dziedzinie energii.

## Rozwój energetyki w latach 2015–2025

### Emisyjność sektora

W 2023 r. poziom krajowych emisji ze spalania paliw wyniósł 62,5 MtCO<sub>2</sub>, co uplasowało Rumunię na 12. miejscu w Europie pod względem emisyjności gospodarki<sup>8</sup>. Kraj jest jednym z europejskich liderów ograniczania emisji – od 2015 r. odnotowano spadek o 11%, zaś w odniesieniu do 2000 r. obniżenie poziomu emisji wyniosło aż 28%. Ze względu na dużą rolę sektora transportu w gospodarce i niski udział paliw niskoemisyjnych lub energii elektrycznej w transporcie, największy udział w krajowych emisjach mają paliwa ropopochodne. W porównaniu do 2010 r. udział emisji ze spalania węgla został znacząco ograniczony (aż trzykrotny spadek, do 11 MtCO<sub>2</sub>). W efekcie udział emisji z sektora produkcji energii elektrycznej i ciepła w krajowych emisjach spadł do poziomu 25,8%.

### Wskaźniki efektywności energetycznej

Krajowe zużycie energii pierwotnej w ciągu ostatnich lat utrzymywało się na zbliżonym poziomie (31,9 Mtoe w 2015 r. versus 31,7 Mtoe w 2022 r.), z czego największy udział przypadł na ropę naftową i paliwa ropopochodne oraz gaz ziemny. Te same paliwa odgrywały największą rolę w zużyciu energii końcowej brutto w gospodarce. W odróż-

<sup>8</sup> Część przytoczonych danych liczbowych, w tym dane o emisjach oraz wskaźniki efektywności energetycznej, pochodzą z Krajowego Planu na rzecz Energii i Klimatu Rumunii.

nieniu jednak od stabilnego poziomu wykorzystania energii pierwotnej, zużycie energii końcowej nieznacznie wzrosło, co wynika ze wzrostu udziału sektora transportu – z 31% w 2015 r. do 37,6% w 2022 r.

## Najważniejsze inwestycje

Od 2023 r. wzmacniane są działania na rzecz rozwoju OZE oraz maksymalnego zwiększenia suwerenności energetycznej kraju. Po okresie dynamicznego rozwoju w latach 2010-2015, poziom wytwarzania energii elektrycznej ze źródeł PV i farm wiatrowych do 2022 r. wzrósł jedynie nieznacznie. Jednak w efekcie wprowadzenia nowych regulacji i instrumentów wsparcia, od 2023 r. odnotowywany jest szybszy przyrost mocy zainstalowanej elektrowni słonecznych i wiatrowych, a także magazynów energii<sup>9</sup>. Przeprowadzono pierwsze aukcje CfD (Contracts for Difference) na nowe moce wytwórcze OZE<sup>10</sup>, rozpoczęto prace nad krajowym programem rozwoju *offshore wind*<sup>11</sup>, a wiodące spółki energetyczne (przede wszystkim Electrica<sup>12</sup> i Hidroelectrica<sup>13</sup>) inwestują w systemy bateryjne, magazynowania energii, aby bilansować rosnącą produkcję energii elektrycznej ze źródeł pogodozależnych.

Strategia uniezależnienia się od dostaw surowców z państw trzecich, w tym z Federacji Rosyjskiej, realizowana jest głównie przez politykę rozwoju krajowej produkcji gazu ziemnego. Dysponując wysokim (2. miejsce wśród państw UE) i nie do końca wykorzystanym potencjałem wydobycia gazu,

9 Energy Profile: Romania, International Renewable Energy Agency, źródło: [https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Statistics/Statistical\\_Profiles/Europe/Romania\\_Europe\\_RE\\_SP.pdf](https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Statistics/Statistical_Profiles/Europe/Romania_Europe_RE_SP.pdf)

10 P. Tisheva, *Romania launches CfD auction for 290 MW of onshore wind*, źródło: <https://renewablesnow.com/news/romania-launches-cfd-auction-for-290-mw-of-onshore-wind-1283688/>

11 A. Memija, *Romania launches call to identify potential offshore wind areas in Black Sea*, źródło: <https://www.offshorewind.biz/2025/05/23/romania-launches-call-to-identify-potential-offshore-wind-areas-in-black-sea/>

12 M. Maisch, *Romania's Electrica initiates 15 battery storage projects totalling 1 GWh*, źródło: <https://www.ess-news.com/2025/10/23/romania-electrica-initiates-15-battery-storage-projects-totalling-1-gwh/>

13 I. Todorović, *Romania's Hidroelectrica to equip hydropower plants with battery storage*, źródło: <https://balkangreenenergynews.com/romania-hidroelectrica-to-equip-hydropower-plants-with-battery-storage/>

w czerwcu 2023 r., Rumunia podjęła decyzję o zagospodarowaniu dwóch złóż, Domino i Pelican South na dnie Morza Czarnego<sup>14</sup>. Komercyjna produkcja surowca o szacowanym wolumenie 8 mld m sześć. rocznie ma rozpocząć się w 2027 r.

## Struktura produkcji energii elektrycznej

Od lat stabilny, praktycznie niezmienny poziom wytwarzania energii elektrycznej w Rumunii zachowany jest w przypadku elektrowni wodnych (17-18 TWh/r.), gazowych (ok. 9 TWh/r.) oraz elektrowni atomowej Cernavodă (ponad 11 TWh/r.). W niegdyś mocno zależnym od węgla kraju od 2015 r. (i wcześniej) odnotowywany jest znaczący, bo ponad dwukrotny spadek udziału paliw węglowych w produkcji energii elektrycznej (obecnie mniej niż 8 TWh/r.).

## Źródła energii pierwotnej wykorzystywane w gospodarce

Największy udział w zużyciu energii pierwotnej w Rumunii mają niezmiennie: ropa naftowa i paliwa ropopochodne (36%) oraz gaz ziemny (25,5%). Odnawialne źródła energii stanowią nieco ponad 20% zużycia, głównie za sprawą biomasy oraz elektrowni wodnych. Energia jądrowa odpowiada za 9,3% udziału<sup>15</sup>.

## Bilans produkcji i zużycia energii elektrycznej

W 2024 r. wolumen produkcji energii elektrycznej w Krajowym Systemie Elektroenergetycznym Rumunii osiągnął poziom 50,6 TWh, zaś krajowe zużycie energii elektrycznej – 53,5 TWh. Import energii elektrycznej wzrósł o 88% rok do roku<sup>16</sup>.

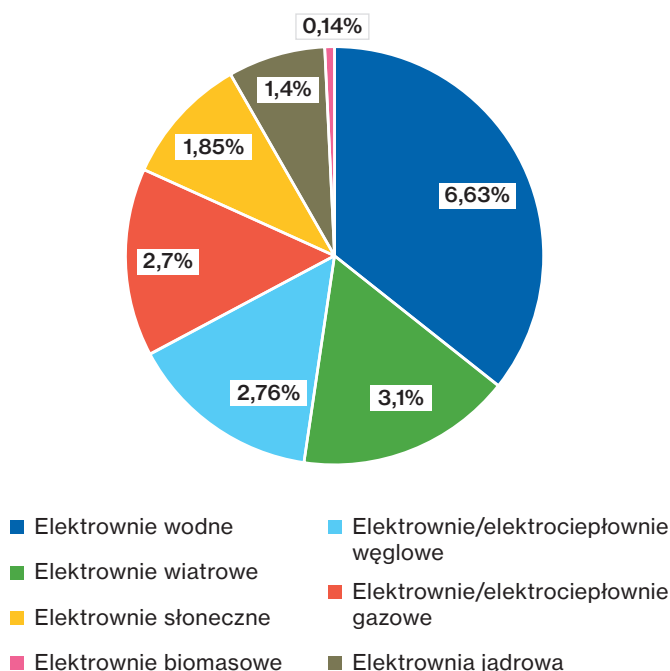
14 M. Paszkowski, *Rumunia: ambitne plany dotyczące eksportu gazu ziemnego*, IEŚ 1164 (139/2024), źródło: <https://ies.lublin.pl/komentarze/kies-1164/>

15 Country Overview: Romania, International Energy Agency, źródło: <https://www.iea.org/countries/romania/energy-mix>

16 NPG CO. Transelectrica SA Supervisory Board Report Regarding the Management Activity, 2024, źródło: [https://www.transelectrica.ro/documents/10179/19114376/Raport\\_CS\\_2024\\_ENG\\_14.03.2025\\_Modificare+AGA+nr.4.pdf/2ee3fafb-931e-4676-98be-56ba82e36935](https://www.transelectrica.ro/documents/10179/19114376/Raport_CS_2024_ENG_14.03.2025_Modificare+AGA+nr.4.pdf/2ee3fafb-931e-4676-98be-56ba82e36935)

## Struktura mocy źródeł wytwórczych energii elektrycznej

Według danych Transelectrica<sup>17</sup> na koniec 2024 r. łączna moc zainstalowana źródeł wytwórczych, w Krajowym Systemie Elektroenergetycznym Rumunii, wyniosła 18,6 GW, z czego ponad 63% przypadła na źródła OZE.



Rysunek 4. Struktura mocy źródeł wytwórczych energii elektrycznej w Rumunii w 2024 r. według danych krajowego operatora sieci przesyłowej Transelectrica.

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Transelectrica.

## Bezpieczeństwo energetyczne

### Krajowe zasoby surowców energetycznych

Rumunia posiada olbrzymie zasoby gazu ziemnego (mowa nawet o ponad 100 mld m sześć.), z czego część wykorzystuje na potrzeby własne w gospodarce (przemysł, gospodarstwa domowe, energetyka)<sup>18</sup>. W kraju znajdują się także złoża ropy naftowej (ok. 80 mln t), jednak krajowe wydobycie pokrywa tylko nieco ponad 26% zapotrzebowania

<sup>17</sup> Tamże.

<sup>18</sup> Źródło: <https://www.omvpetrom.com/en/about-us/what-we-do/our-projects/neptun-deep>

na ten surowiec. Kontynuowane jest wydobycie węgla, szczególnie węgla brunatnego w kompleksie Oltenia, chociaż ze względu na planowany *coal exit* w 2032 r. ten segment rynku konsekwentnie traci na znaczeniu<sup>19</sup>.

Niezależnie od zamknięcia jedynej w kraju kopalni uranu w Crucei w 2021 r., w nowej strategii energetycznej państwa na lata 2025-2035 przyjętej w 2024 r. zadeklarowano powrót do produkcji rudy uranu na potrzeby paliwa jądrowego<sup>20</sup>.

### Bilans paliw

Rumunia jest importerm netto paliw głównie za sprawą wysokiego zapotrzebowania gospodarki na ropę naftową i paliwa ropopochodne – import ropy naftowej w 2022 r. wyniósł 8,7 Mtoe, co oznacza, że Rumunia polegała na imporcie netto w ok. 75% całkowitego zużycia tego paliwa. Import netto gazu ziemnego stanowił w 2022 r. 32% krajowej konsumpcji (10,3 Mtoe wobec 31,7 Mtoe), zaś import netto węgla kamiennego – 20% zużycia (0,9 Mtoe wobec 3,5 Mtoe)<sup>21,22</sup>.

### Rozwój OZE

W 2022 r. udział OZE w końcowym zużyciu energii brutto w Rumunii wyniósł 24,1%, tj. 6,1 Mtoe. Najważniejszym źródłem OZE od lat pozostaje biomasa (56% ogólnego zużycia źródeł odnawialnych), powszechnie wykorzystywana na potrzeby ogrzewania i chłodzenia. W sektorze elektroenergetyki największe znaczenie mają elektrownie wodne (64% udziału w konsumpcji OZE) oraz farmy wiatrowe *onshore* (27,2%).

Wskutek zmiany polityki państwa wobec pogodozależnych OZE, w tym po wprowadzeniu zachęt finansowych dla nowych instalacji (aukcje CfD, dopłaty do instalacji PV na dachach dla gospodarstw domo-

<sup>19</sup> V. Berbatović, *CE Oltenia to set up subsidiary to take over coal power plants slated for closure*, źródło: <https://balkangreenenergynews.com/ce-oltenia-to-set-up-subsiary-to-take-over-coal-power-plants-slated-for-closure/>

<sup>20</sup> B. Todasca, *Romania to resume uranium production under new energy strategy*, SeeNews, źródło: <https://seenews.com/news/romania-to-resume-uranium-production-under-new-energy-strategy-1266995>.

<sup>21</sup> *Integrated National Energy and Climate Plan of Romania, 2025-2030 Update*, October 2024; Complete energy balances, Eurostat, źródło: [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/NRG\\_BAL\\_C\\_\\_custom\\_18961430/default/table](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/NRG_BAL_C__custom_18961430/default/table)

<sup>22</sup> *Integrated National Energy and Climate Plan of Romania, 2025-2030 Update*, October 2024

wych i instytucji, regulacje dla prosumentów)<sup>23</sup>, od 2023 r. rozwój elektrowni słonecznych i wiatrowych znacznie przyspiesza. Łączna moc zainstalowana PV wzrosła niemal trzykrotnie od 2022 r. (1,8 GW) do końca 2024 r. (prawie 5 GW, z czego 2,3 GW mocy w instalacjach prosumenckich, gospodarstwach domowych). Chociaż w 2024 r. zainstalowano tylko 30 MW nowych mocy elektrowni wiatrowych, to wiele nowych instalacji jest w budowie lub planowanych do uruchomienia do 2030 r. Jednocześnie realizowane są inwestycje w bateryjne magazyny energii (BESS). Plany zakładają m.in. stworzenie 15 parków bateryjnych o łącznej pojemności 1 GWh oraz zainstalowanie magazynu energii przy każdej elektrowni przepływowej w kraju.

## Cele i prognozy na 2030 z perspektywą do 2040 roku

### Przewidywana struktura produkcji energii i mocy źródeł wytwórczych na 2030 i 2040 rok

Sektor energetyczny Rumunii jest na początku okresu dynamicznych inwestycji w nowe moce wytwórcze. W Krajowym Planie w dziedzinie Energii i Klimatu zadeklarowano zwiększenie łącznej mocy zainstalowanej do poziomu 31,3 GW (z obecnych 18,6 GW) do 2030 roku, z czego 76% ma pochodzić ze źródeł odnawialnych<sup>24</sup>. W szczególności planowane jest:

- masowe inwestowanie w źródła PV, które pod względem mocy zainstalowanej mają w 2030 r. wyprzedzić elektrownie wiatrowe (zakładane łącznie 8,2 GW w PV versus 5,8 GW w źródłach wiatrowych);
- uruchomienie nowych elektrowni gazowych (+2,6 GW do 2030 r.) i elektrociepłowni gazowych (+ 0,9 GW);
- rozwijanie technologii SMR (+0,46 GW do 2030 r.);
- wycofanie się z wykorzystania węgla na cele energetyczne do 2032 r., a dwa lata wcześniej – zakończenie importu paliw węglowych;
- stopniowe ograniczenie wykorzystania biomasy na cele energetyczne.

23 E. Lardizabal, *Romania achieves record growth in solar energy in 2024 and plans to add 2 GW more in 2025*, źródło:

<https://strategicenergy.eu/romania-achieves-record-growth-in-solar-energy-in-2024-and-plans-to-add-2-gw-more-in-2025/>

24 Tamże.

Chociaż udział OZE w elektroenergetyce jest wysoki, to ze względu na uzależnienie innych sektorów od paliw kopalnych Rumunia dostrzega ryzyko niewypełnienia celu 41% udziału OZE w krajowym zużyciu energii brutto.

W kolejnej dekadzie 2030-2040 Rumunia przewiduje dalszy intensywny rozwój źródeł PV oraz elektrowni wiatrowych na lądzie, a także:

- uruchomienie farm wiatrowych *offshore*;
- rozbudowę elektrowni jądrowej o dwa nowe bloki o mocy zainstalowanej 2x700 MW (2031-2022 r.);
- rozwój sektora biogazu i biometanu.

Rumunia oficjalnie deklaruje, że do 2036 r. udział niskoemisyjnych i odnawialnych paliw gazowych w paliwie dostarczanym do każdej krajowej jednostki wytwórczej zasilanej gazem ziemnym będzie wynosił przynajmniej 50%.

### Krajowe plany dotyczące energetyki jądrowej

Do 2032 r. Rumunia planuje podwoić moc zainstalowaną obecnie eksploatowanej elektrowni jądrowej Cernavodă (do 2,8 GW). Przewidywane są także inwestycje w SMR (0,46 GW). W zakresie dostarczania surowca do przetwarzania paliwa jądrowego, na chwilę obecną brakuje danych do rzetelnej oceny potencjału dalszego wydobycia rudy uranu w Rumunii.

## Potencjał i perspektywy współpracy energetycznej między Polską a Rumunią

Polska i Rumunia – dwie największe gospodarki Europy Środkowo-Wschodniej – stoją dziś przed podobnymi wyzwaniami energetycznymi i jednocześnie posiadają ogromny potencjał do budowania strategicznego partnerstwa w regionie. Oba kraje, historycznie oparte na paliwach kopalnych, intensywnie modernizują swoje systemy energetyczne, co tworzy szerokie możliwości współpracy zarówno na poziomie rządowym, jak i biznesowym.

Jednym z kluczowych obszarów, w którym współpraca powinna się zacieśnić, jest energetyka jądrowa. Zarówno Polska, jak i Rumunia planują w najbliższych latach rozwój tej technologii. Wspólne działania – m.in. koordynacja projektów, wymiana know-how oraz współpraca przy szkoleniu kadr inżynierskich – mogłyby wzmocnić pozycję negocjacyjną obu państw wobec dostawców technologii i przyspieszyć rozwój kompetencji nuklearnych.

W sektorze odnawialnych źródeł energii współpraca biznesowa już nabiera tempa. Polskie firmy, takie jak Polenergia<sup>25</sup> czy R.Power<sup>26</sup>, rozpoczęły inwestycje w rumuńskie projekty OZE, a rynek nadal oferuje znaczną przestrzeń do wspólnych przedsięwzięć. Dużym potencjałem charakteryzuje się również współpraca operatorów sieci przesyłowych i dystrybucyjnych – szczególnie w zakresie rozbudowy infrastruktury, ułatwiania przyłączeń instalacji OZE oraz rozwijania technologii łączenia sektorów, co mogłoby ograniczyć skalę nierynkowego redysponowania energii.

**Infrastruktura sieciowa:** Duży potencjał współpracy operatorów sieci przesyłowych i dystrybucyjnych, szczególnie w zakresie rozbudowy infrastruktury, ułatwiania przyłączeń instalacji OZE oraz rozwijania technologii łączenia sektorów (*sector coupling*), co mogłoby ograniczyć skalę nierynkowego redysponowania energii.

**Bezpieczeństwo energetyczne:** Oba kraje muszą zapewnić wystarczającą ilość mocy sterowalnych dla bilansowania pogodozależnych źródeł OZE. Współpraca w zakresie magazynów energii, gazowych źródeł sterowalnych i technologii *grid forming* może wzmocnić stabilność systemów energetycznych obu krajów.

**Gaz ziemny:** Rumunia dysponuje wysokim potencjałem wydobycia gazu (2. miejsce wśród państw UE) i planuje komercyjną produkcję z nowych złóż na Morzu Czarnym (8 mld m sześć. rocznie od 2027 r.). Polska, która zwiększa zapotrzebowanie na gaz (z 18-19 mld m sześć. do 26-29 mld m sześć. do 2031 r.), może być potencjalnym partnerem dla rumuńskiego gazu.

**Forum Unii Europejskiej:** Wspólne działania Polski i Rumunii powinny być widoczne na forum UE, zwłaszcza w dyskusjach o przyszłym miksie energetycznym, roli atomu i rozwoju OZE. Zbliżone wyzwania i struktura gospodarek sprawiają, że oba kraje mogą skutecznie współkształtować politykę energetyczną UE.

**Magazyny energii:** Oba kraje planują dynamiczny rozwój magazynów energii. Polska zakłada 4-5 GW mocy zainstalowanej do 2030 roku, a Rumunia realizuje inwestycje w bateryjne magazyny energii (BESS) z planami stworzenia 15 parków bateryjnych o łącznej pojemności 1 GWh.

Wspólne wyzwania obejmują konieczność transformacji energetycznej, zapewnienia stabilności systemów energetycznych przy rosnącym udziale źródeł pogodozależnych, szkolenia kadr w nowych technologiach oraz radzenia sobie z wyzwaniami społecznymi związanymi z transformacją. Oba kraje mogą czerpać wzajemnie z doświadczeń i wspólnie rozwiązywać problemy, które stoją przed całym regionem Europy Środkowo-Wschodniej.

---

25 *A new stage in the development of Polenergia. The Group enters Romania. The goal is to build one of the biggest wind farms in this part of Europe*, Polenergia, źródło:

<https://www.polenergia.pl/en/a-new-stage-in-the-development-of-polenergia-the-group-enters-romania-the-goal-is-to-build-one-of-the-biggest-wind-farms-in-this-part-of-europe/>

26 I. Todorović, *R.Power completing its first solar parks in Romania while more assets enter construction phase*, źródło:

<https://balkangreenenergynews.com/r-power-completing-its-first-solar-parks-in-romania-while-more-assets-enter-construction-phase/>

# PRZEMYSŁ ROLNO-SPOŻYWCZY W POLSCE I RUMUNII

Polska i Rumunia, dzięki bogatej historii rolniczej oraz korzystnym warunkom geograficznym i klimatycznym, należą w sektorze rolno-spożywczym do czołówki państw Unii Europejskiej. Podobnie jak w innych krajach regionu, udział rolnictwa w PKB obu państw jest wyraźnie wyższy niż średnia unijna, wynosząca w 2024 r. 1,6%. W Polsce udział ten wynosi 2,5%, a w Rumunii 2,8%.

Również pod względem powierzchni użytków rolnych oba kraje odgrywają znaczącą rolę – łącznie stanowią 17% całkowitej powierzchni użytków rolnych w UE. Polska i Rumunia są także istotnymi

producentami żywności, w przetwórstwie spożywczym<sup>1</sup> pracuje łącznie około 650 tys. osób.

Mimo wysokiego poziomu zatrudnienia, udział obu państw w wartości dodanej sektora UE pozostaje relatywnie niewielki na tle innych gospodarek UE. Wartość dodana przemysłu przetwórstwa spożywczego wynosi 20 mld euro w Polsce oraz 3,3 mld euro w Rumunii, co przekłada się odpowiednio

<sup>1</sup> Łączne zatrudnienie w produkcji artykułów spożywczych i w produkcji napojów wg. Statystycznej Klasyfikacji Działalności Gospodarczych w UE.

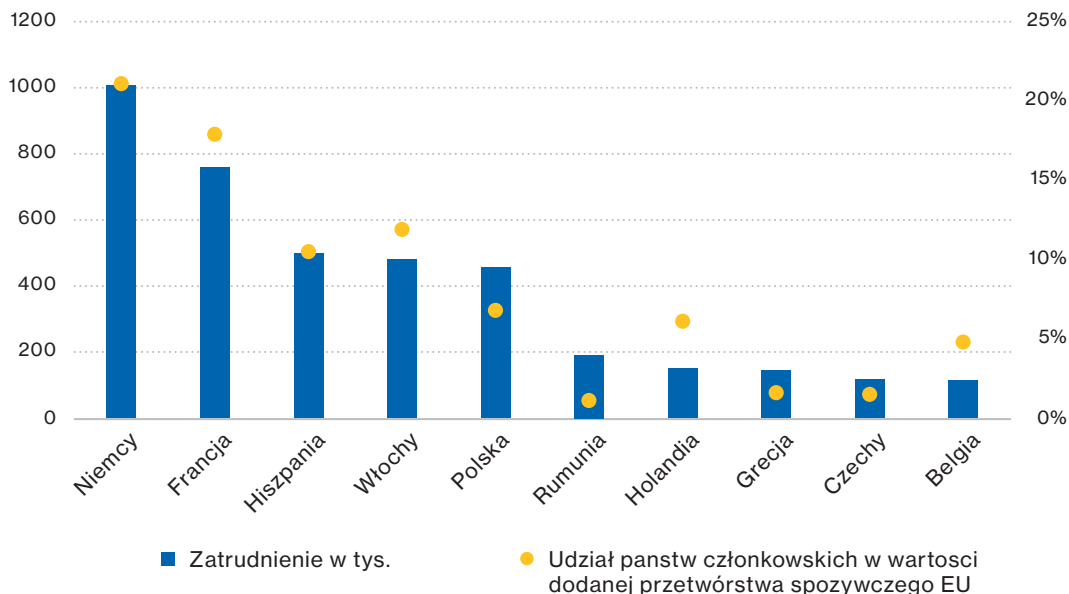


Rysunek 1. Wielkość sektora przetwórstwa spożywczego w Polsce i w Rumunii

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Eurostat.

na 6,8% i 1,1% wartości dodanej sektora w całej UE. Dla porównania: przy podobnym poziomie zatrudnienia w Polsce i we Włoszech, wartość dodana włoskiego sektora jest dwukrotnie wyższa. Z kolei w Holandii zatrudnienie jest o ok. 20% niższe niż w Rumunii, a wartość dodana ponad pięciokrotnie

wyższa. Niższą efektywność ekonomiczną polskich i rumuńskich przedsiębiorstw branży przetwórstwa spożywczego można wiązać m.in. z ich podwykonalnym charakterem, produkcją pod markami własnymi oraz przewagą produktów niskomargowych, których konkurencyjność opiera się głównie



Rysunek 2. Zatrudnienie w przetwórstwie spożywczym w 10 państwach UE o największej liczbie pracujących w branży oraz udział państw członkowskich w wartości dodanej przetwórstwa spożywczego UE (2023).

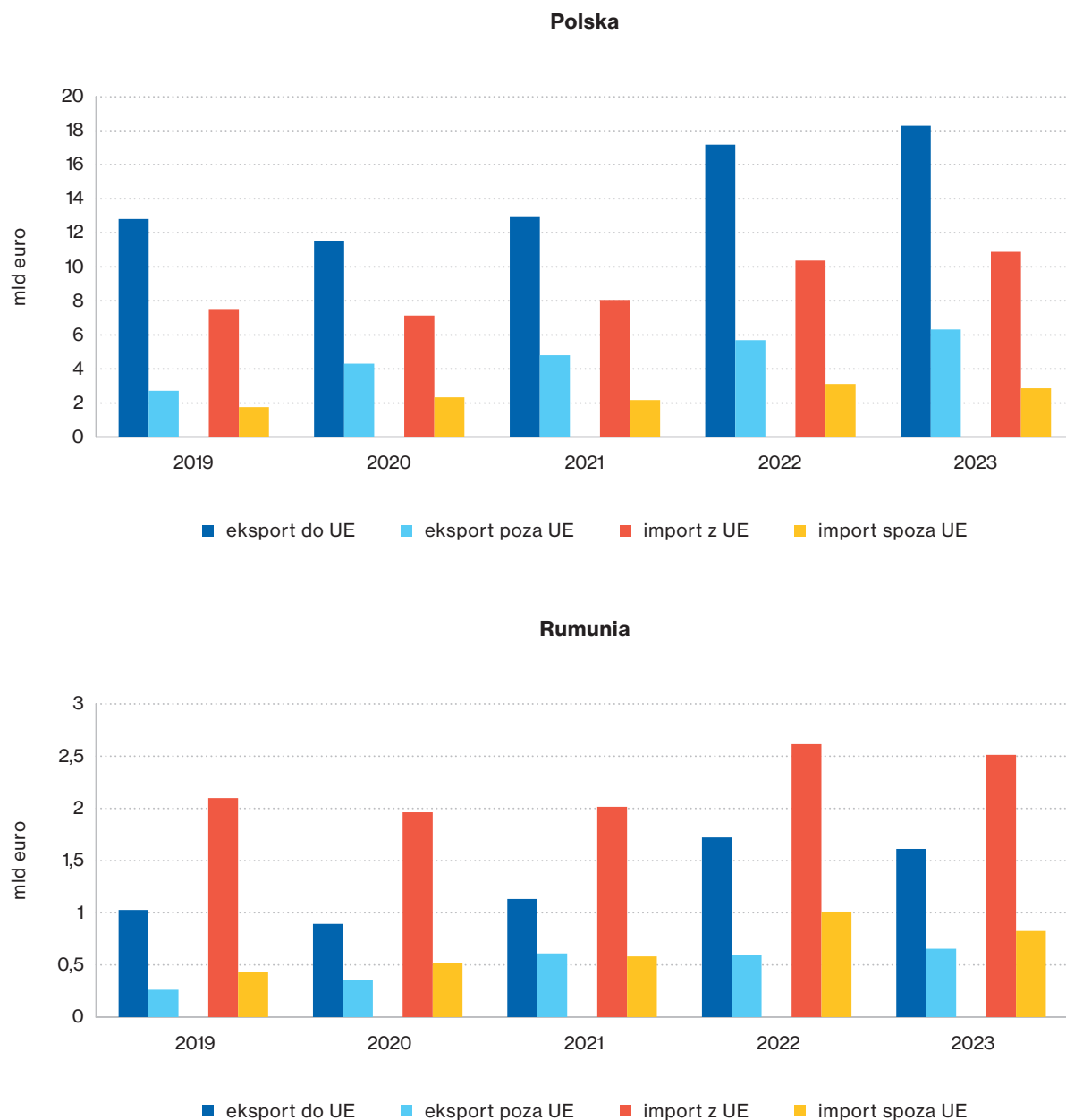
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Eurostat.



na cenie, a nie na budowaniu przewag poprzez marketing produktu i marki.

Głównym rynkiem zbytu dla przemysłu spożywczego obu państw pozostają kraje Unii Europejskiej. Eksport na rynki wewnętrzne UE stanowił 74% eksportu sektora w Polsce i 71% w Rumunii. W porównaniu z 2019 r., kiedy udział ten wynosił około 80%, widać stopniowe zwiększanie znaczenia rynków pozaunij-

nych. Pomimo tego trendu, jednolity rynek UE wciąż pozostaje najważniejszą odbiorcą produktów przetwórstwa spożywczego. Polski sektor wyróżnia się utrzymującą się i rosnącą nadwyżką handlową, która w 2023 r. wyniosła 10 mld euro. Odwrotną sytuację obserwujemy w Rumunii, gdzie od wielu lat utrzymuje się deficyt w handlu produktami żywnościowymi, oscylujący w okolicach 1 mld euro.



Rysunek 3. Struktura polskiego i rumuńskiego eksportu oraz importu produktów branży przetwórstwa spożywczego – w podziale na rynki unijne i pozaunijne, w latach 2019–2023 (mld EUR).

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Eurostat.

# MIĘDZY POTENCJAŁEM A WYZWANIAMİ: PRZYSZŁOŚĆ RUMUŃSKIEGO SEKTORA ROLNO-SPOŻYWCZEGO

**Ionuț Nache**

dyrektor generalny INAQ Consulting

Sektor rolno-spożywczy w Rumunii odgrywa kluczową rolę w gospodarce kraju, będąc jednym z filarów zarówno produkcji krajowej, jak i eksportu. W ostatnich latach sektor ten przeszedł znaczącą transformację, stymulowaną wzrostem liczby certyfikowanych producentów, rozszerzeniem obecności na rynkach międzynarodowych oraz inwestycjami w nowoczesne technologie i procesy. Jednocześnie sektor ten mierzy się z szeregiem wyzwań, takich jak konkurencyjność cenowa, deficyt handlowy, brak wykwalifikowanej siły roboczej oraz zmiany klimatyczne.

## **Wzrost znaczenia certyfikacji i obecności międzynarodowej**

W ostatnich latach Rumunia odnotowała dynamiczny wzrost liczby firm rolno-spożywczych posiadających certyfikaty jakości i bezpieczeństwa produktów. Szczególnie widoczny jest wzrost certyfikacji zgodnie ze standardami IFS – w ciągu trzech lat liczba certyfikatów wzrosła o prawie 40%, a udział certyfikatów IFS w produktach spożywczych wynosi około 60%. Dla porównania, Polska posiada ponad 1000 certyfikatów, a Rumunia około 500, co pokazuje potencjał rozwoju.

Obecność rumuńskich producentów na międzynarodowych targach, takich jak Anuga w Kolonii, SIAL w Paryżu czy PLMA w Amsterdamie, znacząco wzrosła. W 2025 roku na targach Anuga uczestniczyło 113 rumuńskich firm, podczas gdy dekadę temu liczba ta nie przekraczała 15. Certyfikacja otwiera drzwi do dużych sieci handlowych i umożliwia eksport na rozwinięte rynki. Zaleca się, aby rumuńscy producenci nadal inwestowali w certyfikację i rozwijali własne certyfikowane marki, a nie tylko współpracowali z detalistami przy tworzeniu produktów typu private label.

## **Wyzwania ekonomiczne i konkurencyjność**

Sektor rolno-spożywczy w Rumunii obecnie mierzy się z szeregiem wyzwań ekonomicznych, które bezpośrednio wpływają na jego konkurencyjność na rynku krajowym i międzynarodowym. W ostatnich latach gospodarka Rumunii, podobnie jak

innych krajów europejskich, odczuła wzrost cen energii, podwyżki płac i wysoką inflację. Czynniki te znacząco wpłynęły na koszty produkcji, a tym samym na konkurencyjność cenową rumuńskich produktów rolno-spożywczych.

Firmy inwestują w nowoczesne technologie, automatyzację procesów produkcyjnych oraz optymalizację zarządzania kosztami, aby sprostać tym wyzwaniom. Widać rozwój nowych fabryk, linii technologicznych i magazynów, co wskazuje na pozytywne tendencje inwestycyjne w branży. Usługi doradcze i audytowe stają się coraz ważniejsze, pomagając firmom optymalizować procesy i kontrolować koszty.

Warto podkreślić, że konkurencyjność sektora nie opiera się już tylko na jakości i bezpieczeństwie produktu, ale także na zdolności do oferowania produktów w atrakcyjnych cenach. W tym kontekście inwestycje w innowacje, efektywność energetyczną i rozwój własnych certyfikowanych marek są kluczowe, żeby konkurować na rynkach międzynarodowych zarówno jakością, jak i ceną.

## **Struktura sektora i potencjał eksportowy**

Struktura rumuńskiego sektora rolno-spożywczego opiera się głównie na produkcji produktów nieprzetworzonych – uprawy zbóż, warzyw i owoców. Rumunia, obok Francji i Polski, jest jednym z liderów europejskich w produkcji zbóż. Wyzwanie stanowi jednak zwiększenie udziału przetwórstwa krajowego, tak aby wartość dodana pozostawała w Rumunii, a nie była eksportowana w postaci nieprzetworzonych surowców.

Coraz więcej firm decyduje się na integrację pionową – posiadają własne gospodarstwa, fabryki pasz, ферmy drobiu i zwierząt, rzeźnie oraz zakłady przetwórcze. Dzięki temu możliwe jest nie tylko zwiększenie efektywności produkcji, ale także eksport nawet do 30% całkowitej produkcji. Warto również zwrócić uwagę na rozwój takich dziedzin jak winiarstwo czy akwakultura, które mają duży potencjał eksportowy i mogą stać się wizytówką rumuńskiego sektora rolno-spożywczego.

Rumunia pozostaje jednak nadal importem netto produktów rolno-spożywczych, z powodu braku skutecznych instrumentów wsparcia eksportu oraz prostszych procedur importu i dystrybucji niż produkcji i sprzedaży własnych produktów. W przeciwieństwie do Polski, która aktywnie wspiera eksport swoich producentów, Rumunia dopiero zaczyna wdrażać konkretne strategie i narzędzia na rzecz zwiększenia produkcji i eksportu. Kluczowe jest wprowadzenie jasnych polityk i instrumentów wsparcia dla producentów, aby umożliwić im skuteczną konkurencję na rynkach międzynarodowych.

## Siła robocza i edukacja

Jednym z największych wyzwań rumuńskiego sektora rolno-spożywczego jest brak wykwalifikowanej siły roboczej. Problem ten ma charakter ogólnoeuropejski, ale w Rumunii jest odczuwalny bardziej ze względu na rosnące wymagania technologiczne i konieczność obsługi nowoczesnych, zautomatyzowanych linii produkcyjnych.

Firmy coraz więcej inwestują w szkolenia zawodowe pracowników, współpracują z uczelniami i organizują programy praktyk oraz kursy specjalistyczne. W Rumunii działa wiele renomowanych uniwersytetów kształcących specjalistów dla sektora rolno-spożywczego, m.in. w Bukareszcie, Kluż-Napoce, Jassach, Timișoara, Gałaczu, Brașowie, Oradei i Botoszaniech.

Współpraca między środowiskiem akademickim a biznesem, szczególnie z INAQ Consulting – IFS Training Center w Rumunii, ma na celu lepsze przygotowanie studentów do rynku pracy i zapewnienie praktycznego doświadczenia już w trakcie studiów.

Programy INAQ Consulting na 2026 rok i kolejne lata obejmują nie tylko kursy dla studentów, ale także seminaria, warsztaty i udział w audytach u klientów i dostawców. Dzięki temu najlepsi studenci mają szansę szybko znaleźć pracę, a firmy zyskują dostęp do dobrze przygotowanej kadry.

W przypadku braku wystarczających lokalnych zasobów, firmy korzystają z leasingu pracowników lub zatrudniają pracowników z zagranicy.

## Wyzwania klimatyczne i infrastrukturalne

Jednym z głównych problemów jest brak efektywnego systemu nawadniania, co w kontekście zmian klimatycznych i suszy ogranicza możliwości produkcyjne. Pomimo dostępnych funduszy i programów, wdrożenie skutecznych rozwiązań pozostaje wyzwaniem. Rozwój technologii, takich jak monitorowanie upraw za pomocą dronów, może pomóc

w optymalizacji produkcji i lepszym zarządzaniu zasobami wodnymi.

W przeszłości Rumunia posiadała krajowy system nawadniania, który jednak przestał być używany po 1990 roku. Obecnie prowadzone są dyskusje na temat programów i finansowania nawadniania, ale wdrożenie tych rozwiązań jest niewystarczające. Priorytetem powinna być rozbudowa infrastruktury nawadniającej tam, gdzie jest to konieczne oraz wdrożenie nowoczesnych rozwiązań technologicznych.

## Perspektywy dla inwestorów zagranicznych

Rumunia stanowi atrakcyjny rynek dla zagranicznych inwestorów, zwłaszcza z Polski. Największy potencjał mają przetwórstwo, logistyka, winiarstwo oraz produkcja i dystrybucja maszyn i urządzeń do produkcji rolniczej. Wzrost liczby certyfikatów IFS Logistics oraz rozwój infrastruktury drogowej sprzyjają inwestycjom w logistykę i transport. Polskie firmy transportowe i logistyczne są już obecne na rumuńskim rynku i cieszą się dobrą reputacją.

Okresy stagnacji gospodarczej mogą być okazją do przejęć i inwestycji w rumuńskie firmy. Zmiana pokoleniowa wśród właścicieli gospodarstw i przedsiębiorstw otwiera nowe możliwości dla inwestorów zainteresowanych rozwojem sektora rolno-spożywczego. Zainteresowanie przejęciami lub nabyciem udziałów w firmach z tego sektora rośnie, a fundusze kapitałowe coraz częściej inwestują w rumuńskie firmy.

Polskim firmom zainteresowanym rumuńskim rynkiem zaleca się inwestycje w przetwórstwo, logistykę, winiarstwo oraz współpracę w zakresie technologii i know-how. Wspólne misje gospodarcze, a także seminaria czy szkolenia organizowane przez izby handlowe mogą ułatwić nawiązywanie kontaktów i rozwój współpracy między polskimi i rumuńskimi przedsiębiorcami.

## Rekomendacje i wnioski

Rumunia ma ogromny potencjał w sektorze rolno-spożywczym, zarówno w produkcji pierwotnej, jak i przetwórstwie. Klucz do dalszego rozwoju to:

- wdrożenie skutecznych strategii wsparcia eksportu;
- inwestycje w certyfikację i rozwój marek własnych;
- rozwój infrastruktury nawadniającej;
- współpraca z uczelniami i inwestycje w edukację.

# POTENCJAŁ I WYZWANIA POLSKIEGO SEKTORA ROLNO- SPOŻYWCZEGO W EUROPIE

Polska od lat jest jednym z liderów w produkcji rolno-spożywczej w Europie. Szczególnie wyróżnia się w produkcji owoców i warzyw, ale również w przetwórstwie jak np. mleczarstwo. Na przykład roczna produkcja jabłek przekracza 4 miliony ton, co pozwala nie tylko na zaspokojenie krajowego rynku, ale także na eksport na szeroką skalę do innych krajów europejskich.

## Nowoczesność i inwestycje

Polski sektor rolno-spożywczy przeszedł w ostatnich dekadach ogromną transformację technologiczną. Jak mówi Marek Marzec, członek zarządu przedsiębiorstwa Ewa-Bis: *„Inwestycje w nowoczesne fabryki, zaawansowane maszyny i innowacyjne rozwiązania produkcyjne sprawiły, że wiele zakładów w Polsce dorównuje, a nawet przewyższa standardy europejskie. Szczególnie widoczne jest to w branży mleczarskiej, gdzie pojedynczy producenci osiągają dziś poziomy produkcji, które jeszcze 30 lat temu były nieosiągalne.”*

Nowoczesne technologie pozwalają na produkcję wyrobów najwyższej jakości, a rozbudowane zaplecze surowcowe – zwłaszcza w sektorze owoców i warzyw – umożliwia masową produkcję i eksport. Przykładem jest produkcja koncentratów jabłkowych, w której Polska należy do światowej czołówki.

Warto podkreślić, że rozwój mocy produkcyjnych szedł w parze z rozwojem bazy surowcowej. Dzięki temu polskie firmy mogą nie tylko produkować na dużą skalę, ale także zapewnić stabilność dostaw i wysoką jakość surowców. Jednak mimo tych sukcesów, niektóre branże – jak produkcja soków czy koncentratów pomidorowych – wciąż opierają się na imporcie surowców, co pokazuje, że świat surowcowy jest otwarty i dynamiczny.

## Wyzwania: opłacalność i konkurencyjność

Jednym z najważniejszych wyzwań dla polskiego przemysłu rolno-spożywczego jest utrzymanie opłacalności produkcji w obliczu rosnących kosztów. Zdaniem Marka Marcego największy wpływ na rentowność mają obecnie dwa czynniki: koszty energii oraz koszty pracy. Wzrost cen energii, choć nie zawsze stanowi największy udział w kosztach

produkcji, jest odczuwalny i wpływa na konkurencyjność polskich produktów na rynkach międzynarodowych. Drugim istotnym elementem są rosnące płace, zwłaszcza minimalne, które – choć pozytywne z perspektywy społecznej – zwiększają koszty produkcji, szczególnie w branżach o niższym stopniu automatyzacji.

Dodatkowo, polskie firmy muszą mierzyć się z coraz większą konkurencją ze strony producentów z innych krajów, zwłaszcza w kontekście otwierania się rynków europejskich na produkty z Ukrainy, Ameryki Południowej czy Afryki. W handlu międzynarodowym kluczową rolę odgrywa cena, a koszty logistyki – zwłaszcza przy eksporcie na odległe rynki – mogą znacząco ograniczać możliwości sprzedażowe. Brak silnej marki narodowej sprawia, że polskie produkty często są postrzegane jako „no name”, co dodatkowo utrudnia konkurowanie z rozpoznawalnymi markami zagranicznymi.

## Ekspansja zagraniczna – eksport czy inwestycje?

Polskie firmy rolno-spożywcze odnoszą sukcesy eksportowe, jednak ekspansja kapitałowa – czyli akwizycja zagranicznych przedsiębiorstw lub realizacja inwestycji bezpośrednich – jest nadal zjawiskiem marginalnym. Wyjątkiem są pojedyncze przedsiębiorstwa, takie jak Grupa Maspex, która skutecznie realizuje długoterminową strategię ekspansji na wybranych rynkach. Jednak nawet te sukcesy dotyczą głównie rynków Europy Środkowo-Wschodniej, a na głównych rynkach Europy Zachodniej brakuje dużych polskich firm o silnej pozycji.

*„Nie mamy dużej polskiej firmy spożywczej w Niemczech, Holandii czy Francji, która zajęłaby znaczącą pozycję. Przyczyny są historyczne, ale też wynikają z braku długoterminowej strategii państwa.”* – podkreśla Marek Marzec z Ewy-Bis.

Przyczyny tego stanu rzeczy należy szukać w stosunkowo młodej historii polskich przedsiębiorstw i braku akumulacji doświadczenia w ekspansji kapitałowej za granicami Polski. Brak tradycji inwestowania za granicą sprawia, że polskie przedsiębiorstwa dopiero uczą się, jak skutecznie budować swoją pozycję na obcych rynkach w formach innych

niż eksport. Dodatkowo, ograniczone zasoby kapitałowe oraz brak wsparcia systemowego utrudniają realizację dużych inwestycji poza granicami kraju.

## Współpraca z Rumunią oczami praktyka biznesowego

Współpraca gospodarcza Polski z Rumunią ma ogromny potencjał, szczególnie w sektorze rolno-spożywczym. Marek Marzec podkreśla, że Rumunia powinna być jednym z najważniejszych partnerów gospodarczych Polski w Europie Środkowo-Wschodniej:

*„Uważam, że absolutnie jeśli chodzi o Europę, to Rumunia powinna być pierwszym partnerem gospodarczym Polski. To jest połowa polskiej gospodarki, mamy bardzo zbliżoną mentalność, nie mamy żadnych problemów w swobodnym dogadywaniu się.”*

Z perspektywy biznesowej Rumunia jest krajem, w którym polskie firmy mogą budować przewagi konkurencyjne, korzystając z podobieństw gospodarczych i społecznych.

*„Rumunia jest troszeczkę te kilka lat za nami w różnych obszarach i możemy spokojnie budować pewne przewagi konkurencyjne.”* – zauważa Marek Marzec.

Jednocześnie podkreśla, że potencjał tej współpracy nie jest jeszcze w pełni wykorzystany:

*„Za mało na szczeblu centralnym budujemy tej świadomości odnośnie możliwości współpracy, natomiast ten potencjał istnieje i osobiście trzymam kciuki za przyjaźń gospodarczą polsko-rumuńską.”*

Współpraca z Rumunią to nie tylko eksport polskich produktów, ale także możliwość wymiany doświadczeń, wspólnego rozwoju i wzmacniania pozycji obu krajów na wspólnym rynku europejskim. Jak podsumowuje Marek Marzec, warto inspirować się historycznymi postaciami, które rozumiały znaczenie tego strategicznego partnerstwa:

*„Chciałem również odwołać się do wizji Europy Środkowo-Wschodniej Marszałka Polski Józefa Piłsudskiego, który doskonale rozumiał, dlaczego Rumunia jest ważnym partnerem dla Polski w tej części Europy.”*



# FROO – NOWY WYMIAR MODERN CONVENIENCE W RUMUNII



Froo to nowoczesny format modern convenience rozwijany na rynku rumuńskim od 2024 roku jako część Grupy Żabka, europejskiego lidera tego formatu.

Wejście Grupy Żabka na rynek rumuński i utworzenie spółki Froo Romania Retail S.R.L. było przełomowym momentem w międzynarodowej ekspansji i potwierdzeniem gotowości do skalowania sprawdzonego modelu biznesowego poza Polską. Działanie to było poprzedzone powołaniem w centrali Żabki w Poznaniu jednostki biznesowej Żabka International, której celem jest operacyjne wsparcie podmiotów Grupy na rynkach zagranicznych oraz dalszy rozwój działalności międzynarodowej. Jednostką, która odpowiada za budowę struktur oraz efektywne przenoszenie kompetencji Grupy na nowe rynki kieruje Anna Grabowska w roli dyrektorki zarządzającej.

Froo to przykład skutecznego połączenia doświadczeń i DNA marki Żabka z lokalną wiedzą o rynku, a Rumunia, jako jeden z najszybciej rozwijających się rynków Europy Środkowo-Wschodniej, stała się naturalnym kierunkiem tego rozwoju. W zaledwie dwaście miesięcy sieć Froo uruchomiła 100 sklepów, a klienci kupili ponad 1 milion hot dogów i ponad 600 000 kubków kawy. Do końca 2025 roku sieć osiągnęła skalę ponad 170 placówek w Bukareszcie, Pitești i Konstancy, konsekwentnie realizując strategię rozwoju na rynku rumuńskim.



fot. Grupa Żabka

Marka opiera się na ponad 27-letnim know-how Żabki, sprawdzonych standardach operacyjnych oraz innowacyjnym podejściu, dostosowanym do lokalnych potrzeb konsumentów. Pod względem wielkości, układu oraz kluczowych elementów asortymentu format sklepów Froo nawiązuje do sprawdzonych rozwiązań Grupy, jednocześnie

odpowiadając potrzeby i przyzwyczajenia rumuńskiego konsumenta.

## Tot ce vrei tu, în fiecare Froo!

Koncept Froo redefiniuje codzienne zakupy w Rumunii, łącząc szybki i intuicyjny proces zakupu z wysokiej jakości ofertą gastronomiczną oraz szerokim wyborem produktów gotowych do spożycia i artykułów codziennego użytku, działając zgodnie z maksymą „Tot ce vrei tu, în fiecare Froo!”, dzięki czemu klienci znajdują wszystko, czego potrzebują w jednym miejscu.

Sklepy Froo projektowane są w dopasowanym i skalowalnym modelu, który pozwala elastycznie dostosować się do różnych lokalizacji – od osiedli mieszkaniowych po miejsca o dużym natężeniu ruchu – oraz zapewnia wygodę i efektywność

zakupów. Oferta sieci wyróżnia się produktami gotowymi do spożycia, w tym daniami lunchowymi, świeżymi kanapkami, sałatkami, smoothie, sokami oraz ciepłymi przekąskami, umożliwiając klientom szybki dostęp do posiłku w pracy, w domu lub w biegu. Integralną częścią każdego sklepu jest Froo bistro, które łączy funkcję sklepu convenience

z miejskim bistro i piekarnią. Na klientów czekają dania typu street food, takie jak hot dogi, frytki, burgery czy chrupiące nuggetsy i pizza odpiekana na miejscu, a także świeże croissantsy i inne wypieki oraz wysoko oceniana przez rumuńskich konsumentów aromatyczna kawa.

Szczególną rolę w ofercie odgrywają marki własne dostępne wyłącznie w sklepach Froo, takie jak Tommy Bites, Yummee, Good Soul, Foodini czy Barefruit, wyróżniające się wysoką jakością, atrakcyjną ceną oraz składem zadowalającym nawet najbardziej wymagające smaki konsumentów. Taki model odpowiada na oczekiwania rumuńskich konsumentów, którzy – podobnie jak klienci w Polsce – cenią szybki dostęp do oferty, bliskość sklepu, możliwość realizowania zarówno spontanicznych, jak i zaplanowanych zakupów oraz różnorodność wyboru w intensywnym, miejskim trybie życia. Oferta Froo obejmuje również produkty codziennej potrzeby, takie jak nabiał, wędliny i świeże pieczywo. Łatwy dostęp i dogodnie położenie sklepów budują lojalność klientów, a Froo naturalnie wpisuje się w ich codzienny rytm dnia, łącząc zakupy z chwilą na posiłek lub kawę.

Sklepy pod szyldem Froo prowadzone są w sprawdzonym modelu agencyjnym przez partnerów biznesowych, działających jako samodzielni przedsiębiorcy. Model ten zapewnia kompleksowe wsparcie organizacji w zakresie operacyjnym, marketingowym, szkoleniowym. Agenci otrzymują

dostęp do narzędzi biznesowych, a Froo przyczynia się do wsparcia rozwoju lokalnej przedsiębiorczości na rynku rumuńskim.

Rozwój sieci wspierany jest przez partnera logistycznego DRIM Daniel Distributie, jednego z wiodących dystrybutorów FMCG w Rumunii. Spółka odpowiada za dystrybucję produktów, obsługę magazynową oraz utrzymanie ciągłości łańcucha chłodniczego, co zapewnia stabilność dostaw i wysoką jakość operacyjną.

Działalność sieci w Rumunii opiera się na współpracy zarówno z dotychczasowymi dostawcami Grupy Żabka, jak i z lokalnymi partnerami. Ponad 80% asortymentu stanowią znane i lubiane marki rumuńskie oraz międzynarodowe pochodzące od lokalnych dostawców, a 20% produkty polskich marek oraz grupowe marki własne. Takie podejście pozwala skutecznie łączyć sprawdzone standardy z lokalnymi preferencjami konsumentów.

Pozycja Froo na rynku rumuńskim jest konsekwentnie budowana poprzez rozwój sieci w największych miastach, systematyczne rozszerzanie portfolio marek własnych oraz wzmacnianie współpracy z lokalnymi partnerami. Strategia oparta na jakości, wygodzie i dogłębnym zrozumieniu potrzeb konsumentów tworzy solidne fundamenty dla trwałej obecności marki Froo w Rumunii oraz dalszego, długoterminowego wzrostu jako integralnej części międzynarodowej ekspansji Grupy Żabka.



fot. Grupa Żabka

# Tot ce vrei tu, în fiecare froo

exclusiv la  
**froo**

**nou**



**Polsko-Rumuńska Bilateralna Izba Handlowo-Przemysłowa (PRBCC)** została powołana w 2017 roku przez polskie i rumuńskie przedsiębiorstwa. Dziś jest to dynamiczna i niezależna platforma zrzeszająca firmy z obu krajów, wspierająca rozwój współpracy gospodarczej między Polską a Rumunią. Izba pełni rolę strategicznego partnera dla firm zainteresowanych wejściem, rozwojem oraz ekspansją na rynkach Polski i Rumunii, skutecznie łącząc biznes, administrację oraz instytucje otoczenia gospodarczego.

Izba aktywnie promuje dwustronne relacje handlowe i inwestycyjne, oferując przedsiębiorcom kompleksowe wsparcie na każdym etapie rozwoju działalności – od analizy rynku i identyfikacji partnerów, po doradztwo biznesowe i pomoc w realizacji projektów inwestycyjnych. Istotnym elementem działalności Izby jest przygotowywanie i publikowanie raportów, analiz sektorowych oraz opracowań eksperckich dotyczących kluczowych obszarów współpracy polsko-rumuńskiej.

W ramach swojej aktywności Izba organizuje misje handlowe, konferencje, seminaria branżowe oraz spotkania networkingowe, tworząc przestrzeń do bezpośredniego dialogu i budowania wartościowych relacji biznesowych. Izba pełni również rolę partnera instytucjonalnego wydarzeń biznesowych i gospodarczych, zwiększając rozpoznawalność firm członkowskich poprzez ich obecność i aktywną promocję na rynkach międzynarodowych.

Izba prowadzi działalność zarówno w Polsce, jak i w Rumunii, łącząc przedsiębiorców i wspierając ich ekspansję zagraniczną. Izba współpracuje z szerokim gronem partnerów instytucjonalnych, w tym, m.in. izbami gospodarczymi, regionalnymi organizacjami otoczenia biznesu, administracją samorządową, klastrami branżowymi oraz instytucjami publicznymi. Dzięki rozbudowanej sieci partnerstw Izba tworzy kompleksowy ekosystem wsparcia, sprzyjający wymianie doświadczeń, inicjowaniu wspólnych projektów oraz budowaniu długofalowej wartości dla firm z Polski i Rumunii.

Zapraszamy Państwa do współpracy z nami.

Polsko-Rumuńska Bilateralna Izba Handlowo-Przemysłowa  
ul. Piękna 24/26A, 00-549 Warszawa

✉ [office@prbcc.pl](mailto:office@prbcc.pl)

🌐 [www.prbcc.pl](http://www.prbcc.pl)



Obserwuj Izbę  
na LinkedIn.

Polish-Romanian Bilateral Chamber  
of Commerce and Industry



Przyjęcie z okazji świąt narodowych Polski i Rumunii, Bukareszt, listopad 2025, fot. PRBCC

# FIRMY CZŁONKOWSKIE

## Stan na 31 grudnia 2025



**AB Energy** to firma inżynierska z Braszowa, specjalizująca się w projektach „pod klucz” dla energetyki, telekomunikacji i cyberbezpieczeństwa. Założona przez ekspertów ds.

bezpieczeństwa sieci, zrealizowała w Rumunii instalacje OZE o łącznej mocy 8 GWh. Oferuje kompleksowe zarządzanie projektami – od koncepcji po uruchomienie – wspierając klientów przemysłowych, publicznych i z sektorów krytycznych w budowie bezpiecznej i efektywnej infrastruktury.

[www.abenergy.ro](http://www.abenergy.ro)



**AmerPharma** to producent żywności funkcjonalnej, suplementów i odżywek sportowych, oferujący kompleksową usługę „private label” od receptury, przez produkcję, aż po gotowy produkt pod marką klienta. Firma

dostarcza produkty wegańskie, bezcukrowe, zero-kaloryczne i wysokobiałkowe. Dzięki elastycznemu podejściu i obsłudze „od A do Z” klienci mogą szybko rozwijać portfolio bez własnej linii produkcyjnej. AmerPharma działa na wielu rynkach międzynarodowych eksportując produkty do ponad 30 krajów i współpracując z firmami, które chcą wprowadzić własną markę zdrowej żywności i suplementów.

[www.amerpharma.com](http://www.amerpharma.com)



**ARC Consulting** to firma konsultingowa z Krakowa, której działalność koncentruje się na systemach ERP. Od ponad 18 lat specjalizuje się we wdrożeniach i optymalizacji SAP, Workday oraz PeopleSoft dla przedsiębiorstw w regionie CEE. Jej kompetencje obejmują również transformacje cyfrowe, rozwiązania workflow, project management oraz RPA. Od 2023 r. Arc Consulting należy do Lyvia Group – szwedzkiego holdingu firm technologicznych oferujących oprogramowanie i usługi o kluczowym znaczeniu dla biznesu.

[www.arc-consulting.pl](http://www.arc-consulting.pl)



**Avatar Security** posiada ponad 15 lat doświadczenia w zakresie bezpieczeństwa dla sektora retail, oferując kompleksowe rozwiązania end-to-end dla ponad

350 klientów i 3 500 lokalizacji w Rumunii. Firma zapewnia pełną ochronę: systemy EAS, zabezpieczenia przewodowe, inteligentny monitoring wizyjny, kontrolę dostępu, systemy przeciwpożarowe i antywłamaniowe, systemy PA/VA oraz liczenie osób. Avatar Security oferuje projektowanie, instalację i serwis w całym kraju, gwarantując bezpieczeństwo i ciągłość operacyjną.

[www.avatarsecurity.ro](http://www.avatarsecurity.ro)



**BDO Polska**, jako część globalnej sieci BDO, ściśle współpracuje z **BDO Rumunia**, tworząc idealne zaplecze doradcze dla firm rumuńskich inwestujących w Polsce oraz polskich przedsiębiorstw rozwijających

działalność w Rumunii. Firma świadczy kompleksowe usługi audytorskie, podatkowe, ESG, transakcyjne, prawne i biznesowe. Dzięki wspólnym standardom, międzynarodowym zespołom i znajomości lokalnych regulacji, BDO zapewnia bezpieczne wejście na nowe rynki, optymalizację podatkową i pełne wsparcie strategiczne.

[www.bdo.pl](http://www.bdo.pl)



**Bisar** jest liderem usług kontraktowych w Polsce i Europie Środkowo-Wschodniej, a także dostawcą kompleksowych usług HR – rekrutacji stałych, pracy tymczasowej, legalizacji pracy oraz zakwaterowania

dla pracowników. Od ponad dekady wspiera firmy z sektora produkcji, logistyki i transportu oferując rozwiązania dopasowane do potrzeb obsługiwanych klientów. Dzięki firmie Bisar setki przedsiębiorstw zyskały sprawdzonych pracowników, a dziesiątki tysięcy kandydatów bezpieczne i legalne zatrudnienie.

[www.bisar.pl](http://www.bisar.pl)



Gilescu Văleanu & Partenerii

**BNT Gilescu Văleanu & Partenerii** to kancelaria prawna z Bukaresztu, członek Buchareszteńskiej Izby Adwokackiej. Prawnicy kancelarii posiadają głęboką wiedzę i praktyczne doświadczenie w licznych

obszarach prawnych. Działalność kancelarii koncentruje się na kluczowych dziedzinach, takich jak: nieruchomości i projekty typu greenfield, prawo spółek, fuzje i przejęcia, energetyka, rozwiązywanie sporów, prawo pracy, restrukturyzacja, prawo bankowe, zamówienia publiczne, compliance oraz ochrona danych osobowych.

[www.bnt.eu/law-office-romania](http://www.bnt.eu/law-office-romania)



**Cloudas™**

**Cloudas** oferuje usługi transformacji cyfrowej, obejmujące Project Portfolio Management (Hadrone PPM) oraz Services Portfolio Management (Hadrone SPM). Firma wspiera klientów w planowaniu i zarządzaniu projektami, budżetami oraz zasobami, zapewniając pełną przejrzystość i kontrolę kosztów usług, w szczególności kosztów IT. Cloudas wdraża platformy zarządzania chmurą z funkcjonalnością self-service (Morpheus, FinOps/DevSecOps), wspierając bezpieczny, skalowalny i efektywny rozwój środowisk chmurowych. Spółka jest partnerem HPE Business Partner oraz Hadrone Partner.

[www.cloudas.pl](http://www.cloudas.pl)



**The Confident Group** to agencja specjalizująca się w komunikacji korporacyjnej, marketingu marki, produkcji foto-video-podcastów oraz projektach zrównoważonego rozwoju. Spółka obsługuje kluczowe branże, m.in. e-commerce, retail, technologie, motoryzację, nieruchomości i farmację. Wśród klientów są m.in. BLIK, Notino, Xiaomi, Roche Diagnostics i CBRE. Z 15-letnim doświadczeniem, biurami w Bukareszcie i Barcelonie, agencja jest

pierwszą w Rumunii z certyfikacją B Corp.

[www.confident.agency](http://www.confident.agency)



**Consulting Hungary** rozpoczęło działalność w 2010 roku jako e-commerce na rynku węgierskim. W 2014 roku firma

rozszerzyła działalność o usługi dla przedsiębiorstw e-commerce rozwijających sprzedaż na Węgrzech i w Rumunii, a także na pozostałych rynkach europejskich. W oparciu o wieloletnią wiedzę rynkową i doświadczenie firma świadczy m.in. usługi w zakresie tłumaczenia i lokalizacji treści, lokalnej obsługi klienta, marketingu, logistyki oraz zarządzania sprzedażą na platformach marketplace.

[www.consultinghungary.pl](http://www.consultinghungary.pl)



CSI Europe

**CSI Europe** z siedzibami w Warszawie i Bukareszcie to dynamicznie rozwijająca się firma inżynierska specjalizująca się w projektach

sanitarnych i elektrycznych (MEP). Firma realizuje ciekawe i ambitne inwestycje infrastrukturalne – od tuneli, dróg i stacji metra po lotniska, szpitale i budynki użyteczności publicznej. Zespół CSI Europe tworzą doświadczeni specjaliści i inżynierowie, którzy pracują nad projektami na każdym etapie – od koncepcji po realizację.

[www.csieurope.eu](http://www.csieurope.eu)



**CTP** jest największym notowanym na giełdzie właścicielem, deweloperem i zarządcą powierzchni logistycznych i przemysłowych w Europie pod względem całkowitej powierzchni najmu, posiadającym 13,8 mln m<sup>2</sup> GLA w 10 krajach (stan na 30 września 2025 r.). W Rumunii CTP jest właścicielem 35 parków przemysłowych w ponad 15 miastach, o łącznej istniejącej powierzchni przekraczającej 3 mln m<sup>2</sup>, a także portfelem gruntów pod nowe inwestycje o powierzchni ponad 4 mln m<sup>2</sup>.

[www.ctp.eu/romania](http://www.ctp.eu/romania)



**DeliveredSoft.**

**DeliveredSoft** specjalizuje się we wdrażaniu systemu ERP (Microsoft Dynamics 365) oraz technologii POS dedykowanych sektorowi retail. Jako ekspert na rynku rumuńskim, firma zapewnia pełną zgodność wdrażanych rozwiązań z lokalnymi wymogami fiskalnymi i prawnymi. Poprzez cyfryzację narzędzi pracy, doskonalenie strategii omnichannel oraz optymalizację procesów logistycznych, DeliveredSoft przekazuje technologię w realny sukces rynkowy. Działania firmy koncentrują się na przyspieszaniu transformacji cyfrowej i budowaniu trwałej przewagi konkurencyjnej jej partnerów.

[www.deliveredsoft.com](http://www.deliveredsoft.com)



**Dynacon Sp. z o.o.** (certyfikowana m.in. ISO 27001, ISO 9001, ISO 22301) w sposób holistyczny dba o bezpieczeństwo krajowych infrastruktur przemysłowych i kry-

tycznych wielu branż, szczególnie sektorów strategicznych państwa – produkcji i przesyłu energii elektrycznej, wody, surowców chemicznych, infrastruktury cyfrowej, ochrony zdrowia, transportu kolejowego czy produkcji żywności. Technologie Dynacon obejmują m.in. urządzenia aktywne sieci (przełączniki, routery, firewalle, sondy danych, diody danych, TAPy itd.), platformy bezpieczeństwa, systemy IDS, IPS, SIEM, SCADA, ADM i inne.

[www.dynacon.pl](http://www.dynacon.pl)



**Ebury** to międzynarodowy fintech walutowy z Londynu, regulowany m.in. w UE jako instytucja pieniądza elektronicznego. Posiada biura w kilkunastu krajach Europy oraz m.in.

w Kanadzie, Meksyku, Brazylii, RPA, Dubaju, Chinach, Hongkongu, Singapurze, Australii i Nowej Zelandii. Ebury oferuje obsługę handlu zagranicznego: transakcje w 130+ walutach, konta rozliczeniowe, zabezpieczenia kursowe i finansowanie. W Polsce działa od 2015 r., w Rumunii od 2018 r.

[www.ebury.pl](http://www.ebury.pl)



**PPH Ewa-Bis Sp. z o.o.** to eksporter owoców i warzyw działający w skali międzynarodowej. Od 1987 r. dostarcza polskie produkty do międzynarodowych sieci handlowych, przetwórci i importerów na całym świecie. Kooperacja

z licznymi grupami producenckimi oraz rolnikami zapewnia stabilność dostaw różnych odmian jabłek i gruszek przez cały rok a sezonowo borówek, truskawek, malin i śliwek. W ofercie są także pomidory i warzywa. Doskonały serwis, niezawodna logistyka, różnorodność opakowań, jakość gwarantowana certyfikatami IFS, GLOBALG.A.P., GRASP.

[www.ewabis.com.pl](http://www.ewabis.com.pl)



**EWL Group** to międzynarodowy dostawca usług HR i zatrudnienia, obecny w Polsce, Czechach, Rumunii, Niemczech, Holandii i na Litwie. Specjalizuje się w rekrutacji pracowników tymczasowych i stałych, leasingu

pracowniczym, outsourcingu oraz legalizacji zatrudnienia cudzoziemców. Firma obsługuje sektory produkcji, logistyki, motoryzacji i przemysłu lekkiego, oferując kompleksowe wsparcie administracyjne i szybki dostęp do wykwalifikowanej kadry.

[www.ewl.com.pl](http://www.ewl.com.pl)



**Exorigo-Upos S.A.** od blisko dekady wspiera cyfrową transformację rumuńskiego retailu, dostarczając kompleksowe rozwiązania

IT i usługi serwisowe. Spółka posiada oddział w Bukareszcie. Wdraża systemy sprzedaży, fiskalizację, ESL oraz inne rozwiązania omnichannel dostosowane do lokalnych wymogów prawnych. Exorigo-Upos S.A. jest kluczowym partnerem technologicznym przy wprowadzaniu na rynek rumuński sieci sklepów typu convenience.

[www.exorigo-upos.ro](http://www.exorigo-upos.ro)



**Fortress Real Estate Investments Limited** to południowoafrykański fundusz inwestycyjny specjalizujący się w nieruchomościach logistycznych i handlowych. Firma działa

odpowiedzialnie i zrównoważenie, tworząc wartość dla interesariuszy. Rozwija i wynajmuje wysokiej klasy nieruchomości logistyczne w RPA i Europie Środkowo-Wschodniej oraz posiada 48 centrów handlowych.

[www.fortressfund.co.za](http://www.fortressfund.co.za)



**GFS Engineering** nieprzerwanie od 2015 roku dynamicznie rozwija swoją działalność na rynku budowlanym, specjalizując się w generalnym wykonawstwie obiektów przemysłowych i logistycznych. Kluczowym atutem spółki jest realizacja inwestycji w formule „zaprojektuj i wybuduj”, co pozwala kompleksowo prowadzić projekty – od koncepcji aż po oddanie obiektu do użytkowania. Spółka zapewnia inwestorom pełne wsparcie na każdym etapie procesu: począwszy od lokalizacji działki, poprzez przygotowanie projektu, realizację prac budowlanych, aż po uzyskanie wszelkich wymaganych pozwoleń.

[www.gfs-eng.com/pl](http://www.gfs-eng.com/pl)



Założona w 2011 roku **GP-Tax** jest firmą księgową, która dynamicznie rozwija się pod względem jakości świadczonych usług i liczby zrealizowanych projektów. Działa w Bukareszcie, Timisoarze,

Klużu-Napoce, Jassach i Kiszyniowie, dysponując dedykowanym i utalentowanym zespołem certyfikowanych księgowych, audytorów i konsultantów, zapewniających specjalistyczne wsparcie dla sektora handlowego i biznesowego. GP-Tax świadczy usługi audytu, doradztwa i księgowości dla klientów krajowych i międzynarodowych w projektach związanych m.in. z handlem detalicznym, fuzjami i przejęciami, budownictwem, bankowością, finansami oraz rynkiem pracy.

[www.gp-tax.ro](http://www.gp-tax.ro)



**Grupa Raben** jest holenderskim operatorem logistycznym, który oferuje kompleksowe usługi TSL: logistykę kontraktową, transport

drogowy, Fresh Logistics, FTL i transport intermodalny. Posiada ponad 170 własnych oddziałów w 17 krajach Europy (Austria, Bułgaria, Czechy, Estonia, Grecja, Holandia, Litwa, Łotwa, Niemcy, Polska, Rumunia, Słowacja, Szwajcaria, Turcja, Ukraina, Węgry, Włochy) dysponuje około 2 000 000 m<sup>2</sup> powierzchni magazynowych, zatrudnia 13 000 pracowników i każdego dnia na drogi wysyła ponad 11 000 ciężarówek. W 2024 r. odnotowała przychody w wysokości 2,2 mld EUR.

[www.raben-group.com](http://www.raben-group.com)



**GTV BUS Romania** oferuje profesjonalne usługi międzynarodowego transportu pasażerskiego, zapewniając bezpieczne i komfortowe podróże

do Niemiec, Holandii, Belgii oraz innych europejskich destynacji. Dzięki zaangażowanemu zespołowi i całodobowemu wsparciu spółka gwarantuje regularne wyjazdy, szybki kontakt i pełną transparentność na każdym etapie podróży. Misją GTV BUS jest łączenie ludzi z profesjonalizmem i szacunkiem.

[www.gtvbus.ro](http://www.gtvbus.ro)



**Hagen Law** to warszawska kancelaria prawna zrzeszająca doświadczonych prawników obsługujących klientów krajowych i zagranicznych. Kancelaria współpracuje także z partnerami

w Polsce i Europie Środkowo-Wschodniej. Kancelaria specjalizuje się w projektach infrastrukturalnych, prawie zamówień publicznych, finansowaniu projektów i restrukturyzacjach, a także doradza w zakresie prawa spółek, podatków i prawa pracy. Usługi świadczone są w języku polskim, angielskim, niemieckim i francuskim.

[www.hagen.law/en](http://www.hagen.law/en)



**Hillwood** to globalny deweloper nieruchomości komercyjnych, założony przez Rossa Perota Jr. Od ponad 35 lat realizuje projekty

przemysłowe, logistyczne i mieszkaniowe w Ameryce Północnej i Europie, m.in. w Polsce, Niemczech i Wielkiej Brytanii. Specjalizuje się w wysokiej jakości obiektach magazynowych i przemysłowych zgodnych ze standardami ESG, obsługując sektor e-commerce, logistykę oraz produkcję. Firma stawia na jakość, innowację i zrównoważony rozwój.

[www.hillwood.pl](http://www.hillwood.pl)



**INC** to dynamiczna polska grupa kapitałowa wspierająca rozwój małych i średnich przedsiębiorstw od 1995 roku. Grupa – poprzez Dom Maklerski INC S.A. – zajmuje się pozyskiwaniem kapitału, usługami

depozytariusza dla funduszy, prowadzi rejestr akcjonariuszy, usługi agenta emisji dla obligacji, doradztwo inwestycyjne, przyjmowanie i realizację zleceń dotyczących papierów wartościowych oraz przygotowywanie analiz i rekomendacji. Ponadto świadczy usługi doradcze dla spółek notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych i rynku NewConnect, m.in. jako Autoryzowany Doradca, a także prowadzi inwestycje typu pre-IPO, PE/VC oraz IPO. Od 2006 roku INC S.A. jest notowana na głównym rynku warszawskiej giełdy.

[www.incsa.pl](http://www.incsa.pl)



**Inovativ Logistic SRL** specjalizuje się w transporcie krajowym i międzynarodowym, magazynowaniu, pakowaniu, konsolidacji, dystrybucji oraz zbiórce towarów. Firma została założona w 2012 roku, a jej siedziba znajduje się w Borș, w parku przemysłowym w Oradei. Inovativ Logistic to ambitny projekt dwóch energicznych młodych ludzi, Sorina Arona i Călina Arona, którzy rozumiejąc dynamikę współczesnej gospodarki postanowili odpowiedzieć na potrzeby firm, oferując im szybkie i bezpieczne rozwiązania transportowe dla wytwarzanych przez nie towarów.

[www.inovativlogistic.ro](http://www.inovativlogistic.ro)



**INSPET**, posiadając ponad 70 lat doświadczenia oraz realizując przeszło 350 projektów strategicznych, specjalizuje się w tworzeniu kluczowej infrastruktury dla branż gazowniczej, wodociągowej, kanalizacyjnej, naftowej i wodorowej. Firma oferuje kompleksowe rozwiązania w zakresie magistrali, inteligentnych sieci oraz stacji sprężania i osuszania gazu, zapewniając najwyższe standardy profesjonalizmu na każdym etapie realizacji przedsięwzięć. Rozwój spółki oparty jest na zaawansowanej wiedzy technicznej i systematyczności, które kształtują trwałą tradycję efektywności.

[www.inspet.ro/en](http://www.inspet.ro/en)



**Kamino** od ponad 30 lat dostarcza gazy i materiały dla różnych branż, w tym przemysłu, spawalnictwa, gastronomii, laboratoriów, ochrony zdrowia i rozrywki. Klientami firmy są technicy, rzemieślnicy, właściciele firm oraz specjaliści. Oferta Kamino obejmuje: napełnianie butli gazem pod wysokim ciśnieniem (do 300 bar), produkcję suchego lodu, transport gazów i innych materiałów niebezpiecznych, badania techniczne butli i zbiorników oraz doradztwo w zakresie doboru odpowiednich gazów i materiałów.

[www.kamino.pl](http://www.kamino.pl)

## KUCHINOX

**Kuchinox** to polska marka z ponad 25-letnim doświadczeniem w wyposażeniu kuchni i łazienek. Firma rozwija produkcję w nowoczesnych zakładach w Polsce i Rumunii, specjalizując się w zlewozmywakach, umywalkach, brodzikach i akcesoriach z granitu, także w modelu OEM. W ofercie ma również armaturę, klamki i garderoby. Stabilny rozwój i szerokie portfolio potwierdzają silną pozycję firmy na rynku krajowym i zagranicznym.

[www.kuchinox.pl](http://www.kuchinox.pl)



**Ledolux Poland** to producent opraw LED z Rzeszowa dla obiektów przemysłowych, handlowych i instytucjonalnych. Oferuje trwałe, energooszczędne i ekologiczne rozwiązania dopasowane do potrzeb klientów.

Dzięki własnej produkcji kontroluje jakość materiałów i procesu. Specjaliści doradzają przy projektowaniu i montażu, a modelowanie 3D zapewnia precyzyjne oświetlenie. Misją firmy jest obniżanie kosztów energii i wspieranie sukcesu partnerów.

[www.ledolux.pl](http://www.ledolux.pl)



**MGGP Engineering SRL** to rumuńska spółka należąca do Grupy MGGP, świadcząca wysokiej jakości usługi doradcze i wsparcie techniczne przy złożonych projektach budowlanych, ze szczególnym naciskiem na inwestycje w infrastrukturę drogową i kolejową. Zespół certyfikowanych, doświadczonych inżynierów spółki posiada kompetencje do prowadzenia pełnego spektrum działań na wszystkich etapach cyklu życia projektu – także przy najbardziej wymagających inwestycjach – zapewniając ich sprawną realizację w pełnej zgodności z normami rumuńskimi i europejskimi.

[www.mggp.com.ro](http://www.mggp.com.ro)

## PETERKA PARTNERS

**PETERKA PARTNERS** to niezależna, w pełni zintegrowana kancelaria prawna działająca od 25 lat, posiadająca 10 biur w 9 krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Zespół liczy ponad 150 prawników, w tym 45 w Polsce – w biurach w Warszawie i Rzeszowie oraz 11 w Bukareszcie w Rumunii. Kancelaria oferuje kompleksowe usługi prawne i podatkowe w modelu „jednej firmy”, zapewniając jednolite standardy, lokalną ekspertyzę i obsługę wielu jurysdykcji z jednym punktem kontaktu.

[www.peterkapartners.com](http://www.peterkapartners.com)



**Polskie Linie Lotnicze LOT** to nowoczesny przewoźnik łączący Europę ze światem. W ofercie LOT-u są bezpośrednie rejsy dalekodystansowe do portów w Stanach Zjednoczonych, Kanadzie, Indiach, Japonii i Korei Południowej. Polski przewoźnik konsekwentnie zwiększa częstotliwość i poprawia ofertę na tych kierunkach, wzmacniając tym samym pozycję na rynku Europy Środkowo-Wschodniej. Obecny na niebie od 1929 roku polski przewoźnik jest 11 najstarszą linią lotniczą na świecie, będąc jedną z najbardziej międzynarodowych i rozpoznawalnych polskich marek.

[www.lot.com/pl/pl](http://www.lot.com/pl/pl)



**Romania Express Courier & Logistics** to polski operator kurierski oferujący ekspresowe doręczenia przesyłek z Polski do Rumunii, Węgier, Bułgarii, Czech, Słowacji, Chorwacji, Słowenii i Grecji dla sklepów internetowych i sprzedawców marketplace. Firma dostarcza przesyłki kopertowe oraz paczki do 50kg. W ofercie znajduje się też wysyłka palet do Rumunii z opcją płatności za pobraniem. Firma zapewnia obsługę pobrań, logistykę zwrotną, lokalne metody dostawy oraz narzędzia do automatycznego nadawania i śledzenia przesyłek.

[www.romaniaexpress.pl](http://www.romaniaexpress.pl)



**Selena** to międzynarodowy producent i dystrybutor chemii budowlanej, działający od 1992 roku i obecny w ponad 100 krajach. Grupa oferuje piany poliuretanowe, uszczelniacze, kleje, produkty do hydroizolacji i inne rozwiązania pod markami Tytan Professional, Quilosa czy Selena. Posiada nowoczesne zakłady produkcyjne w Europie, Azji i Ameryce, centra R&D oraz rozwija zrównoważone technologie budowlane. Selena wspiera profesjonalistów w branży budowlanej, łącząc innowacje, jakość i efektywność w kompleksowych rozwiązaniach dla budownictwa. Od 2008 roku notowana jest na GPW w Warszawie.

[www.selena.com](http://www.selena.com)



**SmartLunch** to firma, która przejmuje kompleksową organizację posiłków dla dużych firm produkcyjnych i logistycznych. Łączy pracowników i lokalnych dostawców w jednej intuicyjnej platformie. Rozwiązanie odciąża dział HR i zapewnia pracodawcy pełną kontrolę kosztów. Dzięki integracji z innowacyjnymi urządzeniami, SmartLunch zapewnia dostęp do ciepłych, świeżych posiłków 24/7, wspierając wydajność i zadowolenie pracowników w systemach zmianowych i zakładach produkcyjnych.

[www.smartlunch.com](http://www.smartlunch.com)



**Swiso Group** to rumuńska grupa firm z Ploiești, działająca od ponad 20 lat w różnych sektorach rynku. Obejmuje m.in. Swiso Impex – import i dystrybucję produktów konsumenckich i przemysłowych, Swiso Rent A Car – wynajem samochodów osobowych w Rumunii oraz Swiso Sistem – produkcję oprogramowania. Grupa stawia na profesjonalizm, efektywność i partnerskie relacje, oferując klientom kompleksowe rozwiązania dopasowane do potrzeb biznesowych.

[www.swiso.ro](http://www.swiso.ro)



**Targi Kielce** oraz działające w ich strukturach Centrum Kongresowe, to organizator wystaw, konferencji i eventów – każdego roku odbywa się tam kilkadziesiąt wystaw oraz kilkaset konferencji. Ośrodek specjalizuje się w organizacji wydarzeń typu B2B, spośród których do najbardziej znanych należy Międzynarodowy Salon Przemysłu Obronnego MSPPO, targi rolnicze Agrotech czy targi przetwórstwa tworzyw sztucznych Plastpol. Targi Kielce dysponują 90 tys. m<sup>2</sup> przestrzeni wystawienniczej, w tym 36 tys. m<sup>2</sup> znajduje się w 7 halach. Obecnie trwa budowa kolejnej, która powiększy targową przestrzeń o 15,5 tys. m<sup>2</sup>.

[www.targikielce.pl](http://www.targikielce.pl)



**TPA** jest jedną z wiodących firm w Rumunii świadczącej usługi doradztwa podatkowego, księgowości, audytu, a także doradztwa prawnego i biznesowego. Obecnie TPA România posiada 10 partnerów oraz ponad 150 pracowników w biurach w Bukareszcie i Klużu-Napoce. TPA Romania jest częścią TPA Group, jednego z najważniejszych dostawców usług doradztwa podatkowego i audytorskiego w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej. Ponad 2 100 specjalistów pracuje w Albanii, Austrii, Bułgarii, Chorwacji, Czechach, na Węgrzech, w Polsce, Rumunii, Serbii, Czarnogórze, na Słowacji i w Słowenii.

[www.tpa-group.ro/ro](http://www.tpa-group.ro/ro)



**TrackTec** to wiodący międzynarodowy dostawca kompleksowych rozwiązań dla infrastruktury szynowej, rozwijający się poprzez organiczny wzrost, fuzje, przejęcia oraz współpracę międzynarodową. W skład Grupy wchodzi sześć zakładów w Europie. Z jej zakładów pochodzi ponad połowa podkładów kolejowych montowanych na polskiej sieci – jednej z największych w Europie – oraz co drugi rozjazd. Oferta Grupy obejmuje także generalne wykonawstwo, logistykę, zabudowę i serwis rozjazdów oraz doradztwo projektowe. Produkty Track Tec trafiają już do ponad 50 krajów.

[www.tracktec.eu](http://www.tracktec.eu)



**VGP** jest paneuropejskim deweloperem wysokiej jakości powierzchni logistycznych i półprzemysłowych, obecnym w 18 krajach europejskich oraz dostawcą rozwiązań w zakresie energii odnawialnej. W Rumunii firma rozwija nowoczesne parki w Bukareszcie, Timișoara, Aradzie, Sybinie i Brașowie oraz planuje ekspansję w strategicznych strefach ekonomicznych, oferując certyfikowaną infrastrukturę BREEAM i doskonałą łączność dla międzynarodowych firm, w tym z Polski.

[www.vgpparks.eu/parks/bucharest](http://www.vgpparks.eu/parks/bucharest)



**Vitamizu** to innowacyjna firma oferująca popularne napoje dla dorosłych i dzieci. Działa na rynku od 2016 roku, wspierana przez 3 zakłady produkcyjne i duży magazyn centralny w Polsce, a także zespół z ponad 15-letnim doświadczeniem w branży FMCG, dostarcza ponad 15 mln puszek do 33 krajów na całym świecie. Firma specjalizuje się w produktach licencyjnych, na bazie znanych bajek, e-gier czy wizerunków gwiazd sportu i social mediów. Vitamizu jest też właścicielem marki naturalnych napojów energetycznych MIZU na bazie herbaty, mate, matchy, guarany czy konopi.

[www.vitamizu.com](http://www.vitamizu.com)



**Weco-Travel Group** jest największą firmą zajmującą się zarządzaniem podróżami służbowymi (TMC) w Europie Środkowej i Wschodniej, z biurami w Polsce, Rumunii, na Węgrzech i w Czechach. Firma oferuje kompleksowe doradztwo 360° oraz nowoczesne rozwiązania technologiczne w zakresie zarządzania podróżami i organizacji wydarzeń korporacyjnych. Łączy najnowocześniejszą technologię z doświadczeniem ekspertów, zapewniając bezproblemowe podróże i niezapomniane wydarzenia, wspierane przez solidne partnerstwa rozwijane przez ponad 30 lat działalności.

[www.wecotravel.ro](http://www.wecotravel.ro)

#### Wydawca:

Polsko-Rumuńska Bilateralna Izba Handlowo-Przemysłowa (PRBCC)  
ul. Piękna 24/26A, 00-549 Warszawa

Redakcja i koordynacja: Adam Sobieszkoda

Opracowanie graficzne: destu.eu

Copyright © Polsko-Rumuńska Bilateralna Izba Handlowo-Przemysłowa, Warszawa, 2025.  
Wszelkie prawa zastrzeżone. Wydrukowano w Polsce.  
Warszawa, grudzień 2025.



Polsko-Rumuńska  
Bilateralna Izba  
Handlowo-Przemysłowa

[www.prbcc.pl](http://www.prbcc.pl)

**Raben**

*We Connect!*



**Raben łączy Polskę i Rumunię!**

Codziennie połączenia, niezawodna logistyka i lokalne wsparcie w obu krajach.  
Wybierz partnera, który zna drogę Twojego biznesu. [www.raben-group.com](http://www.raben-group.com)

**YOUR PARTNER  
IN LOGISTICS**



**tracktec**



# TRACK TEC

## Nowa jakość w infrastrukturze transportu

**Grupa Track Tec to wiodący międzynarodowy dostawca systemowych rozwiązań dla infrastruktury szynowej, posiadający szeroką ofertę produktów i usług, które spełniają najwyższe standardy jakości.**

**Profesjonalne doradztwo Grupy na każdym etapie realizacji zamówień, kompleksowa logistyka i współpraca z klientem oparta na wieloletnim doświadczeniu oraz kompetencjach, pozwalają budować jej status międzynarodowego lidera w branży szynowej.**

Marka Track Tec to:

- realizacja usług na najwyższym możliwym poziomie w każdym z sześciu zakładów produkcyjnych zlokalizowanych w Europie
- kompetencje i referencje potwierdzające realizację kontraktów do ponad 50 krajów na świecie
- konsekwentnie realizowana strategia indywidualnego podejścia do klientów i usług
- bezpieczeństwo, terminowość dostaw oraz optymalizacja zapasów, kosztów i czasu klientów dzięki systemom just-in-time oraz one-stop-shop
- innowacyjna logistyka i najnowocześniejsze rozwiązania

Track Tec S.A. · Rondo ONZ 1 · 00-124 Warszawa · Polska · Tel. +48 22 354 91 11 · Fax +48 22 354 91 09 | Track Tec S.A. · ul. Roździeńskiego 190b  
40-028 Katowice · Polska · Tel. +48 32 66 11 000 · Fax +48 32 66 11 003 | Track Tec GmbH · Zollhof 8 · 40221 · Düsseldorf · Niemcy  
Tel. +49 (0) 211 2298 72 00 · Fax +49 (0) 211 2298 72 22 | Track Tec GmbH · Zakład Coswig · Tel. +49 (0) 3490 34 7410 · Fax +49 (0) 34903 4741 20 |

Track Tec S.A. · ul. Kr. Valdemāra, 21–645 · LV-1010 Ryga · Łotwa · Tel. +371 670 35 215 · Fax +371 670 35 252

E-Mail: [info@tracktec.eu](mailto:info@tracktec.eu) · [www.tracktec.eu](http://www.tracktec.eu)